

# ÅRSRAPPORT

## Regnskabsåret 2018

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland

DE NATIONALE GEOLOGISKE UNDERSØGELSER FOR DANMARK OG GRØNLAND  
ENERGI-, FORSYNINGS- OG KLIMAMINISTERIET



Udgivet af De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (GEUS)  
Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet

## **Årsrapport – Regnskabsåret 2018**

Redaktion: Natasha Jensen

Årsrapport Regnskabsåret 2018 er godkendt af GEUS' bestyrelse den 12. marts 2019.

© De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (GEUS)

Øster Voldgade 10, 1350 København K.

Telefon: 3814 2000

Telefax: 3814 2050

E-post: [geus@geus.dk](mailto:geus@geus.dk)

[www.geus.dk](http://www.geus.dk)

# Indhold

<b>1. PÅTEGNING</b> .....	<b>5</b>
<b>2. BERETNING</b> .....	<b>7</b>
<b>2.1 Præsentation af GEUS</b> .....	<b>7</b>
2.1.1 GEUS' mission.....	7
2.1.2 GEUS' vision .....	7
2.1.3 GEUS' kerneopgaver .....	7
<b>2.2 Ledelsesberetning</b> .....	<b>9</b>
2.2.1 Årets faglige aktiviteter .....	9
2.2.2 Årets økonomiske resultater .....	10
2.2.3 GEUS' økonomiske hoved- og nøgletal.....	11
2.2.4 Hovedkonto .....	11
<b>2.3 Kerneopgaver og ressourcer</b> .....	<b>12</b>
2.3.1 Oversigt over opgaver og ressourcer .....	13
<b>2.4 Målrapportering</b> .....	<b>13</b>
2.4.1 Oversigt over årets resultatopfyldelse; Arbejdsprogram 2018 .....	14
2.4.2 Oversigt over årets resultatopfyldelse: Mål- og resultatplan .....	15
2.4.3 Målrapportering – uddybende analyser og vurderinger.....	16
<b>2.5 GEUS' forventninger til det kommende år</b> .....	<b>19</b>
<b>3. REGNSKAB</b> .....	<b>21</b>
<b>3.1 Anvendt regnskabspraksis</b> .....	<b>21</b>
<b>3.2 Resultatopgørelse</b> .....	<b>21</b>
<b>3.3 Balancen</b> .....	<b>23</b>
<b>3.4 Egenkapitalforklaring</b> .....	<b>25</b>
<b>3.5 Likviditet og låneramme</b> .....	<b>26</b>
3.5.1 Opfølgning på låneramme .....	26
3.5.2 Opfølgning på øvrige likviditetsregler .....	26
<b>3.6 Opfølgning på lønsumsloft</b> .....	<b>26</b>
<b>3.7 Bevillingsregnskabet</b> .....	<b>27</b>
<b>4. BILAG TIL ÅRSRAPPORTEN</b> .....	<b>28</b>
<b>4.1 Noter til resultatopgørelse og balance</b> .....	<b>28</b>
4.1.1 Noter til balancen .....	28
<b>4.2 Indtægtsdækket virksomhed</b> .....	<b>30</b>
<b>4.3 Gebyrfinansieret virksomhed</b> .....	<b>30</b>
<b>4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter</b> .....	<b>30</b>
<b>4.5 Forelagte investeringer</b> .....	<b>30</b>
<b>4.6 It-omkostninger</b> .....	<b>31</b>
<b>4.7 Grønlandsrelaterede opgaver</b> .....	<b>31</b>
<b>4.8 Ekstern finansiering</b> .....	<b>31</b>
<b>4.9 Geocenterbevilling</b> .....	<b>32</b>
<b>4.10 Afrapportering for programområder, målrapportering samt uddybende analyser</b> .....	<b>32</b>
4.10.1 Strategiske indsatsområder på de faglige programområder.....	33
4.10.2 Tværgående strategisk indsats inden for organisations- og personaleudvikling .....	36
4.10.3 Opfølgning på GEUS' mål og resultatplan 2018.....	37
<b>GEUS' ORGANISATION 2018</b> .....	<b>40</b>



# I. PÅTEGNING

## Årsrapporten omfatter:

Årsrapporten omfatter den hovedkonto på finanslov 2018, som De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland - GEUS / CVR 55145016 er ansvarlig for: § 29.41.01 De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland - GEUS (Statsvirksomhed), herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2018.

## Påtegning

Det tilkendegives hermed:

1. At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejl-informationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af institutionen, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 12. marts 2019



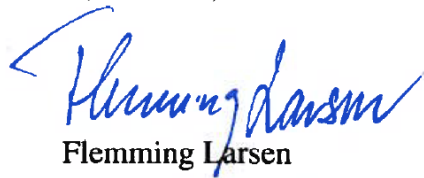
Minik Thorleif Rosing  
Bestyrelsesformand  
GEUS

København, den 12. marts 2019



Morten Bæk  
Departementschef  
Energi-, Forsynings- og  
Klimaministeriet

København, den 12. marts 2019



Flemming Larsen  
Adm. Direktør  
GEUS



## 2. BERETNING

### 2.1 Præsentation af GEUS

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (GEUS) er en selvstændig og uafhængig forskningsinstitution under Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet (EFKM). GEUS har status som statsvirksomhed. GEUS' opgaver er fastlagt i *Lov nr. 536 af 6. juni 2007 om De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland* og i *Vedtægt af 7. oktober 2008 for De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland*. GEUS ledes af en bestyrelse og en direktion.

En række af GEUS' opgaver er fastlagt i anden lovgivning med tilhørende bekendtgørelser (Undergrundsloven, Vandforsyningsloven, Miljømålsloven, Råstofloven og Grønlands selvstyrelov), hvoraf også indberetninger til GEUS' fagdatacentre fremgår.

#### 2.1.1 GEUS' mission

GEUS er ansvarlig for den videnskabelige udforskning af de geologiske forhold i Danmark og Grønland med tilhørende sokkelområder. GEUS skal drive forskning indtil højeste internationale niveau om forhold, som er af betydning for udnyttelsen og beskyttelsen af Danmarks og Grønlands geologiske naturværdier. GEUS skal endvidere foretage kortlægning, overvågning, dataindsamling, dataforvaltning og formidling om de nævnte forhold. GEUS udfører sin forskning uafhængigt af energi-, forsynings- og klimaministeren og skal værne om videnskabsetikken.

#### 2.1.2 GEUS' vision

##### **GEUS' VISION – Geologi for et samfund i forandring**

GEUS skal være en internationalt anerkendt, og på udvalgte områder førende, forsknings- og rådgivningsinstitution inden for miljøgeologi, vandressourcer, energi og mineralske råstoffer.

GEUS skal være den centrale institution i rådgivningen af danske og grønlandske myndigheder i alle spørgsmål, hvor geologiske forhold er af betydning.

GEUS skal være det nationale geologiske datacenter, der er i front internationalt og sikrer troværdig og uafhængig information til gavn for offentlighed og erhvervsliv.

GEUS skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor etiske normer og sociale værdier er bærende i virksomhedskulturen.

GEUS skal være aktiv i udvikling af geologien i fagets grænseområder.

GEUS skal være toneangivende i at udvikle partnerskab med andre forskningsinstitutioner, erhvervsliv og internationale organisationer.

GEUS skal sammen med parterne i Geocentret være et internationalt kendt forskningscenter, som tiltrækker gæsteforskere og ph.d.-studerende.

GEUS skal være en synlig aktør i den internationale udviklingsbistand vedrørende udnyttelse og beskyttelse af geologiske naturressourcer.

GEUS skal være synlig i samfundet og formidle geologisk viden til offentligheden på en lettilgængelig måde.

#### 2.1.3 GEUS' kerneopgaver

GEUS yder forskningsbaseret geologisk rådgivning til offentlige myndigheder og private i natur-, miljø-, energi-, klima- og råstofmæssige spørgsmål og deltager i udførelsen af myndighedsopgaver inden for disse områder. Det gælder især EFKM, Miljø- og Fødevarerministeriet og Departementet for Råstoffer i Grønland. GEUS er et nationalt geologisk datacenter og stiller i denne egenskab data og viden til rådighed for myndigheder, uddannelsesinstitutioner, virksomheder og private m.v.

GEUS' faglige opgaver i 2018 var organiseret i fem kerneopgaveområder, der fremgår af finansloven for 2018:

- Databanker og formidling. Arbejdet på programområdet er organiseret med henblik på, at GEUS' datasamlinger er samfundsrelevante, er af høj international kvalitet, kan udnyttes af alle potentielle interessenter på en lettilgængelig og teknologisk tidssvarende måde, er sikret forsvarligt for eftertiden, og at fortroligheden af data er sikret.
- Vandressourcer. Arbejdet på programområdet er organiseret med henblik på at opbygge, anvende og formidle viden om de sammenhænge, der har betydning for udnyttelsen og beskyttelsen af dansk grundvand og befolkningens drikkevandsforsyning samt grundvandet betydning for dansk natur og miljø.
- Energiråstoffer. Arbejdet på programområdet er organiseret med henblik på at bidrage til at opbygge, anvende og udbrede viden om de materialer, processer og sammenhænge, der er af betydning for efterforskning og udnyttelse af undergrundens energiressourcer i Danmark og Grønland.
- Mineralske råstoffer. Arbejdet på programområdet er organiseret med henblik på at opbygge, anvende og udbrede viden om geologiske materialer, processer og sammenhænge af betydning for udnyttelse og beskyttelse af mineralske råstoffer i Danmark og Grønland.
- Natur og klima. Arbejdet på programområdet er organiseret med henblik på at opbygge og udbrede viden om materialer, processer og sammenhænge af betydning for udnyttelse og beskyttelse af naturressourcerne i Danmark og Grønland, at etablere viden om de danske og grønlandske landskabers dannelse og opbygning af betydningen for landskabsforvaltningen samt at bidrage med forskningsbaseret viden til samfundet om klimaændringer og deres effekter.

GEUS' opgaver i forhold til Grønland er overordnet fastlagt i selvstyreloven og inatsisartutloven om mineralske råstoffer (Råstofloven for Grønland) og aktiviteter af betydning herfor. I selvstyrelovens bemærkninger er afgrænsningen af GEUS' opgaver i forhold til denne lov beskrevet. I medfør af de to love er der indgået en aftale om GEUS' rådgivning af Selvstyret i råstofspørgsmål mellem klima- og energiministeren i 2009 og medlem af Naalakkersuisut for erhverv og råstoffer i Grønland. Denne aftale er fornyet i august 2014 for perioden 2015-2019. Grønlands selvstyre indstiller bestyrelsesmedlem til GEUS' bestyrelse.

GEUS' opgaver på Færøerne, løses efter aftale med GEUS' kollegainstitution Jarðfeingi i Tórshavn inden for rammerne af en samarbejdsaftale med virkning fra 1. januar 2000.

GEUS indgår i Geocenter Danmark, som er nationalt center for geovidenskabelig forskning, uddannelse, rådgivning, innovation og formidling, og er et formaliseret samarbejde mellem GEUS, Århus Universitet og Københavns Universitet. GEUS bidrager



til bachelor-, kandidat- og ph.d.-uddannelserne på universiteterne inden for de kerneområder, hvor GEUS har særlig ekspertise.

GEUS' hovedaktiviteter er fastlagt i Resultatkontrakt 2016-2019, i hvilken også de strategiske indsatsområder er beskrevet. Hvert år udarbejdes et mere detaljeret arbejdsprogram, som sammen med resultatkontrakten kan findes på [www.geus.dk](http://www.geus.dk).

## 2.2 Ledelsesberetning

GEUS' aktiviteter inden for forsknings- og udviklingsopgaver har i 2018 taget udgangspunkt i Resultatkontrakt 2016-2019, Arbejdsprogram for 2018 samt Mål og Resultatplan 2018, der er indgået med EFKM. Årets faglige resultater er beskrevet detaljeret i rapporten "Faglige Resultater 2018" ([www.geus.dk](http://www.geus.dk)). GEUS' samlede målopfyldelse anses for tilfredsstillende. En gennemgang findes i kapitel 2.4 Målrapportering samt i bilaget, afsnit 4.10.

### 2.2.1 Årets faglige aktiviteter

GEUS' aktiviteter i 2018 har ydet væsentlige bidrag til vidensgrundlaget for politiske og administrative beslutninger inden for områderne vandressourcer, olie-gas og vedvarende energi, klimaovervågning og – tilpasning, det ydre miljø og mineralske råstoffer. GEUS har i disse sammenhænge arbejdet tæt sammen med styrelser, som har myndighedsopgaver inden for nævnte områder, herunder især Energistyrelsen, Miljøstyrelsen, men også øvrige institutioner med opgaver, som gør brug af viden inden for GEUS' kerneopgaver, herunder eksempelvis Danmarks Meteorologiske Institut (DMI), Geodatastyrelsen, Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering (SDFE), Nationalt Center for Miljø og Energi, Nationalt Center for Fødevarer og Jordbrug m.fl. GEUS' videnproduktion har derudover bidraget til Grønlands selvstyres opgaver inden for mineral og olie-gas området, samt i forbindelse med vandkraft, vandkvalitet og turisme. GEUS har via sit kontor i Nuuk styrket relationerne til det grønlandske samfund.

Inden for vandområdet har GEUS bidraget til Miljø- og Fødevarerministeriets overvågning af landets grundvandsressourcer og drikkevand og, ved markforsøg, bistået i vurdering af risici for pesticidudvaskning ved regelret anvendelse. GEUS har ligeledes assisteret ministeriet med beregningerne af nye tiltag i Fødevarer- og Landbrugspakken, rettet mod målrettet regulering.

GEUS aktiviteter inden for energiområdet har omfattet deltagelse i; 1) The Danish Hydrocarbon Research and Technology Centre – DTU (DHRTC), hvis hovedformål er at øge indvindingen fra reservoirerne i Nordsøen, 2) udnyttelsen af geotermisk energi i Danmark samt 3) evaluering af olie og gaspotentialet i sedimentære bassiner i Danmark og Grønland.

GEUS forestår i samarbejde med DMI overvågning af indlandsisen i Grønland, og tilpasning til klimaændringer, herunder grundvandets betydning.

Vurdering af udnyttelsen og sårbarheden ved anvendelsen af mineralske råstoffer i Danmark og Grønland er sket i et tæt samarbejde med Grønlands selvstyre og under Videnscenter for Mineralske Råstoffer (MiMa)-initiativet.

I henhold til FN's Havretskonvention, har GEUS opretholdt et beredskab dækkende de fem kravområder omkring Grønland og Færøerne, og deltaget i internationale møder, hvor arealkrav fra andre relevante nationer er drøftet.

Af særlige opgave i Grønland, har GEUS bistået de grønlandske og danske myndigheders beredskab efter fjeldskredet i Grønland i juni 2017, og har afsluttet en større screeningundersøgelse af risiko for større fjeldskred i hele Grønland. En fortsættelse af projekter er planlagt. Derudover har GEUS ledet feltarbejdet ved undersøgelserne ved Camp Century på den grønlandske indlandsis.

Internationalt set har GEUS deltaget i en række enkeltprojekter inden for organisationens fem programområder med fokus på gennemførelse af projekter rettet mod kapacitetsopbygning inden for geovidenskaberne. På den europæiske scene har GEUS deltaget i en række organisationer, herunder især EuroGeoSurveys (EGS) og underliggende ekspertgrupper, hvilket giver mulighed for deltagelse i ansøgninger til Horizon 2020, og andre internationale programmer.

GEUS er partner i EIT RawMaterials og deltager i mange projekter sammen med en lang række stærke partnere inden for industri, forskning og uddannelse.

Geocenter Danmark er fortsat en hjørnesten i opnåelsen af GEUS' forskningspolitiske mål og øget rekruttering af kandidat- og ph.d.-studerende inden for geologi og beslægtede emner.

### *2.2.2 Årets økonomiske resultater*

Regnskabet er aflagt efter reglerne i Finansministeriets regnskabsbekendtgørelse fra 2018. GEUS' samlede indtægter udgør 282,3 mio. kr. i 2018, hvoraf finanslovsbevillingen udgør 48 % (136,9 mio. kr.). GEUS oppebærer derudover indtægter i form af kommercielle aktiviteter 4 % (11,6 mio. kr.) samt program- og kontraktforskning 48 % (133,8 mio. kr.). GEUS havde omkostninger for i alt 274,5 mio. kr. Det realiserede resultat blev følgende et overskud på 7,8 mio. kr. Resultatet skal ses i forhold til et gennem året forventet træk på egenkapitalen (underskud) på 1 mio. kr. GEUS vurderer resultatet som tilfredsstillende.

## 2.2.3 GEUS' økonomiske hoved- og nøgletal

**Tabel 1 – GEUS' økonomiske hoved- og nøgletal**

Hovedtal (mio. kr.)	2017	2018	GB 2019
<b>Resultatopgørelse<sup>(1)</sup></b>			
Ordinære driftsindtægter	-260,8	-280,7	-268,3
Ordinære driftsomkostninger	263,7	273,3	268,3
Resultat af ordinær drift	2,9	-7,4	0,0
Resultat før finansielle poster	0,9	-9,0	0,0
Årets resultat	1,5	-7,8	0,0
<b>Balance</b>			
Anlægsaktiver i alt	21,1	25,1	25,4
Omsætningsaktiver, ekskl. likvider	66,0	79,3	-
Egenkapital	-31,9	-39,7	-39,7
Langfristet gæld	-14,2	-25,7	-25,4
Kortfristet gæld	-90,7	-84,9	-
<b>Finansielle nøgletal (i pct.)</b>			
Udnyttelsesgrad af lånerammen <sup>(2)</sup>	84,6	90,0	100,0
Bevillingsandel	48,0	48,8	-
<b>Personaleoplysninger</b>			
Antal årsværk <sup>(3)</sup>	276,1	285,3	259
Antal medarbejdere <sup>(4)</sup>	279	285	-
Årsværkspris, i tusinde kr.	567,7	588,0	590,0

(1): I resultatopgørelsen anvendes samme fortegn som i uddata fra kilden, SKS dvs. plus er udgifter, minus er indtægter og overskud.

(2): I 2017 var lånerammen 24,9 mio. kr. I 2018 er den øget med 3 mio. kr. til 27,9 mio. kr. i 2019 er den 25,4 mio. kr.

(3): Antal ÅV i 2019 forventes at stige efterhånden som der ansættes medarbejder ifm. hjemtagelse af projekter.

(4): "Antal medarbejdere" er opgjort pr. 31/12 det pågældende år og er ekskl. medarbejdere i jobtræning, studentermedhjælpere og adjungerede seniormedarbejdere.

**Tabel 1.1 – Nøgletalsdefinitioner**

Nøgletal 2018	Definition
Udnyttelsesgrad af lånerammen	Er opgjort som summen af materielle og immaterielle anlægsaktiver på i alt 25,1 mio. kr. set i forhold til lånerammen på 27,9 mio. kr.
Bevillingsandel	Indtægtsført bevilling på i alt 136,9 mio. kr. set i forhold til <u>ordinære</u> driftsindtægter på i alt 280,7 mio. kr.
Årsværkspris	Personaleudgifter på i alt 167,8 mio. kr. set i forhold til antallet af årsværk, som i 2018 var på 285,3 ÅV.

Kilde: SKS

## 2.2.4 Hovedkonto

GEUS rapporterer for 2018 for hovedkonto 29.41.01 De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland – GEUS (Statsvirksomhed).

**Tabel 2 – GEUS' samlede aktivitet 29.41.01**

Drift	(Mio. kr)	Bevilling	TB Bevilling	Finansårets bevilling i alt	Regnskab	Overført overskud ultimo
§29.41.01	Nettoudgiftsbevilling i alt	-134,0	-2,9	-136,9	-129,1	26,4
	Udgifter	285,8	-2,9	288,7	274,5	
	Indtægter	-151,8	0	-151,8	-145,4	

Kilde: SKS

Udgifter og indtægter under bevilling er fra finansloven 2018. De angivne udgifter og indtægter er indmeldt i forbindelse med udarbejdelse af forslag til finanslov 2018 (FFL18) i foråret 2017. GEUS havde på daværende tidspunkt en forventning om en større omsætning, end der endte med at blive realiseret. Det bemærkes, at indtægter og udgifter på finansloven er vejledende, og at GEUS som statsvirksomhed er styret efter nettoudgiftsbevillingsprincippet.

GEUS har ingen administrerede ordninger mv. eller anlægsbevillinger.

## 2.3 Kerneopgaver og ressourcer

Nedenstående tabel viser fordelingen af årets bevilling, indtægter, omkostninger og resultat fordelt på de opgavetyper, der er specificeret i tabel 6 på finansloven for § 29.41.01.

GEUS' faglige arbejde er organiseret i fem faglige programområder: 1) Databanker og formidling, (2) Vandressourcer, (3) Energiråstoffer, (4) Mineralske råstoffer og 5) Natur og klima.

**Tabel 3 – Sammenfatning af økonomi for GEUS' opgaver**

Opgaver (mio. kr.)	Bevilling (FL + TB)	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
<b>0. Generel ledelse og administration</b>	92,4	1,8	92,2	2,0
<b>Faglige formål, heraf:</b>	44,4	143,6	182,2	5,8
<b>Programområde 1 – Databanker og formidling</b>	22,9	7,0	29,0	0,9
<b>Programområde 2 – Vandressourcer</b>	2,3	40,8	41,8	1,3
<b>Programområde 3 – Energiråstoffer</b>	11,0	42,1	51,5	1,6
<b>Programområde 4 – Mineralske råstoffer</b>	6,3	26,2	31,5	1,0
<b>Programområde 5 – Natur og klima</b>	1,8	27,5	28,4	0,9
<b>I alt</b>	<b>136,9</b>	<b>145,4</b>	<b>274,5</b>	<b>7,8</b>

Kilde: Navision udtræk

Fordelingen af indtægter afspejler, at de enkelte programområders fulde indtjening inkl. overhead tilfalder programområdet, hvorfor de administrative funktioner under opgave 0 altovervejende teknisk finansieres af bevillingen. Programområdernes bevillingsandel er lig med områdets endelige træk på finanslovsbevillingen tillagt andelen af det samlede overskud. Programområdernes andel af året overskud er skønnet på baggrund af programområdernes regnskabsmæssige volumen set i forhold til arbejdsprogrambudgettet. For formål 0 er enkelte, specifikke omkostningsreduktioner lagt til grund for den skønnede andel af overskuddet.

### 2.3.1 Oversigt over opgaver og ressourcer

Opgørelsen afspejler regnskabet for 2018 fordelt på programområderne, hvor fællesomkostninger er fordelt på de fem programområder, og udtrykker derfor de enkelte programområders samlede økonomiske volumen. Opgørelsen svarer til den faglige afrapportering for GEUS på programområde niveau.

*Tablet 3.1 – Økonomisk resultat på programområder.*

Opgaver Programområder (mio. kr.)	Indtægtsført bevilling inkl. årets resultat <sup>(1)</sup>	Øvrige indtægter	Omkostninger <sup>(2)</sup>
<b>Programområde 1 – Databanker og formidling</b>	38,9	5,9	44,8
<b>Programområde 2 – Vandressourcer</b>	22,0	41,5	63,5
<b>Programområde 3 – Energiråstoffer</b>	37,8	43,6	81,4
<b>Programområde 4 – Mineralske råstoffer</b>	18,4	26,5	44,9
<b>Programområde 5 – Natur og klima</b>	12,0	27,9	39,9
<b>I alt</b>	<b>129,1</b>	<b>145,4</b>	<b>274,5</b>

(1): Tallene i den indtægtsførte bevilling er basistræk på de pågældende programområder.

(2): Kilde: ScanMan udtræk

GEUS finder resultaterne for 2018 tilfredsstillende. En uddybende beskrivelse kan findes i bilagsafsnit 4.10.1.

## 2.4 Målrapportering

I henhold til GEUS' Arbejdsprogram 2018, der udmønter GEUS' Resultatkontrakt 2016-2019, rapporteres følgende:

- 14 strategiske indsatsområder fordelt på fem faglige programområder.
- 12 kvantitative resultatindikatorer, dækkende den langsigtede videnskabelige forskning, forskeruddannelsen og den løbende faglige opgaveløsning, rådgivning og formidling.
- Tre tværgående strategiske indsatsområder inden for organisations- og personaleudvikling.

Endvidere rapporteres der på ti fokusområder i GEUS' mål- og resultatplan 2018, der er aftalt med EFKM.

Aktiviteterne i 2018 omfatter det tredje år i den fireårige resultatkontrakt. I forhold til resultatkontraktens målsætning er den faglige målopfyldelse og fremdriften heri for igangværende mål tilfredsstillende.

## 2.4.1 Oversigt over årets resultatopfyldelse; Arbejdsprogram 2018

**Tabel 4a – Årets resultatopfyldelse**

Årets resultatopfyldelse GEUS som helhed i forhold til Arbejdsprogram 2018	Succes- kriterium	Opnåede resultater (aktiviteter)	Grad af opfyldelse
<b>Programområde 1 – Databanker og formidling</b>			
Strategisk indsatsområde:			
1a Data services til professionelle brugere og forskning	Opfyldt	2 opfyldt, 1 delvist og 1 ikke opfyldt	Delvist opfyldt
1b Geologi i det offentlige rum	Opfyldt	7 opfyldt og 1 delvist opfyldt	Opfyldt
1c Geologien i 3 dimensioner	Opfyldt	3 opfyldt, 1 delvist og 1 ikke opfyldt	Delvist opfyldt
<b>Programområde 2 – Vandressourcer</b>			
Strategisk indsatsområde:			
2a Vand- og stofkredsløbet	Opfyldt	23 af 23 er opfyldt	Opfyldt
2b Bæredygtig grundvandsbaseret vandforsyning	Opfyldt	17 af 17 opfyldt	Opfyldt
2c Vandet og geologien i byer	Opfyldt	7 af 7 opfyldt	Opfyldt
<b>Programområde 3 – Energiråstoffer</b>			
Strategisk indsatsområde:			
3a Olie og gas i Nordsøen	Opfyldt	9 af 9 er opfyldt	Opfyldt
3b Grøn energi i undergrunden	Opfyldt	7 af 7 er opfyldt	Opfyldt
3c Olie og gas i Grønland	Opfyldt	6 af 6 er opfyldt	Opfyldt
3d Geologiske og teknologiske modeller for Nordatlanten og Arktiske Ocean	Opfyldt	3 af 3 er opfyldt	Opfyldt
<b>Programområde 4 – Mineralske råstoffer</b>			
Strategisk indsatsområde:			
4a Regionale vurderinger af potentielle ressourcer	Opfyldt	15 opfyldt og 1 delvist opfyldt	Opfyldt
4b Ressourcevurdering af basale og kritiske mineraler og råstoffer	Opfyldt	10 opfyldt og 1 delvist opfyldt	Opfyldt
<b>Programområde 5 – Natur og klima</b>			
Strategisk indsatsområde:			
5a Iskapper og gletsjerdynamik	Opfyldt	9 af 9 er opfyldt	Opfyldt
5b Klimaet i fortid og nutid	Opfyldt	10 af 10 er opfyldt	Opfyldt
<b>Langsigtet videnopbygning</b>			
Videnskabelige artikler i internationale tidsskrifter/ publikationer med referee, inkl. GEUS' egne serier – point efter bibliometriske scorer	165	200	Opfyldt
Videnskabelige publikationer i øvrigt (inkl. bidrag til bøger)	39	46	Opfyldt
Konferencebidrag med abstract (foredrag og posters)	160	167	Opfyldt
<b>Forskeruddannelse</b>			
Forsknings- og samarbejdsprofessorer (middel måltal)	6	3	Ikke opfyldt
Ph.d.-grader med GEUS-vejleder i perioden 1.11.2017 – 31.10.2018	12	10	Ikke opfyldt
Igangværende ph.d.-studerende med GEUS-vejleder pr. 1. november hvert år	60	42	Ikke opfyldt
<b>Løbende faglig opgaveløsning, rådgivning og formidling</b>			
Rapporter – Offentligt tilgængelige (GEUS' rapport-serie og andre rapporter)	49	40	Ikke opfyldt
Rapporter – Fortrolige	45	31	Ikke opfyldt
GEUS-notater (nummererede serier, nogle er fortrolige)	56	23	Ikke opfyldt
Generel- og populærvidenskabelig formidling	128	59	Ikke opfyldt
AI-indikator - Almen interesse i elektroniske medier	100	100	Opfyldt
Anvendelser af GEUS' Web Map Services (x 1.000)	240	278	Opfyldt
<b>Organisations- og personaleudvikling</b>			
Strategisk indsatsområde:			
9a Øget professionalisering, Kompetenceudvikling og rekruttering	Opfyldt	5 opfyldt, 1 delvist og 1 ikke opfyldt	Delvist opfyldt
9b Forsknings- og innovationshøjde	Opfyldt	8 af 8 er opfyldt	Opfyldt
9c Internationalisering	Opfyldt	9 af 9 er opfyldt	Opfyldt

I tabel 4 er angivet de enkelte resultatkrav i GEUS' Arbejdsprogram for 2018 med resultatopfyldelse og resultatopfyldelsesgrad for en betydelig del af GEUS' indsats i 2018. Arbejdsprogrammet godkendes af GEUS' bestyrelse, som udmøntning af den indgåede resultatkontrakt.

Målene for den strategiske indsats ved GEUS betragtes generelt som opfyldt på tilfredsstillende vis. Ud af 14 faglige strategiske indsatsområder er 12 mål opfyldt mens to mål er delvist opfyldt. Ud af tre organisatoriske indsatsområder er to opfyldt og et delvist opfyldt. For de tre delvist opfyldte mål kan den manglende opfyldelse forklares ved følgende forhold:

**Strategisk indsatsområde 1a:** Delvist opfyldt: En rapport om anbefalinger til tiltag som følge af brugerundersøgelse er forsinket til 2019. Det blev besluttet ikke at gennemføre krav om Data Management Plan for alle større projekter, da dette er indarbejdet i GEUS' opdaterede projektmodel, der først implementeres fra 2019.

**Strategisk indsatsområde 1c:** Delvist opfyldt: To planlagte kortbladsbeskrivelser er udsendt til 2019 grundet travlhed med andre opgaver. Desuden er det heller ikke i 2018 lykkedes at skaffe finansiering til etablering af en 3D geologisk model for den danske undergrund.

**Strategisk indsatsområde 9c:** Delvist opfyldt: En egentlig HR-strategi er ikke udarbejdet i 2018, men væsentlige delelementer i en sådan er igangsat og for nogles vedkommende realiseret. Desuden er en planlagt oplysningskampagne om informationssikkerhed på GEUS ikke blevet gennemført, da det blev besluttet at revurdere konceptet for informationskampagner

For en yderligere uddybning af tabel 4 henvises til bilagsafsnit 4.10 og til GEUS' "Faglige Resultater 2018".

Målopfyldelsesgraden for GEUS' **12 kvantitative resultatindikatorer** er vist i tabel 4. Det fremgår, at 5 af 12 pejlemærker for 2018 er indfriet.

Information om de kvantitative resultatindikatorer kan findes som bilag i årsrapporten i kapitel 4.10.1.

#### 2.4.2 Oversigt over årets resultatopfyldelse: Mål- og resultatplan

GEUS Mål- og Resultatplan 2018, aftalt med EFKM med i alt ti overordnede mål, er for syv mål opfyldt, for to mål delvist opfyldt og en ikke opfyldt. Under de ti overordnede mål er 21 af 28 milepæle opfyldt, fem er delvist opfyldt og to er ikke opfyldt.

**Tabel 4b – Årets resultatopfyldelse**

<b>GEUS' mål- og resultatplan aftalt med EFKM</b>	<b>Opnåede resultater (milepæle)</b>	<b>Grad af opfyldelse</b>
1. Bidrag til høj forsyningsikkerhed på energiområdet	3 af 3 opfyldt	Opfyldt
2. Øget potentiale for udnyttelse af grøn energi	1 opfyldt og 1 delvist opfyldt	Opfyldt
3. Øget forståelse af den geologiske opbygning af undergrunden til gavn for forvaltning, udnyttelse og beskyttelse af naturressourcer såvel som infrastruktur	1 af 1 er delvist opfyldt	Delvist opfyldt
4. Grundvand og klima	5 af 5 opfyldt	Opfyldt
5. Fjeldskred i Grønland	4 af 4 opfyldt	Opfyldt
6. Isovervågning i Arktis	3 af 3 opfyldt	Opfyldt
7. Konsolidering af forskningssamarbejdet på tværs af Europa	1 opfyldt og 1 delvist opfyldt	Opfyldt
8. Dataservice til professionelle brugere og forskning	2 opfyldt, 1 delvist opfyldt og 1 ikke opfyldt	Delvist opfyldt
9. Fastholdelse af GEUS' forskningshøjde	4 af 4 opfyldt	Opfyldt
10. Øget driftssikkerhed af GEUS' økonomifunktion	1 delvist opfyldt og 1 ikke opfyldt	Ikke opfyldt

### 2.4.3 Målrapporing – uddybende analyser og vurderinger

I det følgende analyseres udvalgte mål og resultater. Der redegøres nedenfor for følgende mål: 3: Øget forståelse af den geologiske opbygning af undergrunden til gavn for forvaltning, udnyttelse og beskyttelse af naturressourcer såvel som infrastruktur; 5: Fjeldskred i Grønland; 8: Dataservice til professionelle brugere og forskning, og 9: Fastholdelse af GEUS' forskningshøjde.

**3: Øget forståelse af den geologiske opbygning af undergrunden til gavn for forvaltning, udnyttelse og beskyttelse af naturressourcer såvel som infrastruktur.**

Viden om undergrunden er essentiel i mange sammenhænge. Det kan være i forhold til forvaltning og indvinding af ressourcer som vand, energi og råstoffer eller i forbindelse med f.eks. anlægsprojekter, kyst- og klimasikring samt lagring og deponering. I takt med udviklingen af nye teknologiske muligheder forventer slutbrugerne, at geologisk information præsenteres og udveksles i form af 3D modeller, som kan tilgås digitalt. I Danmark har der således i en årrække været stigende efterspørgsel efter stadigt mere detaljerede geologiske modeller i forbindelse med løsning af en lang række samfundsopgaver som f.eks. vurdering af grundvandsressourcer og deres beskyttelse, jordforurening, vurdering og etablering af klimasikring, store infrastrukturprojekter, geotermi-anlæg og lignende. Der eksisterer derfor i dag en stor mængde lokale og regionale modeller etableret i forbindelse med disse opgaver som med fordel kan sammenstilles og indbygges i en fælles ramme i form af en national geologisk model til gavn for brugerne.

GEUS har gennem de seneste 3-4 år – og senest i samarbejde med EFKM - søgt at finde finansiering til etablering af en landsdækkende digital 3D geologiske model, der vil kunne skabe væsentlige besparelser og optimere opgaveløsning for både myndigheder og private virksomheder. I 2018 har GEUS for egne midler etableret en national geologiske database, der kan lagre lokale, regionale og nationale geologiske modeller. Der er i samarbejde med EFKM's departement udarbejdet case-beskrivelser, hvis (økonomiske) nyttevirkning for slutbrugerne dog mangler at blive afdækket. Næste skridt – som blev forsinket til 2019 – er at EFKM og GEUS planlægger og afholder et møde med Digitaliseringsstyrelsen med henblik på at få belyst disse nyttevirkninger.



## 5: Fjeldskred i Grønland

Efter et fjeldskred på Vestgrønland i juni 2017, der resulterede i fire dødsfald og ødelæggelse af en bygd, har GEUS i samarbejde med danske, grønlandske og internationale partnere arbejdet på at skabe et øget overblik over risiko for alvorlige fjeldskred i hele Grønland. GEUS har i 2018 gennemført en stor screeningsundersøgelse, hvor en lang række forskere fra flere af GEUS' forskellige fagområder var involveret, og hvor en lang række tværgående analyseværktøjer er blevet anvendt, ligesom nationale og internationale partnere har indgået i samarbejdet eller evaluering af projektet. Screeningen er udelukkende udført på baggrund af eksisterende viden og uden feltbesøg. Risici-kriterier relateret til geologi, geofysik, glaciologi mv. samt udpegning af risiko-områder og vurdering af disse i forhold til afstand til beboede områder er afrapporteret til Selvstyret i december 2018, og der er udarbejdet et brugervenligt GIS-værktøj til brug for det videre arbejde. Arbejdet er planlagt til at fortsætte i perioden 2019-2021 med bl.a. feltarbejde til nærmere vurdering af de udpegede risici-områder.

## 8: Dataservice til professionelle brugere og forskning

GEUS' datasamlinger skal være samfundsrelevante, af høj international kvalitet, kunne udnyttes af alle potentielle interessenter på en lettilgængelig og teknologisk tidssvarende måde, være sikret forsvarligt for eftertiden, og fortroligheden af data skal være sikret.

En af GEUS' store opgaver er derfor at udvikle og vedligeholde databaser og data til brug for alle. I 2018 har GEUS lanceret en ny hjemmeside, der bl.a. gør adgang til og evt. køb af data mere overskuelig. Et andet initiativ har været udvikling af en rutine (første version) til automatisk kontrol og feedback af grund- og drikkevandsdata i Jupiter (GEUS' borings-database) til understøttelse af kommuners og vandforsynings kvalitets sikringsprocedurer. Projektet fortsætter i 2019.

GEUS udgiver årligt mange publikationer, eksempelvis rapporter i GEUS' egen serie, men også sær-udgivelser, geologiske kort, videnskabelige udgivelser mv. GEUS har en række databaser, hvor disse registreres, typisk efter emneområde, men det har længe været ønsket at etablere en fælles database, der også kan rumme link til medarbejdernes peer-reviewed papers i internationale journals. Dette initiativ er imidlertid udsat til 2019, hvor GEUS har ansat en videnskabelig redaktør, der skal stå i spidsen for initiativet og dialog med universiteterne om mulighederne for samarbejde mv.

## 9: Fastholdelse af GEUS' forskningshøjde

Som forskningsinstitution er det naturligvis vigtigt at opretholde GEUS' forskningshøjde, således at GEUS fortsat er en internationalt anerkendt forskningsinstitution og attraktiv forsknings- og innovationspartner nationalt såvel som internationalt. I et stadigt mere konkurrencepræget miljø skal forskning være på internationalt niveau for at tiltrække både nationale som internationale forskningsmidler og for at sikre samarbejde med slutbrugere og industri om at bringe forskningsresultater til anvendelse.

GEUS har gennem en årrække arbejdet med at øge publiceringsrate (eller som minimum fastholde niveauet trods færre forskere) og på at få publiceret om væsentlige og strategiske vigtige emner, både på baggrund af resultater fra forsknings- og rådgivningsaktiviteter. I 2018 har GEUS udarbejdet og implementeret en egentlig publiceringsstrategi, hvorefter der mere målrettet kan arbejdes med øget publicering, både på individuelt niveau som på tværs af huset. Et af de første initiativer var at etablere såkaldte forskningsambassadører i hver af GEUS' 10 faglige afdelinger. Forskningsambassadører skal dels bidrage til tværgående tiltag og sikre en ensartet implementering af strategien i hele huset, dels indsamle afdelingsvis publiceringsstatistik, og ikke mindst bistå kolleger, der har brug for lidt hjælp til at komme i gang eller videre med publicering. Desuden indkaldte Direktionen i november ansøgninger om timer til publicering af specificerede artikler, der alle blev bedømt i forhold til strategisk vigtighed for GEUS, og som forventes udarbejdet i løbet af 2019. I alt 18 ansøgninger blev imødekommet i denne første runde, og ansøgningsrunden forventes gentaget i 2019.

GEUS har de sidste ca. 15 år haft fastansatte forskningsprofessorer (samt et varierende antal adjungerede professorer) med det formål at øge GEUS' forskningshøjde. De seneste par år er ledige professorater dog ikke blevet genopslået, idet GEUS ønskede en ny professorplan tilpasset de aktuelle samfunds- og forskningsbehov. Den nye professorplan blev udarbejdet og godkendt af GEUS' bestyrelse i løbet af 2018, hvorefter fire professorater er opslået i december 2018 inden for strategisk vigtige områder: Vandressourcer og hydrologi, Uorganisk hydrogeokemi og termodynamisk modellering, Maringeologi, og Tektoniske modeller.

Yderligere information kan findes som bilag i årsrapporten i kapitel 4.10.3.

## 2.5 GEUS' forventninger til det kommende år

GEUS' forventninger til de kommende år er beskrevet i "GEUS Strategi 2016". Strategien udgør det strategiske grundlag for GEUS' Resultatkontrakt 2016-2019, der er indgået med EFKM's departement og GEUS' bestyrelse. Resultatkontrakten omfatter alle GEUS' opgaver – også de, der er rettet mod Grønlands selvstyre og andre ministerier.

GEUS' økonomiske rammer er baseret på finanslovsbevillingen samt på hjemtagelse af eksternt finansierede opgaver, herunder en stor portefølje af forskningsprojekter, der kræver medfinansiering, samt kommercielle opgaver.

Den økonomiske ramme for GEUS' aktiviteter er i 2019 – som vist i tabel 5 neden for – reduceret fra 136,9 til 128,6 mio. kr. Reduktionen kan netto henføres til tillægsbevilling givet i 2018 på 8 mio. kr. til udredning af risici for større fjeldskred i Grønland. Det bemærkes, at der i grundbudgettet ikke er regnet med driftsomkostninger eller finansiering af disse i forbindelse med endnu ikke kendte projekter, der realiseres i løbet af året. Det endelige indtægts- såvel som omkostningsniveau forventes derfor at være højere end angivet i grundbudgettet. Forholdet har ikke betydning i forhold til forventningen til årets resultat.

*Tabel 5 – Forventninger til det kommende år.*

<b>Omsætning (mio. kr.)</b>	<b>Regnskab 2018</b>	<b>Grundbudget 2019</b>
<b>Bevilling og øvrige indtægter i alt</b>	<b>-282,3</b>	<b>-252,4</b>
- FL-bevilling	-136,9	-128,6
- Øvrige Indtægter	-145,4	-123,8
<b>Udgifter</b>	<b>274,5</b>	<b>252,4</b>
<b>Resultat</b>	<b>-7,8</b>	<b>0,0</b>

Kilde: SKS

GEUS forventer i al væsentlighed at kunne løse sine opgaver i henhold til resultatkontrakten for de til rådighed værende midler.

I 2014 blev der indgået en femårig fornyelse af rådgivningsaftale mellem Selvstyret og GEUS, jf. selvstyrelovens § 9, hvilket betyder, at der fortsat skal øremærkes en andel af finanslovsbevillingen til Grønlandsaktiviteter. Det ventes, at en ny aftale dækkende perioden 2020 til 2024 vil blive underskrevet af Energi-, Forsyning- og Klimaministeren og Selvstyret i sommeren 2019.

På GEUS' databankområde søges nye services udviklet, som tilgængeliggør GEUS' data og leverer geologisk information i et brugervenligt format. Omfanget af aktivitet forventes at være afhængigt af udmøntningen af regeringens nuværende og kommende Fælles-offentlige Digitaliseringsstrategi. I 2019 vil GEUS efter anbefalinger fra en brugerundersøgelse, foretage en revision af Jupiter databasen med henblik på en forbedret og forenklet adgang for brugere.

På GEUS' vandområde forventes der fortsat opgaver, og markedet forventes at være stabilt.

På energiområdet vil GEUS' aktiviteter i 2019 være stærkt påvirket af de politiske rammebetingelser for indvindingen af olie- og gas i Nordsøen. GEUS vil assistere Energistyrelsen i evalueringen af ansøgninger i 8. udbudsrunde. Der forventes en øget medvirken i DHRTC. GEUS vil sammen med Energistyrelsen og Oil Gas Danmark forestå implementeringen af regeringens olie- & gasstrategi og promovning af kommende udbudsrunder for Nordsøen. Interessen for geotermisk energi er fortsat høj, og GEUS leder flere store projekter. Der vil derudover være en øget kommerciel efterspørgsel af viden om geotermi i 2019, idet flere licenser til udnyttelse af geotermi vil blive givet i 2019.

Der forventes også en øget aktivitet rettet mod deponering af CO<sub>2</sub> i den danske undergrund, og GEUS vil her have en central rolle.

GEUS vil, som reaktion til den konstaterede afmatning af råstof og olie/gas markedet, fortsat fokusere på de mineralske ressourcer i Grønland for at fastholde en langsigtet interesse for investeringer og dermed bidrage til, at sektoren kan bidrage til en selvåren grønlandsk økonomi. GEUS vil fortsat imødekomme behovet for øget viden om råstofsituationen, råstoftendenser og materialestrømme gennem udmøntning af finanslovsbevillingen til MiMa. En fortsættelse af fjeldskredsprojekter de kommende tre år er planlagt og der bliver arbejdet på finansieringen.

I Arktis vil aktører, der har fokus på udenrigs-, sikkerheds- og forsvarspolitik, have indvirkning på efterspørgslen af GEUS' viden om bl.a. ressourceforhold, geologi og klimatisk viden.

På klimaområdet forventes der fortsat fokus på en række af de områder, hvor GEUS' arbejde spiller en central rolle for forståelsen af effekterne globalt og på det danske samfund, herunder afsmeltning af Grønlands indlandsis og havspejlsstigninger.

Kontinentalsokkelprojektet vil i 2019 fortsætte i fasen med en vedligeholdelse af data og et videnberedskab, idet der kan vise sig et behov for indsamling af nye data og vurderinger, i takt med at andre lande indsender deres submissioner, i den mere end tiårige periode, det forventes behandlingen i FN systemet varer.

På europæisk plan arbejdes der på udvikling af to store strategiske tiltag: European Geological Data Infrastructure (EGDI) og implementering af ERA-NET projektet for Geoscience under HORIZON 2020 programmet. Der forventes generelt en forøget projektportefølje på EU-projekter.

### 3. REGNSKAB

GEUS har status som statsvirksomhed og ledes af en bestyrelse og en direktion.

**Finanslovsbevillingen (FL)** for 2018 var på 134,0 mio. kr. og udgjorde lige under halvdelen af GEUS' finansieringsgrundlag.

**Tillægsbevillinger (TB)** givet i 2018 bestod af

- 0,2 mio. kr. Indkøbs effektivisering
- 3,1 mio. kr. Opgaver relateret til en langsigtet løsning for Danmarks radioaktive affald (aktstykke)

I alt + 2,9 mio. kr.

Finanslov og tillægsbevillingslov var således samlet på 136,9 mio. kr. GEUS' økonomiske årsresultat var et overskud på 7,8 mio. kr.

#### 3.1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabet er aflagt efter statens omkostningsbaserede regnskabsprincipper, og Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning er fulgt. Den anvendte regnskabspraksis er også beskrevet i GEUS' regnskabsinstruks. Der er regnskabsmæssige skøn for i alt ca. 1,4 mio. kr. vedr. husleje og telefonabonnementer. Disse er periodiseret som gæld vedr. køb af varer, men da størstedelen er forbundet med usikkerhed og tvister, burde beløbene retteligt være bogført som "hensatte forpligtigelser" i regnskabet. Den forkerte placering har ingen betydning for størrelsen af årets overskud og balancen.

I regnskabsafsnittet er anvendt data fra Statens Koncern System (SKS). Som konsekvens heraf er de enkelte saldi og summer retvisende, men som følge af afrundingen i SKS kan sumtal i regnskabet afvige marginalt. I resultatopgørelsen anvendes samme fortegn som i uddata fra SKS, dvs. negativt fortegn er indtægter og overskud, og positivt fortegn er udgifter og underskud. I balancen er både aktiver og passiver anført som numeriske værdier.

#### 3.2 Resultatopgørelse

De ordinære driftsindtægter er steget med ca. 20 mio. kr. fra 2017 til 2018. Stigningen er fordelt med en bevillingsstigning på 11,7 mio. kr. og en stigning i øvrige ordinære indtægter på 8,3 mio. kr. Bevillingsstigningen skyldes, at der i 2018 er bevilliget 8 mio. kr. til screeningsundersøgelsen for alvorlige fjeldskred i Grønland samt 3 mio. kr. til MiMa. Sidstnævnte bevilling er fortsættende indtil 2020. Stigningen i øvrige ordinære indtægter skyldes primært, at "Tilskud til egen drift" er steget med ca. 7,5 mio. kr. i forhold til 2017. Denne indtægtskategori rummer indtægter fra EU-programmer, Forsknings- og Innovationsstyrelsen, private fonde såsom Villum Fonden samt offentlige og private selskaber. Det er en mindre nedgang i forskningsindtægterne fra forskningsprogrammer i

udlandet på knap 5 mio. kr., som opvejes af en stigning i forskningsmidler fra offentlige og private danske forskningsmidler med en stigning på ca. 12 mio. kr. Under salg varer og tjenesteydelser er det internt statslige salg steget med 1 mio. kr. Det er udtryk for en øget anvendelse af den i 2017 nyoprettede konto snarere end en reel stigning. Reelt set er der tale om et øget salg af tjenesteydelser til lande uden for EU.

**Tabel 6 – Resultatopgørelse (§29.41.01)**

Note	Resultatopgørelse (mio. kr.)	R2017	R2018	GB 2019
	<b>Ordinære driftsindtægter</b>			
	Bevilling	-125,2	-136,9	-128,6
	<b>Salg af varer og tjenesteydelser</b>			
	Eksternt salg af varer og tjenester	-10,3	-10,4	-3,5
	Intern statslig salg af varer og tjenester	-0,5	-1,3	
	<b>Salg af varer og tjenesteydelser i alt</b>	<b>-10,8</b>	<b>-11,7</b>	<b>-3,5</b>
	Tilskud til egen drift	-124,7	-132,1	-120,3
	<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>-260,8</b>	<b>-280,7</b>	<b>-252,4</b>
	<b>Ordinære driftsomkostninger</b>			
	<b>Forbrugsomkostninger</b>			
	Husleje, leje og leasing	41,2	36,6	36,1
	<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>	<b>41,2</b>	<b>36,6</b>	<b>36,1</b>
	<b>Personaleomkostninger</b>			
	Lønninger	141,0	148,7	
	Pension	21,1	23,0	
	Lønrefusion	-3,2	-4,1	
	Andre personaleomkostninger	-2,1	0,3	
	<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>156,7</b>	<b>167,8</b>	<b>153,4</b>
	Af- og nedskrivninger	2,5	3,8	4,1
	Internt køb af varer og tjenesteydelser	2,3	3,9	
	Andre ordinære driftsomkostninger	61,0	61,3	64,0
	<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>263,7</b>	<b>273,3</b>	<b>252,1</b>
	<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>2,9</b>	<b>-7,4</b>	<b>0,3</b>
	<b>Andre driftsposter</b>			
	Andre driftsindtægter	-2,0	-1,6	-0,3
	Andre driftsomkostninger	0,0	0,0	0,0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>0,9</b>	<b>-9,0</b>	<b>0,0</b>
	<b>Finansielle poster</b>			
	Finansielle indtægter	0,0	-0,0	0,0
	Finansielle omkostninger	0,7	1,2	0,0
	<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>	<b>1,5</b>	<b>-7,8</b>	<b>0,0</b>
	<b>Ekstraordinære poster</b>			
	Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	0,0
	Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0	0,0
	<b>Årets resultat</b>	<b>1,5</b>	<b>-7,8</b>	<b>0,0</b>

De ordinære omkostninger er steget med 9,6 mio. kr. i forhold til 2017. Udgifterne til personaleomkostninger er steget med 11 mio. kr. Stigningen i personaleomkostninger skyldes helt overvejende en opmanding af antallet af faglige medarbejdere og skal ses i relation til et generelt øget aktivitetsniveau, der også afspejles i indtægterne. 0,8 mio. kr. af stigningen skyldes en øget feriepengehensættelse som følge af ændret opgørelsesmetode.

Under de andre driftsrelaterede udgiftsposter er der sket en stigning på 3 mio. Heraf vedrører 1,3 mio. kr. afskrivninger, som følge af aktivering af anlægsudgifter til ombygning af lokaler i forbindelse med en reduktion af det samlede arealforbrug på Øster Voldgade ("Fortætningen"). Under forbrugsomkostninger er der netto sket en udgiftsreduktion på 4,6 mio. kr. primært som følge af lavere huslejeudgifter efter den nævnte arealreduktion. Den endelige husleje var ved årets afslutningen endnu ikke afklaret med Københavns Universitet. GEUS har betalt en aconto regning i 2018 svarende til den midlertidigt fastsatte husleje samt udgiftsført et beløb på baggrund af et skøn over den reelle huslejeomkostning for 2018.

**Tabel 7 – Resultatdisponering**

<b>Resultatdisponering (mio. kr.)</b>	<b>R2018</b>
Disponeret til overført overskud	7,8

Årets resultat på 7,8 mio. kr. overføres til Egenkapitalen. Det akkumulerede overskud under egenkapitalen udgør herefter 26,4 mio. kr.

### 3.3 Balancen

Balancen viser den finansielle status pr. 31. december 2018. GEUS' samlede aktiver er steget med ca. 13 mio. kr. Det er især omsætningsaktiver, ekskl. likvider, som er steget (12 mio. kr.), herunder er de almindelige debitorer steget med ca. 16 mio. kr. Der er udstedt fakturaer, men de er for hovedparten ikke forfaldne. Debitorstigningen opvejes delvist af et fald i de kortfristede tilgodehavender samt tilgodehavender fra EU, fonde og andre bidragsydere specificeret som "Igangværende arbejder for fremmed regning". Derudover er værdien af de materielle anlægsaktiver steget med knap 4 mio. kr. men opvejes af et tilsvarende fald i den samlede likvide beholdning.

De likvide midler står både på en uforrentet konto (FF5) og en finansieringskonto (FF7), som forrentes. Opsplitningen er teknisk og fastsat af Finansministeriet. FF5 opgøres som differencen mellem kortfristede gældsforpligtelser og omsætningsaktiver. Det er balancen i 2017 regnskabet, der anvendes til beregningen af FF5-værdien, der er gældende for 2018.

Den uforrentede konto, FF5, bliver beregnet som:

0,4 mio. kr.	Hensættelser i 2017
90,7 mio. kr.	Kortfristede gældsforpligtelser i alt.
18,7 mio. kr.	Overført overskud.
-66,0 mio. kr.	Tilgodehavender i alt.
0,0 mio. kr.	Andre likvide beholdninger.

I alt 43,7 mio. kr.

Stigningen i FF5 kontoen på 13 mio. kr. skyldes en stigning i de kortfristede gældsforpligtelser i alt i forhold til 2016.

Tabel 8 – Balancen pr. 31.12.2018

Note	Aktiver (mio. kr.)	R2017	R2018	Note	Passiver (mio. kr.)	R2017	R2018
	<b>Anlægsaktiver</b>				<b>Egenkapital</b>		
1	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				Reguleret egenkapital (startkapital)	13,3	13,3
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0,0	0,4		Overført overskud	18,7	26,4
	Erhvervede koncessioner, patenter, m.v.	0,0	0,1		<b>Egenkapital i alt</b>	<b>31,9</b>	<b>39,7</b>
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>				
2	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				<b>Hensættelser</b>		
	Grunde, arealer og bygninger <sup>(2)</sup>	4,0	9,3		Hensættelser	0,4	0,5
	Transportmateriel	0,4	0,3		<b>Hensatte forpligtigelser i alt</b>	<b>0,4</b>	<b>0,5</b>
	Produktionsanlæg og maskiner	13,4	12,0				
	Inventar og IT-udstyr	3,2	3,1		<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>21,1</b>	<b>24,7</b>		<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				FF4 Langfristet gæld	14,2	25,7
	Statsforskrivning	13,3	13,3		<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>14,2</b>	<b>25,7</b>
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>13,3</b>	<b>13,3</b>				
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>34,4</b>	<b>38,4</b>		<b>Kortfristede gældsposter</b>		
	<b>Omsætningsaktiver</b>				Leverandører af varer og tjenesteydelser	19,6	13,4
	Tilgodehavender	65,7	77,8		Anden kortfristet gæld	8,5	8,9
	- Almindelige debitorer	34,2	51,7		Skyldige feriepenge	21,8	23,7
	- Andre kortfristede tilgodehavender	4,6	3,3		Igangværende arbejder for fremmed regning	40,4	38,8
	- Igangværende arbejder for fremmed regning	26,9	22,8		Periodeafgrænsningsposter, forpligtigelser	0,4	0,0
	Periodeafgrænsningsposter, tilgodehavender	0,3	1,5		<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>90,7</b>	<b>84,9</b>
	<b>Omsætningsaktiver (ekskl. likvider)</b>	<b>66,0</b>	<b>79,3</b>		<b>Gæld i alt</b>	<b>104,9</b>	<b>110,6</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>				<b>Passiver i alt</b>	<b>137,3</b>	<b>150,9</b>
	FF5 Uforrentet konto	30,6	43,7				
	FF7 Finansieringskonto	6,2	-10,5				
	Andre likvide beholdninger	0,0	-0,1				
	<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>36,9</b>	<b>33,2</b>				
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>102,9</b>	<b>112,4</b>				
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>137,3</b>	<b>150,9</b>				

Summen af passiverne er steget tilsvarende. Her ses især en forøgelse af GEUS' egenkapital med årets resultat på 7,8 mio. kr. og den langfristede gæld (ca. 11,5 mio. kr.).

Den langfristede gæld (FF4), afspejler værdien af materielle og immaterielle anlægsaktiver, da anlægsinvesteringer er lånefinansieret. FF4-kontoen bliver først reguleret, efter at afskrivningerne er foretaget i januar, og har derfor en måneds forskydning ved årsskiftet. Noter med specifikation af de immaterielle og materielle anlægsaktiver findes i bilag 4.1. De langfristede gældsforpligtigelser pr. 31/12 er højere end de samlede anlægsaktiver som følge af en nettotilgang af anlæg i 4. kvartal.

De samlede kortfristede gældsforpligtigelser er faldet med ca. 6 mio. kr. Herunder er "Leverandører af varer og tjenesteydelser" faldet med 6,2 mio. kr. Faldet kan netto forklares ved, at der i 2017 blev anskaffet et anlægsaktiv for 5,6 mio. kr. i slutningen af året, som først er betalt i 2018. Hensættelsen vedrørende merarbejde indgår i anden kortfristet gæld. Der er hensat i alt 4,2 mio. kr. til merarbejde, hvilket er en fald på 0,5 mio.



kr. i forhold til 2017. Hensættelser til skyldige feriepenge er øget med 1,9 mio. kr. delvist på grund af lønreguleringen i 2018, flere ansatte samt flere restferiedage, som i alt udgør 1,1 mio. kr. Som følge af i ikrafttrædelsen af den nye ferielov i 2019, blev det besluttet at opgøre feriepenge hensættelsen på personniveau (finansministeriet model 2). Denne ændring i opgørelsesmetode resulterede i en yderligere stigning i hensættelsen med 0,8 mio. kr. Der ses et mindre fald af forpligtelserne for ”Igangværende arbejder for fremmed regning”, som sammen med ”Periodeafgrænsningsposter” er 2 mio. kr. lavere i 2018. Forpligtelserne i forhold til igangværende arbejde er lig med igangværende projekter, hvor opdragsgiver ved opgørelse ultimo året har betalt mere, end der er blevet leveret for.

### 3.4 Egenkapitalforklaring

*Tabel 9 – Egenkapitalforklaring*

<b>Egenkapital (mio. kr.)</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Egenkapital primo</b>	<b>33,5</b>	<b>31,9</b>
<b>Reguleret egenkapital (Startkapital)</b>	<b>13,3</b>	<b>13,3</b>
Overført overskud primo	20,2	18,7
+ overført fra årets resultat	-1,5	7,8
<b>Overført overskud ultimo</b>	<b>18,7</b>	<b>26,4</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>31,9</b>	<b>39,7</b>

Egenkapitalen, bestående af det akkumulerede resultat og startkapitalen, er påvirket af årets resultat, og er derfor øget med ca. 7,8 mio. kr. fra 2017 til 2018.

Af den samlede egenkapital vurderes ca. 8 mio. kr. at høre til Geocenteraktiviteter, hvor der eksisterer en langsigtet forpligtelse til at finansiere afløb på aktiviteter, hvor fremadrettet bevilling ikke længere ville dække af for dette. Yderligere information kan findes i bilag 4.8.

Derudover vurderer GEUS, at der er behov for en generel buffer på ca. 12 mio. kr. til imødegåelse af svigtende indtjening i et givent år samt til ekstraordinære, strategiske indsatser. Behovet for en generel buffer er givet, qua den høje grad af ekstern finansiering i GEUS' økonomi. De mange kilder, som den eksterne finansiering kommer fra, og den deraf følgende volatilitet i de økonomiske forudsætninger for aktiviteter bevirker, at GEUS ikke nødvendigvis vil kunne reagere på en nedgang i finansiering inden for et givent finansår.

De resterende ca. 6 mio. kr. vurderes at kunne anvendes frit til prioriterede indsatser under forudsætning af, at delloft for driftsudgifter samlet for EFKM overholdes.

## 3.5 Likviditet og låneramme

GEUS har i forbindelse med indtræden i likviditets- og finansieringsordningen tre forskellige konti i Statens Koncern Betalinger med hver sine egne likviditetsområder:

- En konto (FF4) til afregning af investeringsudgifter, herunder afsluttede bygge- og IT-udviklingsaktiviteter.
- En uforrentet konto (FF5) til afregning af ændringer i de hensatte forpligtelser, omsætningsaktiverne og de kortfristede gældsforpligtelser
- En finansieringskonto (FF7) til afregning af almindelige betalinger, herunder løn og husleje mv.

Det skal endelig bemærkes, at den likviditet, der følger af bevillingen fra finansloven, modtages i 12 rater fra Økonomistyrelsen.

### 3.5.1 Opfølgning på låneramme

I anmærkningerne til finansloven fastsættes endvidere virksomhedens låneramme, som angiver den øvre grænse for den gæld, virksomheden maksimalt må have. Lånerammen er overholdt pr. 31/12 2018.

**Tabel 10 – Udnyttelse af lånerammen**

<b>Udnyttelse af lånerammen</b>	<b>2018</b>
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver, mio. kr.	25,1
Låneramme, mio. kr.	27,9
<b>Udnyttelsesgrad, pct.</b>	<b>90,0</b>

Udnyttelsesgraden af lånerammen er 90 pct. Udnyttelsesgraden er opgjort som summen af materielle og immaterielle anlægsaktiver på i alt 25,1 mio. kr. set i forhold til lånerammen på 27,9 mio. kr. I en note til tabel 1 kan det ses at lånerammen er blevet øget med 3 mio. kr. og udnyttelsen er øget i 2018. Stigningen skyldes primært aktivering af udgifter fra ombygning i forbindelse med arealafgivelse og fortætning på Øster Voldgade 10.

### 3.5.2 Opfølgning på øvrige likviditetsregler

GEUS har ikke overskredet de øvrige disponeringsregler.

## 3.6 Opfølgning på lønsumsloft

GEUS er som statsvirksomhed ikke lønsumsstyret og har derfor ikke noget lønsumsloft.

Tabel 11 udgår.

### 3.7 Bevillingsregnskabet

*Table 12 – Bevillingsregnskab (§ 29.41.01)*

<b>Bevillingstype &amp; Navn</b>	<b>Mio. kr.</b>	<b>Bevilling i alt</b>	<b>Regnskab</b>	<b>Afvigelse</b>	<b>Videreførelser ultimo året</b>
Statsvirksomhed,	Nettobevilling	-136,9	-129,1	7,8	7,8
De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland - GEUS	Udgifter	288,7	274,5	14,2	
	Indtægter	-151,8	-145,4	-6,4	

Såvel indtægter og udgifter har været lavere end det budgetterede i finansloven. De lavere udgifter er både til løn og drift og er afledt af en lavere aktivitet på de eksternt finansierede projekter end vurderet i foråret 2017, da tallene til finansloven for 2018 skulle meldes ind til Finansministeriet. GEUS er jf. ovenfor ikke lønsumsstyret.

## 4. BILAG TIL ÅRSRAPPORTEN

Der er udarbejdet følgende bilag til GEUS' Årsrapport 2018:

- 4.1 Noter til resultatopgørelse og balance
- 4.2 Indtægtsdækket virksomhed og Tilskudsfinansierede aktiviteter
- 4.3 Regnskab for Grønlandsrelaterede opgaver
- 4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter
- 4.5 Forelagte investeringer
- 4.6 IT-omkostninger
- 4.7 Grønlandsrelaterede opgaver
- 4.8 Ekstern finansiering
- 4.9 Geocenterbevillingen
- 4.10 Uddybende analyse og vurdering af de faglige områder

### 4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

#### 4.1.1 Noter til balancen

##### Note 1

**Tablet 13 – Immaterielle anlægsaktiver**

<b>Immaterielle anlægsudgifter (mio. kr.)</b>	<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>	<b>Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.</b>	<b>I alt</b>
Kostpris primo	10,2	0,4	10,5
Primokorrektion	0,0	0,0	0,0
Årets tilgang	0,4	0,1	0,5
Årets afgang	-0,1	0,0	-0,1
<b>Kostpris 31. 12 2018</b>	<b>10,5</b>	<b>0,4</b>	<b>10,9</b>
Akkumulerede afskrivninger	-10,1	-0,4	-10,5
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger i alt	-10,1	-0,4	-10,5
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12 2018</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>
Årets afskrivninger	0,0	0,0	0,0
- heraf afskrivninger i perioden	-0,1	0,0	-0,1
- heraf tilbageførsel af afskrivning ved salg i perioden	0,1	0,0	0,1
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
<b>Årets af- og nedskrivninger</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Afskrivningsperiode/år	5	3	

Kilde: SKS og NS rapport

Der afskrives kvartalsvis i henhold til Moderniseringsstyrelsens forretningsgange.

GEUS har ingen regnskabsmæssige immaterielle udviklingsprojekter under opførelse.

Immaterielle anlægsaktiver er defineret som anskaffelser, der dels har en levetid/afskrivningsperiode på mindst tre år, dels en kostpris større end 50.000 kr. pr. anskaffelse.

## Note 2

**Table 14– Materielle anlægsaktiver**

<b>Materielle anlægsudgifter (mio. kr.)</b>	<b>Grunde, arealer og bygninger</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner</b>	<b>Transport- materiel</b>	<b>Inventar og IT-udstyr</b>	<b>I alt</b>
Kostpris primo	4,0	44,6	2,2	7,2	58,1
Primokorrektioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ændringer i opskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets tilgang	5,6	0,8	0,0	1,0	7,3
Årets afgang	0,0	-1,9	0,0	-0,8	-2,7
<b>Kostpris ultimo 31/12 2018</b>	<b>9,6</b>	<b>43,5</b>	<b>2,2</b>	<b>7,4</b>	<b>62,7</b>
Akkumulerede afskrivninger	-0,3	-31,4	-2,0	-4,3	-38,0
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger i alt	-0,3	-31,4	-2,0	-4,3	-38,0
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2018</b>	<b>9,3</b>	<b>12,0</b>	<b>0,3</b>	<b>3,1</b>	<b>24,7</b>
Årets afskrivninger	-0,3	-0,3	-0,1	-0,3	-1,0
- heraf afskrivninger i perioden	-0,3	-2,2	-0,1	-1,1	-3,7
- heraf tilbageførsel af afskrivning ved salg i perioden	0,0	1,9	0,0	0,8	2,7
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Årets af- og nedskrivninger</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,0</b>
Afskrivningsperiode i år	10-50	5-20	5-8	3	

Kilde: SKS og NS rapport

Der afskrives kvartalsvis i henhold til Moderniseringsstyrelsens forretningsgange.

Materielle anlægsaktiver er defineret som anskaffelser, der dels har en levetid/afskrivningsperiode på mindst tre år, dels en kostpris større end 50.000 kr. pr. anskaffelse.

GEUS har i 2018 afsluttet fortætningsprojektet og den efterfølgende arealafgivelse, hvorunder der er sket ombygning og istandsættelse af lokaler. Anlægsomkostninger til dette er registreret under Grunde, arealer og bygninger med en påbegyndt 10 årig afskrivning. GEUS har ingen materielle anlægsaktiver vedr. infrastruktur eller igangværende arbejder for egen eller fremmed regning.

## 4.2 Indtægtsdækket virksomhed

GEUS har mulighed for at drive indtægtsdækket virksomhed i form af aktiviteter, der er en naturlig udløber af GEUS' almindelige virksomhed. Som statsvirksomhed administreres den indtægtsdækket virksomhed inden for rammerne af den almindelige virksomhed.

GEUS følger budgetvejledningens regler for indtægtsdækket virksomhed. Herunder kravet om, at prisfastsættelse af varer og tjenesteydelser skal ske således, at der ikke sker konkurrenceforvridning overfor private eller offentlige konkurrenter.

**Tabel 15 – Indtægtsdækket virksomhed**

<b>Akkumuleret resultat, i mio.kr <sup>(1)</sup></b>	<b>R2017<sup>(2)</sup></b>	<b>R2018</b>
Rådgivningsydelser	-0,1	-2,0

(1): Opgørelsen går kun 2 år tilbage på grund af ændret regnskabspraksis efter Rigsrevisionens anbefalinger fra at indeholde alle kommercielle projekter til at kun at indeholde projekter under indtægtsdækket virksomhed.

(2): Fortegne følger resten af rapporten med negative tal som et akkumuleret overskud.

Omfanget af den indtægtsdækkede virksomhed (IDV) afhænger af den markedsmæssige efterspørgsel og varierer derfor over årene. Betalingen for aktiviteter under IDV skal mindst dække omkostningerne til udførelse af disse projekter. For aktiviteter hvor GEUS har en monopollignende status, udgør fuld dækning af omkostningerne samtidig den maksimale pris. Indtægterne stammer primært fra salg af konsulentytelser for projekter til kunder i Danmark og i udlandet, samt salg af laboratorieanalyser.

## 4.3 Gebyrfinansieret virksomhed

GEUS har ingen gebyrfinansierede aktiviteter.

## 4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter

GEUS udfører tilskudsfinansierede aktiviteter, herunder tilskudsfinansierede forskningsaktiviteter. Som statsvirksomhed administreres tilskuddet inden for rammerne af den almindelige virksomhed. For udviklingen i de indtægtsfinansierede aktiviteter henvises til årsrapportens regnskabsafsnit, jf. Kapitel 3. Regnskab.

## 4.5 Forelagte investeringer

GEUS har ingen investeringsprojekter, hvor aktiviteten har været forelagt for Finansudvalget.

## 4.6 It-omkostninger

*Tabel 21 – It-omkostninger*

<b>It-omkostninger (mio. kr.)</b>	<b>2018</b>
Interne personaleomkostninger til it-drift og geografisk it-udvikling	8,4
It-systemdrift, ekskl. afskrivninger	5,2
It-systemdrift, afskrivninger af it-aktiver <sup>(1)</sup>	0,5
It-vedligehold, ekskl. afskrivninger	1,2
It-vedligehold, afskrivninger af it-aktiver <sup>(2)</sup>	0,4
It-udviklingsomkostninger, ekskl. afskrivninger	0,1
It-udviklingsomkostninger, afskrivninger og nedskrivninger for it der er aktiveret <sup>(3)</sup>	0,2
Udgifter til it-varer til forbrug	2,4
<b>I alt</b>	<b>18,4</b>

(1): Afskrivninger af It- systemdrift vedr. bl.a. over serverkapacitet til både administrative og geografiske opgaver.

(2): Afskrivninger af it-vedligehold vedr. omlægning af it ved fortætning, nyt standard journalsystem, en trykkemaskine. Etc.

(3): Afskrivninger af it-udviklingsomkostninger vedr. det EFKM fælles sagsstyringssystem, F2 og GEUS' hjemmeside/intranet.

Fra 2018 opgøres it-omkostningerne i årsrapporten i alle statslige institutioner. GEUS har valgt at opdele de it-relaterede afskrivninger i de 3 respektive underliggende it-kategorier.

## 4.7 Grønlandsrelaterede opgaver

I henhold til Råstofloven fra 2010 skal Departement for Råstoffer købe rådgivnings- og myndighedsrelaterede opgaver for 3,7 mio. kr. Delmålet er ikke opfyldt, da der er i 2018 er købt opgaver for 2,9 mio. kr. af GEUS. Desuden skal GEUS medfinansiere samarbejdsprojekter og udføre basale institutions- og forskningsopgaver for i alt 36,9 mio. kr. Målet for 2018 er ikke opfyldt, idet der kun er leveret ydelser for 31,1 mio. kr., ligeledes er kravet ikke opfyldt set over de seneste fire år da det gennemsnitlige regnskab på 35,4 ligger under det gennemsnitlige måltal på 36,1 mio. kr.

Underopfyldelsen af de basale institutions- og forskningsopgaver i 2018 skal ses i sammenhæng med prioriteringen af screeningsundersøgelsen af risiko for alvorlige fjeldskred i Grønland, der trak ressourcer fra de øvrige Grønlandsrelaterede opgaver.

Det vurderes, at den faglige indsats i forhold til Grønlandsrelaterede opgaver er nået, når man medtager screeningsundersøgelsen.

## 4.8 Ekstern finansiering

Al faglig aktivitet på GEUS henføres til projekter, og finansieringen af projekter opdeles i hovedtyperne: basisfinansierede, samfinansierede og kommercielt finansierede projekter. Basisfinansierede projekter omfatter opgaver, der løses inden for de rammer, som finanslovsbevillingen stiller til rådighed. Samfinansierede projekter finansieres af såvel finanslovsbevillingen som eksterne midler, dvs. der sker medfinansiering fra GEUS' finanslovsbevilling (eksterne midler er eksempelvis forskningsprogram- og fondsmidler). Kommercielle projekter dækkes alene af eksterne midler.

**Tabel A – Ekstern finansiering**

<b>Kontraktindtjening (mio. kr.)</b>	<b>R2015</b>	<b>R2016</b>	<b>R2017</b>	<b>R2018</b>
Program- og fondsforskning (samfinansiering) <sup>(1)</sup>	75,9	86,2	81,8	87,2
Øvrig kontraktforskning (samfinansiering) <sup>(2)</sup>	52,8	37,3	46,0	46,5
Kontrakter i forbindelse med rådgivning, udredning, salg af data m.v. (kommerciel finansiering) <sup>(3)</sup>	17,5	10,4	9,8	11,6
<b>Total <sup>(3)</sup></b>	<b>146,1</b>	<b>133,8</b>	<b>137,6</b>	<b>145,4</b>

(1): Programforskningsmidler samt fondsmidler (EU, Forskningsrådene m.fl.).

(2): Primært midler fra Grønlands selvstyre samt samarbejdsprojektmidler, som ikke er kendetegnet som programmidler.

(3): Finansielle indtægter indgår ikke.

Ovenstående tabel viser, at GEUS' samlede eksterne finansiering i 2018 var 145,4 mio. kr., hvilket er lidt højere end i 2016 og 2017. Der ses primært en stigning i program- og forskningsindtægterne, som kan indeles i en stigning i midler fra private forskningsfonde i Danmark som delvist opvejes af et fald i forskningsindtægterne fra forskningsprogrammer i udlandet, desuden har der været en mindre stigning i indtægter fra EU-kommissionen. Samarbejdsprojekter mellem GEUS og andre offentlige institutioner under EFKM og MIM angivet som "Øvrig kontraktforskning" er på samme niveau som i 2017. Indtægterne fra markedsstyrede/ kommercielle kontrakter er steget i 2018 og ligger over de senest 2 år.

## 4.9 Geocenterbevilling

Geocenterbevillingen omfatter fælles faglige aktiviteter i Geocenter regi, jf. Betænkningen om Geocenter nr. 1308 december 1995. Forbruget i 2018 var 4,5 mio. kr. Der bliver af GEUS' finanslovsbevilling hvert år øremærket 5,2 mio. kr. til disse flerårige, tværgående aktiviteter. Til og med Årsrapport og årsafregningen for 2015 var det foretaget en særskilt reservation i regnskabet vedr. geocenterbevillingen. Efter nedlæggelsen af ordningen om reserveret bevilling vil et akkumuleret mindreforbrug skulle hentes i det almindelige akkumulerede overskud. Det vurderes at ca. 8 mio. kr. af egenkapitalen pr. ultimo 2018 hører til Geocenteraktiviteter, hvor der eksisterer en langsigtet forpligtelse til at finansiere afløb på aktiviteter, såfremt fremadrettet bevilling ikke kan afdække forbruget.

## 4.10 Afrapportering for programområder, målrapportering samt uddybende analyser.

GEUS' opgaver finansieres i betydeligt omfang af indtægter fra nationale og internationale program- og fondsmidler samt af kommercielle opgaver. Nogle af disse opgaver er ikke kendte på tidspunktet for arbejdsprogrammets udformning. Opgaveløsningen prioriteres ud fra en samlet vurdering, herunder økonomi og tilgængelig kompetence, og det er derfor ikke altid muligt at gennemføre alle planlagte aktiviteter.

Det er GEUS' vurdering, at institutionen generelt har bidraget til et fokus på forskning, trods måltallene for deltagelse i konferencer ikke er nået.



#### 4.10.1 Strategiske indsatsområder på de faglige programområder

GEUS' faglige arbejde er tilrettelagt i fem programområder, der er vist i tabel C-G neden for. Alle fællesomkostninger er i tabellerne fordelt på programområderne, der således er en uddybning af tabel 3.1. Ud over den generelle opgaveløsning og forskning er der for hvert delområde opstillet et antal strategiske indsatsområder, som udgør de forskningsfelter og opgaver, der særligt fokuseres på. I Resultatkontrakt 2016-2019 gives en mere detaljeret beskrivelse af de strategiske indsatsområder, og i Faglige Resultater 2017 gives en mere uddybende opgørelse af resultaterne.

**Tabel B – Økonomi, ressourceforbrug og målopfyldelse på Programområde 1 – Databanker og formidling.**

Programområde 1	R2015	R2016	R2017	B2018	R2018
Årsværksforbrug	56	51	50	58	51
Samlet omsætning (mio. kr.)	46,6	44,4	43,1	53,7	44,8
Heraf bevilling (mio. kr.)	32,9	36,3	34,4	45,0	38,9
Ekstern finansieringsgrad (%)	29	18	20	16	13

Strategiske indsatsområder i 2018	Ressourceforbrug (årsværk)	Omsætning (mio. kr.)	Basismidler (mio. kr.)	Ekstern finansieringsgrad (%)	Målopfyldelse
1a Data services til professionelle brugere og forskning	16,4	12,0	7,1	41	Delvist opfyldt
1b Geologi i det offentlige rum	10,7	8,6	7,1	18	Opfyldt
1c Geologien i 3 dimensioner	8,1	5,0	4,7	5	Delvist opfyldt

**Tabel C – Økonomi, ressourceforbrug og målopfyldelse på Programområde 2 – Vandressourcer.**

Programområde 2	R2015	R2016	R2017	B2018	R2018
Årsværksforbrug	74	67	64	66	66
Samlet omsætning (mio. kr.)	64,3	62,4	59,9	66,2	63,4
Heraf bevilling (mio. kr.)	26,0	27,6	23,0	25,5	22,0
Ekstern finansieringsgrad (%)	60	56	62	61	65

Strategiske indsatsområder i 2018	Ressourceforbrug (årsværk)	Omsætning (mio. kr.)	Basismidler (mio. kr.)	Ekstern finansieringsgrad (%)	Målopfyldelse
2a Vand- og stofkredsløbet	41,4	36,8	10,3	72	Opfyldt
2b Bæredygtig grundvandsbaseret vandforsyning	15,4	11,6	3,0	74	Opfyldt
2c Vandet og geologien i byer	6,4	4,9	1,5	70	Opfyldt

**Tabel D – Økonomi, ressourceforbrug og målopfyldelse på Programområde 3 – Energiråstoffer.**

<b>Programområde 3</b>	<b>R2015</b>	<b>R2016</b>	<b>R2017</b>	<b>B2018</b>	<b>R2018</b>
Årsværksforbrug	93	90	83	79	84
Samlet omsætning (mio. kr.)	82,6	85,7	80,1	78,9	81,4
Heraf bevilling (mio. kr.)	35,7	38,5	35,2	31,6	37,8
Ekstern finansieringsgrad (%)	57	55	56	60	54

<b>Strategiske indsatsområder i 2018</b>	<b>Ressourceforbrug (årsværk)</b>	<b>Omsætning (mio. kr.)</b>	<b>Basismidler (mio. kr.)</b>	<b>Ekstern finansieringsgrad (%)</b>	<b>Målopfyldelse</b>
3a Olie og gas i Nordsøen	15,9	12,0	5,3	56	Opfyldt
3b Grøn energi i undergrunden	11,4	9,4	1,9	80	Opfyldt
3c Olie og gas i Grønland	15,1	12,4	0,4	97	Opfyldt
3d Geologiske og teknologiske modeller for Nordatlanten og Arktiske Ocean	4,4	4,6	3,2	30	Opfyldt

**Tabel E – Økonomi, ressourceforbrug og målopfyldelse på Programområde 4 – Mineralske råstoffer**

<b>Programområde 4</b>	<b>R2015</b>	<b>R2016</b>	<b>R2017</b>	<b>B2018</b>	<b>R2018</b>
Årsværksforbrug	55	45	43	38	45
Samlet omsætning (mio. kr.)	50,1	45,6	41,4	39,5	44,9
Heraf bevilling (mio. kr.)	27,4	22,4	19,3	14,8	18,4
Ekstern finansieringsgrad (%)	45	51	53	63	59

<b>Strategiske indsatsområder i 2018</b>	<b>Ressourceforbrug (årsværk)</b>	<b>Omsætning (mio. kr.)</b>	<b>Basismidler (mio. kr.)</b>	<b>Ekstern finansieringsgrad (%)</b>	<b>Målopfyldelse</b>
4a Regionale vurderinger af potentielle ressourcer	19,2	13,3	2,9	78	Opfyldt
4b Ressourcevurdering af basale og kritiske mineraler og råstoffer	4,6	3,3	2,4	29	Opfyldt

**Tabel F – Økonomi, ressourceforbrug og målopfyldelse på Programområde 5 – Natur og klima.**

<b>Programområde 5</b>	<b>R2015</b>	<b>R2016</b>	<b>R2017</b>	<b>B2018</b>	<b>R2018</b>
Årsværksforbrug	43	38	36	32	36
Samlet omsætning (mio. kr.)	41,4	35,0	39,8	40,6	40,0
Heraf bevilling (mio. kr.)	16,7	14,5	14,8	13,4	12,0
Ekstern finansieringsgrad (%)	60	59	63	67	70

<b>Strategiske indsatsområder i 2018</b>	<b>Ressourceforbrug (årsværk)</b>	<b>Omsætning (mio. kr.)</b>	<b>Basismidler (mio. kr.)</b>	<b>Ekstern finansieringsgrad (%)</b>	<b>Målopfyldelse</b>
5a Iskapper og gletsjerdynamik	10,7	12,0	2,8	76	Opfyldt
5b Klimaet i fortid og nutid	6,7	4,3	1,7	61	Opfyldt

**Table G – Kvantitative resultatindikatorer**

<b>Kvantitative Resultatindikatorer</b>	<b>Resultat 2016</b>	<b>Resultat 2017</b>	<b>Resultat 2018</b>	<b>Pejlemærke 2018</b>	<b>Afvigelse fra Pejlemærke</b>	<b>Pejlemærke 2019</b>
<b>Langsigtet vidensopbygning<sup>(1)</sup></b>						
Videnskabelige artikler i internationale tidsskrifter/publikationer med referee, inkl. GEUS' egne serier – point efter bibliometriske scorere	122	261	200	165	35	160
Videnskabelige publikationer i øvrigt (inkl. bidrag til bøger)	42	44	54	39	15	38
Konferencebidrag med abstract (foredrag og posters)	152	98	167	160	7	155
<b>Forskeruddannelse</b>						
Forsknings-, samarbejdsprofessorer (middel måltal)	5	3	3	6	-3	6
ph.d.-grader med GEUS-vejleder	12	11	10	12	-2	12
ph.d.-studerende med GEUS-vejleder	47	44	42	60	-18	60
<b>Løbende faglig opgaveløsning, rådgivning og formidling</b>						
Rapporter – Offentligt tilgængelige (GEUS' rapport-serie og andre rapporter)	75	26	40	49	-9	48
Rapporter – Fortrolige	29	24	31	45	-14	45
GEUS-notater (nummererede serier, nogle er fortrolige)	32	49	23	56	-33	56
Generel og populærvidenskabelig formidling	76	49	56	128	-72	124
AI-indikator - Almen interesse i elektroniske medier	100	100	100	100	0	100
Anvendelser af GEUS' Web Map Services (x1.000)	700	248	278	240	38	260

(1): Produktionen af videnskabelige afhandlinger fluktuerer en del, da produkterne generelt er lang tid undervejs inden publicering; der kan være flere års forskydning mellem aktivitet og produkt.

Under emnet ”Langsigtet vidensopbygning” er antallet af “Videnskabelige artikler i internationale tidsskrifter/publikationer med peer review” pointsat efter den “værdinøgle”, som Forsknings- og Innovationsstyrelsen har forestået udarbejdelsen af. For yderligere uddybning se Faglige Resultater 2018. I 2018 fik tre artikler 3 point, 41 artikler fik to point og endelig fik 109 artikler et point. Det er i alt 200 point – noget over pejlemærket på 165. ”Videnskabelige publikationer i øvrigt” er med 54 ligeledes noget over pejlemærket på 39; heri indgår 28 videnskabelige artikler med “peer review” publiceret i tidsskrifter, der ikke indgår i “Værdinøglen” samt Review of Survey Activities (RoSa – dele af GEUS' egen videnskabelige publikationsserie) med 26 artikler.

GEUS havde to forskningsprofessorer samt en forskningsprofessor med adjunktur ved udgangen af oktober 2018, hvilket er tre under pejlemærket for 2018. GEUS havde derudover to adjungerede professorer. GEUS' professorplan er revideret i 2018, og fire professorstillinger blev slået op i december 2018. Antallet af ph.d.-studerende med GEUS-medvejleder lå i 2018 under pejlemærket på 60, idet der ved udgangen af oktober 2018 var 42 ph.d.-studerende tilknyttet GEUS. I hele perioden 1. november 2017 til 31. oktober 2018 var der i alt knyttet 54 ph.d.-studerende til GEUS. I samme periode afsluttede 10 ph.d.-studerende studiet med ph.d.-grad, hvilket er to færre end pejlemærket for året. To ph.d.-studerende afbrød studiet i 2018. 16 ph.d.-studerende med GEUS-medvejleder var i perioden aflønnet af GEUS. En del ph.d.-studerende havde ikke fast arbejdsplads på

GEUS. Herudover var GEUS-ansatte medvejledere for 48 specialestuderende i perioden 1. november 2017 til 31. oktober 2018, heraf 28 ved udgangen af oktober 2018. 20 specialestuderende afsluttede i perioden studiet med kandidatgrad, og ingen frafaldt i 2018. Antallet af specialestuderende ved GEUS er ikke en del af resultatopgørelsen. Nedgangen i antallet af ph.d.-studerende fortsatte i 2018 og må tilskrives det vigende fokus på forskeruddannelse hos bevillingsgivere. Antallet af specialestuderende med tilknytning til GEUS-vejledere steg derimod i 2018 efter en årrække med fald.

Måltallene for rapporter, fortrolige og offentlige, er ikke nået, hvilket sandsynligvis skyldes, at afrapportering af rådgivningsopgaver i stigende grad sker som power point præsentation, evt. suppleret med videnskabelige artikler. Måltallet for GEUS-notater er ligeledes ikke nået, hvilket må tilskrives, at sagsbehandlingen på GEUS i stigende grad sker på anden vis, fx gennem F2 sagsstyringssystemet. Endelig er måltallet for Generel og populærvidenskabelig formidling heller ikke nået, hvilket tilskrives generelt større fokus på videnskabelig formidling.

#### 4.10.2 Tværgående strategisk indsats inden for organisations- og personaleudvikling

Der er for GEUS' tre strategiske indsatsområder inden for organisation- og personaleudvikling opstillet et antal strategiske indsatsområder, som beskriver de områder, der særligt fokuseres på. I Resultatkontrakt 2016-2019 gives en mere detaljeret beskrivelse af de strategiske indsatsområder, og i Faglige Resultater 2018 gives en mere uddybende opgørelse af resultaterne.

**Tabel H** – Økonomi, ressourceforbrug og målopfyldelse for indsatsområder vedr. organisations- og personaleudvikling.

Tværgående strategiske indsatsområder i 2018	Ressourceforbrug (årsværk)	Omsætning (mio. kr.)	Basismidler (mio. kr.)	Ekstern finansieringsgrad (%)	Målopfyldelse
9a Øget professionalisering, kompetenceudvikling og rekruttering	4,3	3,1	3,1	0	Opfyldt
9b Forsknings- og innovationshøjde	2,5	1,8	0,5	74	Opfyldt
9c Internationalisering	2,4	4,1	0,7	82	Delvist opfyldt

## 4.10.3 Opfølgning på GEUS' mål og resultatplan 2018

Tabel I – Mål og resultatplan

Mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
<b>1. Bidrag til høj forsyningsikkerhed på energiområdet</b>	Det er målet at understøtte Danmarks forsyningsikkerhed mht. fossile brændstoffer ved fortsat at bidrage til at opbygge, anvende og udbrede et højt niveau af viden om de materialer, processer og sammenhænge, der er af betydning for efterforskning og udnyttelse af Nordsøens olie-gas forekomster.	GEUS har gennem 2018 været aktiv deltager i <i>Danish Hydrocarbon Research and Technology Center</i> , og udført aktiviteter i det nye <i>LOCRETA</i> -flagskib samt afsluttet <i>Kraka Smart-water</i> projektet. I forhold til den nye olie-gas strategi har GEUS bl.a. afholdt Danmarks Dag i april 2018 samt en række bilaterale møder med industrien op til udbud af 8. runde. Endelig var GEUS særdeles aktiv på EAGE-konferencen i København i juni med flere oplæg og som deltager på fælles stand med Nordsøfonden og Energistyrelsen.	Opfyldt
<b>2. Øget potentiale for udnyttelse af grøn energi</b>	Det er målet at øge den geofaglige viden om undergrunden med henblik på at forbedre mulighederne for udnyttelse af undergrundens geotermiske varme. Danmarks undergrund indeholder enorme mængder geotermisk energi, der i betydeligt omfang kan bidrage til omstillingen fra fossile brændsler til grøn bæredygtig energi.	GEUS deltager i en lang række geotermiprojekter med forskellige faglige fokusområder. To milepæle omhandlede konkrete outputs fra disse projekter, der begge belyser mulighederne for optimal geotermiudnyttelse i bl.a. Danmark. I 2018 blev to nye projekter i regi af ERA-nettet GEOTHERMICA igangsat, dels om forbedring af driften af geotermiske anlæg og øgning vores viden vedrørende driftsproblemer på anlæggene, dels om potentialet for varmelagring i undergrunden og erfaringer fra eksisterende anlæg.	Opfyldt
<b>3. Øget forståelse af den geologiske opbygning af undergrunden til gavn for forvaltning, udnyttelse og beskyttelse af naturressourcer såvel som infrastruktur</b>	Det er det langsigtede mål at udvikle og etablere en 3D geologisk model for Danmark, der integrerer den geologiske viden fra kortlægninger, borer, geofysik mm. Den geologiske model vil øge forståelsen af den geologiske opbygning af landet samt geologiens betydning for udnyttelse og beskyttelse af naturressourcer som vand, mineraler, råstoffer, olie-gas og geotermi. Modellen vil forbedre mulighederne for: <ul style="list-style-type: none"> <li>• udnyttelse og beskyttelse af grundvandsmagasiner som indeholder vores drikkevandsressource</li> <li>• fysisk planlægning af infrastruktur mv. i forhold til effekter af klimaændringers effekt på grund- og overfladevand</li> <li>• udnyttelse af råstoffressourcer som kalk, ler, sand og grus.</li> </ul>	GEUS har i 2018 arbejdet på at tilvejebringe finansiering af en national geologisk database med relevante geologiske, geotekniske og geofysiske data til opstilling af en 3D geologisk model for den danske undergrund.  GEUS har for egne midler etableret den nationale geologiske database. Derudover er der udarbejdet et FFL19-forslag, og endelig er der i samarbejde med EFKM udarbejdet case-beskrivelser, hvis (økonomiske) nyttevirkning dog mangler at blive belyst af uafhængig part. GEUS og EFKM vil i 2019 afholde møde med Digitaliseringsstyrelsen herom. Først efter en belysning af nyttevirkningen kan de egentlig finansieringsmuligheder forfølges.	Delvist opfyldt
<b>4. Grundvand og klima</b>	Det er målet at øge forståelsen af klimaændringers betydning for vand-kredsløbet, primært grundvandet, med henblik på at minimere effekter på infrastruktur, herunder vandforsyningsanlæg.	GEUS har deltaget i samarbejdsprojekt (som er et led i Digitaliseringsstrategien) med SDFE med fokus på terrænnært grundvand, hvor kommuner, regioner og MST indgår i styregruppen. Fase et af projektet er afsluttet med rapport, der er godkendt af styregruppe og offentliggjort.  GEUS har deltaget i et Joint Programming Initiative (JPI) projekt bl.a. i samarbejde med Sveriges Meteorologiske Undersøgelser om forbedret kvalitet og brugervenlighed af klimaservices for flere vandsektorer. Projektet er afsluttet i 2018 med etablering af kontakt til og dialog med slutbrugere.  GEUS har deltaget i et EU-projekt om optimering af metoder til beskyttelse af indvindingsboringer mod saltvandsindtrængning, hvor der på Falster er udført feltforsøg med test af hollandsk metode til etablering af kunstig barriere mellem det ferske og det salte grundvand.  GEUS har i 2018 deltaget i flere projekter om forebyggelse af negative effekter af klimaændringer i byer, bl.a. i Kolding, hvor der er udført undersøgelser af mulighederne for at afkoble regnvand fra kloaknettet og i stedet infiltrere dette lokalt.	Opfyldt

<b>5. Fjeldskred i Grønland</b>	Det er målet at opnå øget overblik over risiko for alvorlige fjeldskred i Grønland.	<p>GEUS har i 2018 gennemført en større screeningsundersøgelse i samarbejde med eksterne partnere. En lang række forskere fra GEUS' forskellige fagområder har været involveret i undersøgelsen, hvor en lang række tværgående analyseværktøjer er blevet anvendt, ligesom nationale og internationale partnere har indgået i samarbejdet eller evaluering af projektet. Screeningen er udelukkende udført på baggrund af eksisterende viden og uden feltbesøg.</p> <p>Risici-kriterier relateret til geologi, geofysik, glaciologi mv. samt udpejning af risiko-områder og vurdering af disse i forhold til afstand til beboede områder er afleveret til Selvstyret. Derudover er der udviklet et brugervenligt GIS-værktøj til det videre arbejde.</p>	Opfyldt
<b>6. Isovervågning i Arktis</b>	Det er målet at styrke forståelse af processer og dynamik for og omfanget af afsmeltningen af Grønlands indlandsis med henblik på forbedret forståelse af klimaændringers globale og lokale effekter samt give input til vurderingen af sidstnævnte.	En af de tydeligste indikatorer for de igangværende klimaforandringer er afsmeltningen af Grønlands indlandsis og lokale gletsjere og iskapper. GEUS deltager i en række overvågningsprogrammer (PROMICE etc.), hvor data indsamles til direkte anvendelse som indikatorer for klimaændringerne, som grundlag for studier til forståelse af processerne bag massetabet, som validering af satellit-observationer og som validering af og input til regionale/globale klimamodeller. Derudover er der i 2018 udarbejdet et radarkort over Camp Century området	Opfyldt
<b>7. Konsolidering af forsknings-samarbejdet på tværs af Europa</b>	Det er målet at øge samarbejde med andre europæiske geo-surveys om relevante geologiske emner på tværs af landegrænser med det langsigtede mål at opnå permanent EU-finansiering til en Geological Service for Europe.	GEUS deltager i GeoERA-netværket, der er helt unikt, idet det er første gang, de europæiske geologiske undersøgelser kan arbejde sammen uden andre partnere i et H2020 støttet program (33% dækning fra H2020). 45 partnere indgår i konsortiet, og disse indgår i mindre projektpartnerskaber, der i januar 2018 indsendt 17 projektforslag til bedømmelse. 15 af disse blev bevilget til gennemførelse efter ekstern uvildig bedømmelse. GEUS indsendte fem ansøgninger (fire blev bevilget) som projekter og deltog yderligere i syv (seks blev bevilget) andre ansøgninger. I juli 2018 blev alle projekter igangsat, heraf fire med GEUS som projektleder.	Opfyldt
<b>8. Dataservice til professionelle brugere og forskning</b>	Målet er at nyttiggøre GEUS' geologiske nationale databaser i så høj grad som muligt for forskning såvel som professionelle brugere i industrien, offentlige myndigheder i Danmark, Grønland og EU, dataleverandører, tredje partsudviklere af software og undervisningsinstitutioner.	<p>En af GEUS' store opgaver er at udvikle og vedligeholde databaser og data til brug for alle. I 2018 har GEUS lanceret en ny hjemmeside, der bl.a. gør adgang til og evt. køb af data mere overskuelig, og forbedret adgang og muligheder gennem en web-shop.</p> <p>Et andet initiativ har været udvikling af en rutine (første version) til automatisk kontrol og feed-back af grund- og drikkevandsdata i Jupiter til understøttelse af kommuners og vandforsynings kvalitetsstyringsprocedurer. Projektet fortsætter i 2019.</p> <p>GEUS udgiver årligt mange publikationer, ex. rapporter i GEUS' egen serie, men også særudgivelser, videnskabelige udgivelser mv. GEUS har en række databaser, hvor disse registreres, typisk efter emneområde, men det har længe været ønsket at etablere en fælles database, der også kan rumme link til medarbejdernes peer-reviewed paper i internationale journals. Dette initiativ er imidlertid udsat til 2019, hvor GEUS har ansat en videnskabelig redaktør, der skal stå i spidsen for initiativet og dialog med universiteterne om mulighederne for samarbejde mv.</p>	Delvist opfyldt

<b>9. Fastholdelse af GEUS' forskningshøjde</b>	<p>Det er målet at fastholde GEUS' forskningshøjde med henblik på fokuseret videnskabelige publicering inden for strategisk vigtige områder samt gennem ansættelse af et antal forskningsprofessorer.</p>	<p>GEUS har udarbejdet og implementeret en publiceringsstrategi. Et af de første initiativer var at indkalde ansøgninger om timer (bevilliget fra Direktionen) til publicering af specificerede artikler, der blev bedømt i forhold til strategisk vigtighed for GEUS. 18 ansøgninger blev imødekommet i denne første runde, og ansøgningsrunden forventes gentaget i 2019.</p> <p>Endelig har GEUS efter længere tids forarbejde udarbejdet en ny professorplan og fire professorater er opslået i december 2018.</p>	<p>Opfyldt</p>
<b>10. Øget driftssikkerhed af GEUS' økonomifunktion</b>	<p>Det er målet at øge driftssikkerheden af GEUS økonomifunktion, bl.a. med henblik på overgang til nye administrative systemer fra Moderniseringsstyrelsen.</p>	<p>Der er gennemført seks projekter til optimering af økonomifunktionen, men grundet udfordringer i forhold til GEUS' eksisterende økonomi- og HR-systemer er optimering via digitalisering og sanering af sags-gange ikke nået men udskudt til 2019, hvor de inkorporeres i det forestående skift af IT-systemer. Mht. forberedelse til overgang til de nye IT-systemer fra Moderniseringsstyrelsen er forberedende aktiviteter igangsat. Efter dialog med Moderniseringsstyrelsen og efterfølgende indplacering i implementeringsbølgen i 4. kvartal 2019, er de forberedende aktiviteter forlænget ind i 2019.</p>	<p>Ikke opfyldt</p>

# GEUS' ORGANISATION 2018

