

KORT VERSION
GEUS STRATEGI 2016



GEOLOGI FOR SAMFUNDET
VIDEN TIL VÆKST OG VELFÆRD

GEUS er en vidensorganisation

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (GEUS) er en selvstændig og uafhængig forskningsinstitution med egen lov, Lov nr. 536 af 6. juni 2007 under Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet. GEUS' formål og virke er fastlagt i denne lov med tilhørende bekendtgørelser, samt i en række andre love, som definerer, hvor GEUS skal løse en række andre specifikke opgaver. GEUS er en statsvirksomhed med egen bestyrelse, som er udpeget af ministeren, og som fastsætter de generelle retningslinjer for GEUS' organisation, langsigtede virksomhed og udvikling.

GEUS er en 'multiresort' organisation, der løser opgaver og leverer forskningsbaseret rådgivning til Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet, Miljø og Fødevarerministeriet og Grønlands Selvstyre samt til en række andre ministerier på udvalgte områder. Herudover arbejder GEUS også for andre offentlige institutioner og private virksomheder, ofte i partnerskab med rådgivere og andre forskningsinstitutioner.

GEUS' formål og opgaver fremgår overordnet af GEUS' mission, der er en kortfattet gengivelse af formålsbestemmelserne i GEUS' lov. GEUS' vision er formuleret i Vision for GEUS 'Geologi for et samfund i forandring' i form af ni udsagn (se www.geus.dk).

GEUS har økonomi, som er baseret dels på et årligt beløb over Finansloven, dels på indtægter, som kommer fra diverse projekter finansieret af eksterne kilder.

GEUS deltager, udover de opgaver der bliver løst i Danmark, i en række internationale projekter i EU's rammeprogrammer og uden for Europa, og er derudover aktiv i diverse internationale organisationer og netværk på europæisk plan inden for institutionens kerneområder.

GEUS strategi har udstukket sigtelinjer for GEUS' udvikling i et 8-årigt perspektiv.



GEUS' mission

- GEUS er ansvarlig for den videnskabelige udforskning af de geologiske forhold i Danmark og Grønland med tilhørende sokkelområder.
- GEUS skal drive forskning indtil højeste internationale niveau om forhold, som er af betydning for udnyttelsen og beskyttelsen af geologiske naturværdier, og foretage kortlægning, overvågning, dataindsamling, dataforvaltning og formidling herom.
- GEUS skal yde rådgivning til myndigheder og private og udføre myndighedsopgaver inden for sine kerneområder.
- GEUS er nationalt geologisk datacenter.

Sigtelinjer for GEUS i strategiperioden 2016–2024

- GEUS vil fastholde sin rolle som myndighedernes centrale rådgiver i spørgsmål, hvor geologien har stor samfundsmæssig betydning.
- GEUS vil i sine opgaver fokusere på at bidrage til sikker energiforsyning, energiomstilling, vandforvaltning, klimatilpasning og udnyttelse af naturressourcer af central betydning for de danske og grønlandske samfund.
- GEUS vil øge sin deltagelse i det internationale forsknings-, kapacitets- og rådgivningsarbejde, udvikle den internationale arbejdsdeling og samarbejdet med søsterorganisationer i EU, samt øge hjemtagelsen af internationale midler til finansiering af GEUS' virksomhed.
- GEUS vil øge sin forskningshøjde og sit bidrag til innovation samt øge GEUS' internationale konkurrenceevne.
- GEUS vil øge tilgængelighed og værdisindhold af sine data og viden, og gennem nye og moderne services øge brugen og nytteværdien af GEUS' informationer og viden.
- GEUS vil fremme samarbejde og partnerskaber med erhvervsliv og myndigheder for at medvirke til, at GEUS' viden og rådgivning bedst muligt kan indgå i og danne grundlag for vækst – i Danmark, Grønland og internationalt – og dermed bidrage til løsning af vigtige ressource- og miljøproblemer.
- GEUS vil søge at hjemtage opgaver og skabe en bred portefølje, der giver GEUS en robust økonomi med rum for investeringer.
- GEUS skal være den attraktive samarbejdspartner inden for geovidenskaberne, udbygge samarbejdet med universiteterne og videreudvikle Geocenter Danmark.
- GEUS vil øge synligheden af geologiens betydning i et moderne samfund og af GEUS som institution i det offentlige rum.
- GEUS skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor etiske normer og sociale værdier er bærende i virksomhedskulturen, samt være blandt de førende inden for staten i opfyldelse af social ansvarlighed og personalepolitiske mål.



GEUS' rammer og tendenser i omverdenen

GEUS er helt afhængig af hjemtagning af eksternt finansierede projekter, der udgør i størrelsesordenen 60 % af GEUS' omsætning. Finanslovens bidrag til GEUS' virksomhed sikrer, at GEUS kan opfylde regeringens aftale med Grønlands Selvstyre om GEUS' bistand til udvikling af råstofsektoren i Grønland og løse sine myndighedsopgaver. Den del af finansloven, der går til nødvendig medfinansiering af hjemtagne forskningsprojekter, er under pres og kan begrænse GEUS' mulighed for at øge den eksterne forskningsfinansiering. En fuld udnyttelse af GEUS' kompetencer til opfyldelse af omverdenens forventninger herunder GEUS' medvirken i skabelse af innovationsbaserede arbejdspladser kræver derfor, at der udbydes relevante forskningsmidler i tilstrækkeligt omfang.

Udviklingen i GEUS' omverden, såvel i Danmark og Grønland som i Europa og internationalt har følgende tendenser, som GEUS vil rette sin virksomhed imod:

- **Omstilling af energiforsyningen** mod vedvarende energi, der bl.a. omfatter geotermi og områder hvor energilagring er en udfordring.
- **Klimatilpasning og emissionsreduktion** med stigende behov for koordinering og fagligt fundering af klimatilpasningsprojekter, men også behov for ændring og effektivisering af udnyttelsen af fossile brændsler.
- **Arktis som et nyt centrum.** De internationale interesser i Arktis, potentiel udnyttelse af naturressourcerne og de sejladsmæssige forhold er strategisk vigtige for Rigsfællesskabet.
- **Mangel på Råstoffer.** Øget forbrug af en række mineraler gør forsyningssikkerheden kritisk for dansk/europæisk industri og spiller en stigende rolle i international politik. En række kritiske råstoffer findes i betydelige forekomster inden for Rigsfællesskabet.
- **Vandressourcer er under pres** nationalt pga. forskellige interesser, klimatisk betingede ændringer og forurening og internationalt på tilstrækkelig tilgang til rent drikkevand. Beskyttelse og integreret løsning af vandproblemer er internationalt efterspurgt med stort potentiale for danske virksomheder, hvor GEUS vil deltage med sin erfaring i den danske vandforvaltning.
- **Geologi og sundhed.** De jordlag og bjergarter, der omgiver os eller som vi udnytter, har indflydelse på vores sundhed. Det er et overset felt, der i tråd med en generel fokusering på sundhed, rejser nye spørgsmål.

- **Urbaniseringen** finder sted globalt og nationalt og fordrer, at vi som mennesker forvalter vore ressourcer og tilpasser os de naturgivne forhold under nye betingelser.
- **Naturen er et værdsat frirum**, som har voksende betydning for et godt liv og en øget værdi for oplevelser i menneskers liv.
- **Det digitale samfund** er en grundsten i det moderne samfund og udnytter den stigende mængde af digitale data, der kan stilles til rådighed.



En faglig stærk og relevant organisation

GEUS definerer sine strategiske mål inden for nedenstående temaer, hvor de samlede opgaver og projekter skal udfylde GEUS' strategiske sigtelinjer og være et respons på omverdenens krav og forventninger:

- **Digitale data- og videnservices**

Gennem sin fagdatafunktion vil GEUS levere kvalitetssikrede data og nye dataservices til nationale brugere og til paneuropæiske dataservices sammen med sine europæiske søsterorganisationer.

- **Et foranderligt vandmiljø og -kredsløb ('Vandet under forandring')**

GEUS vil levere viden om vand til en differentieret regulering af beskyttelsen af vandmiljøet og indgå i eksport af danske kompetencer og ekspertise, der kan bidrage til, at vandløsnings bliver et internationalt vækstrområde for dansk erhverv.

- **Olie og gas som fundament for forsyning og omstilling**

GEUS vil gennem viden og projekter bidrage til udvikling af udnyttelsen af olie og gas og ukonventionelle ressourcer i Danmark og Grønland og med sin særlige ekspertise bidrage til en øget udvindingsgrad fra Nordsøens kalkfelter.

- **Varme og lagring i undergrunden**

Udnyttelse af undergrunden til geotermisk varme eller køling og lagring af overskudsenergi er et nødvendigt element i øgningen af vedvarende energi, og GEUS vil rådgive og belyse de geologiske muligheder herfor.

- **Geologi og sundhed**

GEUS vil opbygge viden og rådgive om de geologiske og grundvandsbetingede potentielle sundhedsrisici, der forekommer naturligt eller er en effekt af menneskets aktivitet og udnyttelse af geologiske ressourcer.

- **Mineraler – basale og kritiske**

GEUS vil forske i forekomst af mineralske ressourcer og rådgive om de mulige ressourcer i Danmark og Grønland samt om deres betydning for erhvervssektorer med fokus på vurdering af kritiske mineraler.

- **På tværs af landet og havet – geologi i 3D**

GEUS vil kortlægge de geologiske forhold på land, i kysten og på havet og skabe et sammenhængende geologisk grundlag i 3 dimensioner.

- **Klimatet fra fortid til fremtid**

GEUS vil gennem sin forskning og sin overvågning af Grønlands Indlandsis skabe det bedst mulige grundlag for klimamodeller og beslutningsgrundlag for den fremtidige klimaindsats og klimatilpasning.

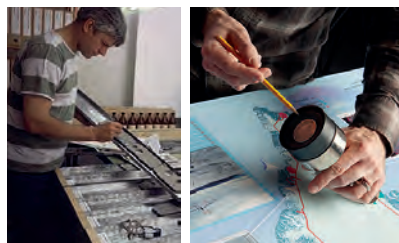
- **Geologi i det offentlige rum – formidling og oplevelse**

GEUS vil formidle sin geologiske viden gennem international publicering, gennem populære tidsskrifter, sociale medier og offentlige events til en bred kreds af brugere og i form af undervisningsmateriale på folkeskole- og gymnasieniveau.

En attraktiv arbejdsplads

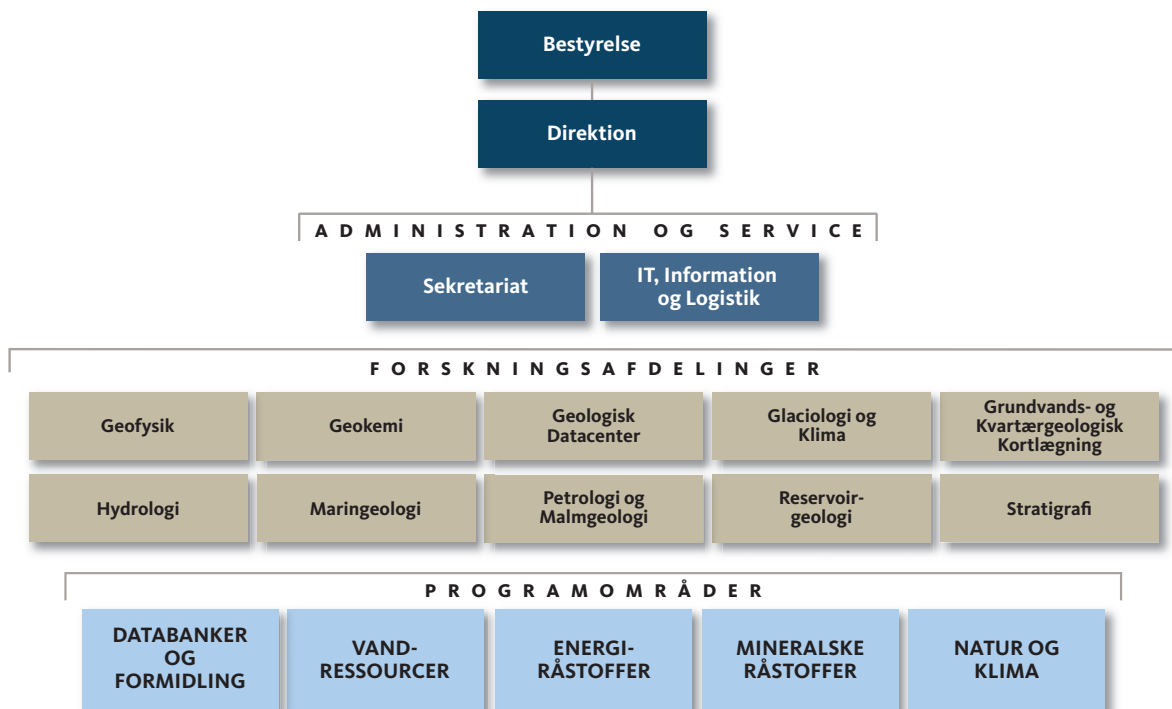
GEUS' ressource er medarbejderne, hvis kompetencer skal udvikles og vedligeholdelse. Arbejdet skal foregå i et moderne miljø, og der skal leveres rådgivning af høj kvalitet og skabes forskningsresultater af høj international standard, så GEUS kan stå sig i den internationale konkurrence og tiltrække og rekruttere de bedste medarbejdere. I strategien lægges særligt vægt på internationalisering og på at ruste organisationen til at begå sig internationalt fagligt såvel som kulturelt og forretningsmæssigt.

Den opbyggede viden skal bevares, og videndeling og metoder her til er et særligt indsatsområde, så den gennemførte forskning over lang tid kan danne grundlag for GEUS' rådgivning til samfundet.



Denne version er et ekstrakt GEUS strategi 2016, som er vedtaget af GEUS' bestyrelse december 2015 som grundlag for GEUS' resultatkontrakt 2016–2019 med Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet, og som er en opdatering af GEUS strategi 2012.

GEUS' organisation



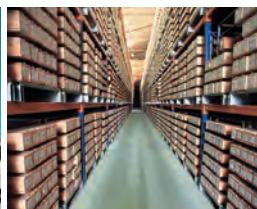
GEUS København



GEUS Århus



GEUS Nuuk



GEUS Kernemagasin

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (GEUS),
Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet. Øster Voldgade 10, 1350 København K, Danmark.
Telefon: 38 14 20 00; Telefax: 38 14 20 50; E-post: geus@geus.dk; Internet: www.geus.dk