

ÅRSRAPPORT

Regnskabsåret 2017

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland

Udgivet af De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (GEUS)
Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet

Årsrapport – Regnskabsåret 2017

Redaktion: Natasha Jensen

Særudgivelse

Omslag: Carsten E. Thuesen

Repro: GEUS

Tryk af tekst og omslag: GEUS

Oplag: 125

Marts 2018

ISBN 978-87-7871-484-8

ISSN: 1903-1068

Årsrapport Regnskabsåret 2017 er godkendt af GEUS' bestyrelse den 13. marts 2018.

© De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (GEUS)

Øster Voldgade 10, 1350 København K.

Telefon: 3814 2000

Telefax: 3814 2050

E-post: geus@geus.dk

www.geus.dk

Indhold

1. PÅTEGNING	5
2. BERETNING	7
2.1 Præsentation af GEUS	7
2.1.1 GEUS' mission.....	7
2.1.2 GEUS' vision	7
2.1.3 GEUS' kerneopgaver	7
2.2 Ledelsesberetning	9
2.2.1 Årets faglige aktiviteter	9
2.2.2 Årets økonomiske resultater	10
2.2.3 GEUS' økonomiske hoved- og nøgletal	11
2.2.4 Hovedkonto	12
2.3 Kerneopgaver og ressourcer	13
2.3.1 Oversigt over opgaver og ressourcer	14
2.4 Målrapportering	14
2.4.1 Oversigt over årets resultatopfyldelse	15
2.4.2 Kvantitative resultatindikatorer	16
2.5 GEUS' forventninger til det kommende år	18
3. REGNSKAB	21
3.1 Anvendt regnskabspraksis	21
3.2 Resultatopgørelse	21
3.3 Balancen	23
3.4 Egenkapitalforklaring	25
3.5 Likviditet og låneramme	25
3.5.1 Opfølgning på låneramme	26
3.5.2 Opfølgning på øvrige likviditetsregler	26
3.6 Opfølgning på lønsumsloft	26
3.7 Bevillingsregnskabet	26
4. BILAG TIL ÅRSRAPPORTEN	27
4.1 Noter til resultatopgørelse og balance	27
4.1.1 Noter til balancen	27
4.2 Indtægtsdækket virksomhed	29
4.3 Gebyrfinansieret virksomhed	30
4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter	30
4.5 Forelagte investeringer	30
4.6 Grønlandsrelaterede opgaver	30
4.7 Ekstern finansiering	31
4.8 Geocenterbevilling	32
4.9 Uddybende analyse og vurdering af de faglige områder	32
4.9.1 Strategiske indsatsområder på de faglige programområder.....	32
4.9.2 Tværgående strategisk indsats inden for organisations- og personaleudvikling	35
4.9.3 Opfølgning på GEUS' mål og resultatplan 2017.....	36
GEUS' ORGANISATION 2017	39

I. PÅTEGNING

Årsrapporten omfatter:

Årsrapporten omfatter den hovedkonto på finanslov 2017, som De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland - GEUS / CVR 55145016 er ansvarlig for: § 29.41.01 De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland - GEUS (Statsvirksomhed), herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2017.

Påtegning

Det tilkendegives hermed:

1. At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejl-informationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af institutionen, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 6. marts 2018



Minik Thorleif Rosing
Bestyrelsesformand
GEUS

København, den 7. marts 2018



Thomas Egebo
Departementschef
Energi-, Forsynings- og
Klimaministeriet

København, den 5. marts 2018



Flemming Larsen
Adm. Direktør
GEUS

2. BERETNING

2.1 Præsentation af GEUS

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (GEUS) er en selvstændig og uafhængig forskningsinstitution under Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet (EFKM). GEUS har status som statsvirksomhed. GEUS' opgaver er fastlagt i *Lov nr. 536 af 6. juni 2007 om De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland* og i *Vedtægt af 7. oktober 2008 for De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland*. GEUS ledes af en bestyrelse og en direktion.

En række af GEUS' opgaver er fastlagt i anden lovgivning med tilhørende bekendtgørelser (Undergrundsloven, Vandforsyningsloven, Miljømålsloven, Råstofloven og Grønlands Selvstyrelov), hvoraf også indberetninger til GEUS' fagdatacentre fremgår.

2.1.1 GEUS' mission

GEUS er ansvarlig for den videnskabelige udforskning af de geologiske forhold i Danmark og Grønland med tilhørende sokkelområder. GEUS skal drive forskning indtil højeste internationale niveau om forhold, som er af betydning for udnyttelsen og beskyttelsen af Danmarks og Grønlands geologiske naturværdier. GEUS skal endvidere foretage kortlægning, overvågning, dataindsamling, dataforvaltning og formidling om de nævnte forhold. GEUS udfører sin forskning uafhængigt af energi-, forsynings- og klimaministeren og skal værne om videnskabsetikken.

2.1.2 GEUS' vision

GEUS' VISION – Geologi for et samfund i forandring

GEUS skal være en internationalt anerkendt, og på udvalgte områder førende, forsknings- og rådgivningsinstitution inden for miljøgeologi, vandressourcer, energi og mineralske råstoffer.

GEUS skal være den centrale institution i rådgivningen af danske og grønlandske myndigheder i alle spørgsmål, hvor geologiske forhold er af betydning.

GEUS skal være det nationale geologiske datacenter, der er i front internationalt og sikrer troværdig og uafhængig information til gavn for offentlighed og erhvervsliv.

GEUS skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor etiske normer og sociale værdier er bærende i virksomhedskulturen.

GEUS skal være aktiv i udvikling af geologien i fagets grænseområder.

GEUS skal være toneangivende i at udvikle partnerskab med andre forskningsinstitutioner, erhvervsliv og internationale organisationer.

GEUS skal sammen med parterne i Geocentret være et internationalt kendt forskningscenter, som tiltrækker gæsteforskere og ph.d.-studerende.

GEUS skal være en synlig aktør i den internationale udviklingsbistand vedrørende udnyttelse og beskyttelse af geologiske naturressourcer.

GEUS skal være synlig i samfundet og formidle geologisk viden til offentligheden på en lettilgængelig måde.

2.1.3 GEUS' kerneopgaver

GEUS yder forskningsbaseret geologisk rådgivning til offentlige myndigheder og private i natur-, miljø-, energi-, klima- og råstofmæssige spørgsmål og deltager i udførelsen af myndighedsopgaver inden for disse områder. Det gælder især EFKM, Miljø- og Fødevarerministeriet og Departementet for Råstoffer i Grønland. GEUS er et nationalt geologisk datacenter og stiller i denne egenskab data og viden til rådighed for myndigheder, uddannelsesinstitutioner, virksomheder og private m.v.

GEUS' faglige opgaver i 2017 var organiseret i fem kerneopgaveområder, der fremgår af GEUS' finanslov for 2017:

- Databanker og formidling. Arbejdet på programområdet er organiseret med henblik på, at GEUS' datasamlinger er samfundsrelevante, er af høj international kvalitet, kan udnyttes af alle potentielle interessenter på en lettilgængelig og teknologisk tidssvarende måde, er sikret forsvarligt for eftertiden, og at fortroligheden af data er sikret.
- Vandressourcer. Arbejdet på programområdet er organiseret med henblik på at opbygge, anvende og formidle viden om de sammenhænge, der har betydning for udnyttelsen og beskyttelsen af dansk grundvand og befolkningens drikkevandsforsyning samt grundvandets betydning for dansk natur og miljø.
- Energiråstoffer. Arbejdet på programområdet er organiseret med henblik på at bidrage til at opbygge, anvende og udbrede viden om de materialer, processer og sammenhænge, der er af betydning for efterforskning og udnyttelse af undergrundens energiressourcer i Danmark og Grønland.
- Mineralske råstoffer. Arbejdet på programområdet er organiseret med henblik på at opbygge, anvende og udbrede viden om geologiske materialer, processer og sammenhænge af betydning for udnyttelse og beskyttelse af mineralske råstoffer i Danmark og Grønland.
- Natur og klima. Arbejdet på programområdet er organiseret med henblik på at opbygge og udbrede viden om materialer, processer og sammenhænge af betydning for udnyttelse og beskyttelse af naturressourcerne i Danmark og Grønland, at etablere viden om de danske og grønlandske landskabers dannelse og opbygning af betydningen for landskabsforvaltningen samt at bidrage med forskningsbaseret viden til samfundet om klimaændringer og deres effekter.

GEUS' opgaver i forhold til Grønland er overordnet fastlagt i selvstyreloven og Inatsisartutloven om mineralske råstoffer (Råstofloven for Grønland) og aktiviteter af betydning herfor. I selvstyrelovens bemærkninger er afgrænsningen af GEUS' opgaver i forhold til denne lov beskrevet. I medfør af de to love er der indgået en aftale om GEUS' rådgivning af selvstyret i råstofspørgsmål mellem klima- og energiministeren i 2009 og medlem af Naalakkersuisut for erhverv og råstoffer i Grønland. Denne aftale er fornyet i august 2014 for perioden 2015-2019. Grønlands Selvstyre indstiller bestyrelsesmedlem til GEUS' bestyrelse.

GEUS' opgaver på Færøerne, løses efter aftale med GEUS' kollegainstitution Jarðfeingi i Tórshavn inden for rammerne af en samarbejdsaftale med virkning fra 1. januar 2000.

GEUS indgår i Geocenter Danmark, som er nationalt center for geovidenskabelig forskning, uddannelse, rådgivning, innovation og formidling, og er et formaliseret samarbejde mellem GEUS, Århus Universitet og Københavns Universitet. GEUS bidrager

til bachelor-, kandidat- og ph.d.-uddannelserne på universiteterne inden for de kerneområder, hvor GEUS har særlig ekspertise.

GEUS' hovedaktiviteter er fastlagt i Resultatkontrakt 2016-2019, i hvilken også de strategiske indsatsområder er beskrevet. Hvert år udarbejdes et mere detaljeret arbejdsprogram, som sammen med resultatkontrakten kan findes på www.geus.dk.

2.2 Ledelsesberetning

GEUS' aktiviteter inden for forsknings- og udviklingsopgaver har i 2017 taget udgangspunkt i Resultatkontrakt 2016-2019, Arbejdsprogram for 2017 og Mål og Resultatplan 2017, der er indgået med EFKM. Årets faglige resultater er beskrevet detaljeret i rapporten "Faglige Resultater 2017" (www.geus.dk). GEUS' samlede målopfyldelse anses for tilfredsstillende. En gennemgang findes i kapitel 2.4 Målrapportering samt i bilaget, afsnit 4.9.

2.2.1 Årets faglige aktiviteter

GEUS' aktiviteter i 2017 har ydet væsentlige bidrag til vidensgrundlaget for politiske og administrative beslutninger inden for områderne: vandressourcer, olie-gas og vedvarende energi, klimaovervågning og – tilpasning, det ydre miljø og mineralske råstoffer. GEUS har i disse sammenhænge arbejdet tæt sammen med styrelser, som har myndighedsopgaver inden for nævnte områder, herunder især Energistyrelsen, Miljøstyrelsen, men også øvrige institutioner med opgaver, som gør brug af viden inden for GEUS' kerneopgaver, herunder eksempelvis Danmarks Meteorologiske Institut (DMI), Geodatastyrelsen, Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering (SDFE), Nationalt Center for Miljø og Energi, Nationalt Center for Fødevarer og Jordbrug m.fl. GEUS' videnproduktion har derudover bidraget til Grønlands Selvstyres opgaver inden for mineral og olie-gas området, samt i forbindelse med vandkraft, vandkvalitet og turisme. GEUS har via sit kontor i Nuuk styrket relationerne til det grønlandske samfund.

Inden for vandområdet har GEUS bidraget til Miljø- og Fødevarerministeriets overvågning af landets grundvandsressourcer og drikkevand og, ved markforsøg, bistået i vurdering af risici for pesticidudvaskning ved regelret anvendelse. GEUS har ligeledes assisteret ministeriet med beregningerne af nye tiltag i Fødevarer- og Landbrugspakken, rettet mod målrettet regulering.

GEUS aktiviteter inden for energiområdet har omfattet deltagelse i The Danish Hydrocarbon Research and Technology Centre – DTU (DHRTC), hvis hovedformål er at øge indvindingen fra reservoirerne i Nordsøen, udnyttelse af geotermisk energi i Danmark og evaluering af olie og gaspotentialet i sedimentære bassiner i Danmark og Grønland.

GEUS forestår i samarbejde med DMI overvågning af indlandsisen i Grønland, og tilpasning til klimaændringer, herunder grundvandets betydning.

Vurdering af udnyttelsen og sårbarheden ved anvendelsen af mineralske råstoffer i Danmark og Grønland er sket i et tæt samarbejde med Grønlands Selvstyre og under Videnscenter for Mineralske Råstoffer (MiMa)-initiativet.

I henhold til FN's Havretskonvention, har GEUS bidraget til dataindsamling og tekniske udredninger i flere af de fem kravområder omkring Grønland og Færøerne.

Af særlige opgave i Grønland, har GEUS bistået de grønlandske og danske myndigheders beredskab efter fjeldskredet i Grønland i juni 2017, og har påbegyndt en større screeningundersøgelse af risiko for større fjeldskred i hele Grønland. Derudover har GEUS ledet feltarbejdet ved undersøgelserne ved Camp Century på den grønlandske indlandsis.

Internationalt set har GEUS deltaget i en række enkeltprojekter inden for organisationens fem programområder med fokus på gennemførelse af projekter rettet mod kapacitetsopbygning inden for geovidenskaberne. På den europæiske scene har GEUS deltaget i en række organisationer, herunder især EuroGeoSurveys (EGS) og underliggende ekspertgrupper, hvilket giver mulighed for deltagelse i ansøgninger til Horizon 2020, og andre internationale programmer. GEUS har som projektleder afsluttet evalueringen af skifergaspotentialer i Europa (EUOGA).

GEUS er partner i EIT RawMaterials og deltager i mange projekter sammen med en lang række stærke partnere inden for industri, forskning og uddannelse.

Geocenter Danmark er fortsat en hjørnesteen i opnåelsen af GEUS' forskningspolitiske mål og øget rekruttering af kandidat- og ph.d.-studerende inden for geologi og beslægtede emner.

2.2.2 Årets økonomiske resultater

Regnskabet er aflagt efter reglerne i Finansministeriets regnskabsbekendtgørelse fra 2011. GEUS' samlede indtægter udgør 262,8 mio. kr. i 2017, hvoraf finanslovsbevillingen udgør 48 % (125,2 mio. kr.). GEUS oppebærer derudover indtægter i form af kommercielle aktiviteter 4 % (9,8 mio. kr.) samt program- og kontraktforskning 49 % (127,8 mio. kr.). GEUS havde omkostninger for i alt 264,3 mio. kr.. Det realiserede resultat blev derfor et underskud på 1,5 mio. kr. inkl. en teknisk korrektion vedr. 2016 på 1,8 mio. kr. og derfor et resultat i balance. Resultatet skal ses i forhold til et ved årets start forventet træk på egenkapitalen på 2,7 mio. kr. og som blevet øget i løbet af året til knap 5 mio. kr. medio året og nedjusteret til 3 mio. kr. ved budgettet i oktober måned. GEUS vurderer på den baggrund resultatet som tilfredsstillende.

2.2.3 GEUS' økonomiske hoved- og nøgletal

Tabel 1 – GEUS' økonomiske hoved- og nøgletal

Hovedtal (mio. kr.)	2016 ⁽⁴⁾	2017 ⁽⁴⁾	FL 2018
Resultatopgørelse⁽¹⁾			
Ordinære driftsindtægter	-271,7	-260,8	-285,8
Ordinære driftsomkostninger	272,2	263,7	285,0
Resultat af ordinær drift	0,5	2,9	-0,8
Resultat før finansielle poster	-0,4	0,9	-0,8
Årets resultat	0,0	1,5	0,0
Balance			
Anlægsaktiver i alt	11,3	21,1	22,1
Omsætningsaktiver, ekskl. likvider	65,9	66,0	65,0
Egenkapital	33,5	31,9	31,9
Langfristet gæld	11,6	14,2	22,1
Kortfristet gæld	73,6	90,7	80,0
Finansielle nøgletal (i pct.)			
Udnyttelsesgrad af lånerammen ⁽²⁾	76,1	84,6	100
Bevillingsandel	51,3	48,0	47,0
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	293,9	276,1	269,0
Antal medarbejdere ⁽³⁾	289	279	
Årsværkspris, i tusinde kr.	553,1	567,7	592,2

(1): I resultatopgørelsen anvendes samme fortegn som i uddata fra kilden, SKS dvs. minus er indtægter og plus er udgifter og underskud.

(2): I 2016 er der er udlånt 10 mio.kr af lånerammen, således at den var reduceret fra 24,9 til 14,9 mio. kr. I 2018 bliver lånerammen igen reduceret, denne gang med 2,8 mio. kr. til 22,1 mio. kr.. GEUS forventer ikke at kunne holde sig indenfor den reducerede låneramme.

(3): "Antal medarbejdere" er opgjort pr. 31/12 det pågældende år og er ekskl. studerende og adjungerede seniormedarbejdere.

(4): Der henvises til bilag 1, note 3, hvor der beskrives konsekvenser af en fejl i årsregnskabet for 2016, konstateret efter regnskabsårets afslutning.

Tabel 1.1 – Nøgletalsdefinitioner

Nøgletal 2017	Definition
Udnyttelsesgrad af lånerammen	Er opgjort som summen af materielle og immaterielle anlægsaktiver på i alt 21,1 mio. kr. set i forhold til lånerammen på 24,9 mio. kr.
Bevillingsandel	Indtægtsført bevilling på i alt 125,2 mio. kr. set i forhold til ordinære driftsindtægter på i alt 260,8 mio. kr.
Årsværkspris	Personaleudgifter på i alt 156,7 mio. kr. set i forhold til antallet af årsværk, som i 2017 var på 276,1 ÅV.

Kilde: SKS

Bevillingsandelen i 2017 er på 48,0 pct. En betydelig del af omsætningen har dermed været finansieret af andre midler end de på finansloven tildelte. Bevillingsandelen er faldet i 2017. Faldet kan henføres til bevillingsfaldet på 14,1 mio. kr. samt en mindre stigning i omfang af ekstern finansiering.

Egenkapitalen udgør 31,9 mio. kr. Egenkapitalen består af startkapitalen på 13,3 mio. kr. samt tidligere års akkumulerede overskud som udgør 18,7 mio. kr.

Udnyttelsesgraden af lånerammen er 84,6 pct. Udnyttelsesgraden er opgjort som summen af materielle og immaterielle anlægsaktiver på i alt 21,1mio. kr. set i forhold til lånerammen på 24,9 mio. kr. Udnyttelsen af lånerammen er øget i 2017. Stigningen skyldes primært anskaffelse af et avanceret elektronmikroskop samt ombygning i forbindelse med arealafgivelse og fortætning på Øster Voldgade 10. I 2016 var udnyttelsesgraden af lånerammen næsten på samme niveau, men det skyldes en midlertidig overførsel af 10 mio. kr. af lånerammen til en anden institution under samme ministerium.

Anlægsinvesteringer er lånefinansierede, dvs. den langfristede gæld (FF4-konto) afspejler værdien af anlægsmassen i form af materielle- og immaterielle anlægsaktiver jf. bilag 1. Kontoen afstemmes hvert kvartal, således at summen af FF4 kontoen er lig med anlægsaktivernes værdi. Den likviditetsændring det medfører, registreres i den efterfølgende regnskabsperiode. Forskellen mellem anlægsværdi på 21,1mio. kr. og langfristet gæld på 14,2 mio. kr. er likviditetsændringen. Der er sket en stor ændring af anlægsmassen i 4. kvartal 2017, og den langfristede gæld bliver først justeret for denne i 1. kvartal 2018.

Antallet af medarbejdere, der er fast tilknyttet, såvel som årsværksforbruget, er faldet med hhv. 10 fast tilknyttede og 17,8 ÅV fra 2016 til 2017. GEUS har gennemført en budgettilpasning, for at imødekomme en faldende samlet omsætning. Antallet af medarbejdere i jobtræning samt studentermedhjælper tæller kun med i årsværksopgørelsen og ikke i antal (faste) medarbejdere.

Den gennemsnitlige årsværkspris er steget svagt som følge af de overenskomstfaste lønstigninger i 2017.

2.2.4 Hovedkonto

GEUS rapporterer for 2017 for hovedkonto 29.41.01 De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland – GEUS (Statsvirksomhed).

Tabel 2 – GEUS' samlede aktivitet 29.41.01

Drift	(Mio.kr)	Bevilling	TB Bevilling	Finansårets bevilling i alt	Regnskab ⁽¹⁾	Overført overskud ultimo
I alt	Nettoudgiftsbevilling	-123,7	-1,5	-125,2	-126,7	18,7
	Udgifter	274,0	1,5	275,5	264,3	
	Indtægter	-150,3	0	-150,3	-137,6	

(1): Der henvises til bilag 1, note 3, hvor der beskrives konsekvenser af en fejl i årsregnskabet konstateret i 2016 efter regnskabsårets afslutning og som er blevet korrigeret i 2017.

Kilde: SKS

Udgifter og indtægter under bevilling er fra Finansloven 2017. De angivne udgifter og indtægter er indmeldt i forbindelse med udarbejdelse af forslag til finanslov 2017 (FFL17) i foråret 2016. GEUS havde på daværende tidspunkt en forventning om en større

omsætning, end der endte med at blive realiseret. Det bemærkes, at indtægter og udgifter på finansloven er vejledende, og at GEUS som statsvirksomhed er styret efter nettoudgiftsbevillingsprincippet.

GEUS har ingen administrerede ordninger mv. eller anlægsbevillinger.

2.3 Kerneopgaver og ressourcer

Nedenstående tabel viser fordelingen af årets bevilling, indtægter, omkostninger og resultat fordelt på de opgavetyper, der er specificeret i tabel 6 på finansloven for § 29.41.01.

GEUS' faglige arbejde er organiseret i fem faglige programområder: 1) Databanker og formidling, (2) Vandressourcer, (3) Energiråstoffer, (4) Mineralske råstoffer og 5) Natur og klima.

Tabel 3 – Sammenfatning af økonomi for GEUS' opgaver

Opgaver (mio. kr.)	Bevilling ⁽¹⁾ (FL + TB)	Øvrige indtægter ⁽²⁾	Omkostninger	Andel af årets underskud
0. Generel ledelse, administration og hjælpefunktioner	94,8	1,7	96,5	
Faglige formål, heraf:	32,0	135,9	167,9	
Programområde 1 – Databanker og formidling	18,3	8,3	26,6	
Programområde 2 – Vandressourcer	0,5	36,9	37,3	
Programområde 3 – Energiråstoffer	4,6	44,5	49,1	1,0
Programområde 4 – Mineralske råstoffer	5,1	21,9	27,0	0,5
Programområde 5 – Natur og klima	3,5	24,4	27,8	
I alt	126,7	137,6	264,3	1,5

(1): Tallene i den indtægtsførte bevilling er basistræk på de pågældende programområder.

(2): Der henvises til bilag 1, note 3, hvor der beskrives konsekvenser af en fejl i årsregnskabet konstateret efter 2016 regnskabsårets afslutning.

Kilde: Navision udtræk

Fordelingen af indtægter afspejler, at de enkelte programområders fulde indtjening inkl. overhead tilfalder programområdet, hvorfor de administrative funktioner under opgave 0 altovervejende teknisk finansieres af bevillingen. Programområdernes bevillingsandel er lig med områdets endelige træk på finanslovsbevillingen. Programområdernes andel af året underskud er skønnet på baggrund af programområdernes regnskabsresultat set i forhold til arbejdsprogrambudgettet.

2.3.1 Oversigt over opgaver og ressourcer

Opgørelsen afspejler regnskabet for 2017 fordelt på programområderne, hvor fællesomkostninger er fordelt på de fem programområder, og udtrykker derfor de enkelte programområders samlede økonomiske volumen. Opgørelsen svarer til den faglige afrapportering for GEUS på programområde niveau.

Tabel 3.1– Økonomisk resultat på programområder, inkl. det faglige opfyldelseskrav.

Opgaver Programområder (mio. kr.)	Indtægtsført bevilling inkl. årets resultat ⁽¹⁾	Øvrige indtægter ⁽³⁾	Omkostninger ⁽²⁾
Programområde 1 – Databanker og formidling	34,4	8,7	43,1
Programområde 2 – Vandressourcer	23,0	36,8	59,9
Programområde 3 – Energiråstoffer	35,2	44,9	80,1
Programområde 4 – Mineralske råstoffer	19,3	22,1	41,4
Programområde 5 – Natur og klima	14,8	25,0	39,8
I alt	126,7	137,6	264,3

(1): Tallene i den indtægtsførte bevilling er basistræk på de pågældende programområder.

(2): Kilde: ScanMan udtræk

(3): Der henvises til bilaget, note 3, hvor der beskrives konsekvenser af en fejl i årsregnskabet konstateret efter regnskabsårets afslutning.

GEUS finder resultaterne for 2017 tilfredsstillende. En uddybende beskrivelse kan findes i bilagsafsnit 4.9.

2.4 Målrapportering

I henhold til GEUS' Arbejdsprogram 2017, der udmønter GEUS' Resultatkontrakt 2016-2019, rapporteres følgende:

- 14 strategiske indsatsområder fordelt på fem faglige programområder.
- 12 kvantitative resultatindikatorer, dækkende den langsigtede videnopbygning, forskeruddannelsen og den løbende faglige opgaveløsning, rådgivning og formidling.
- Tre tværgående strategiske indsatsområder indenfor organisations- og personaleudvikling.

Endvidere rapporteres der på ni fokusområder i GEUS' mål- og resultatplan 2017, der er aftalt med EFKM.

Aktiviteterne i 2017 omfatter det andet år i den fireårige resultatkontrakt. I forhold til resultatkontraktens målsætning er den faglige målopfyldelse og fremdriften heri for igangværende mål tilfredsstillende.

2.4.1 Oversigt over årets resultatopfyldelse

Tabel 4 – Årets resultatopfyldelse⁽¹⁾

Årets resultatopfyldelse GEUS som helhed	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af opfyldelse procent
Programområde 1 – Databanker og formidling			
Strategisk indsatsområde:			
1a Data services til professionelle brugere og forskning	Opfyldt	Delvist opfyldt	50
1b Geologi i det offentlige rum	Opfyldt	Opfyldt	100
1c Geologien i 3 dimensioner	Opfyldt	Delvist opfyldt	80
Programområde 2 – Vandressourcer			
Strategisk indsatsområde:			
2a Vand- og stofkredsløbet	Opfyldt	Opfyldt	100
2b Bæredygtig grundvandsbaseret vandforsyning	Opfyldt	Opfyldt	100
2c Vandet og geologien i byer	Opfyldt	Delvist opfyldt	60
Programområde 3 – Energiråstoffer			
Strategisk indsatsområde:			
3a Olie og gas i Nordsøen	Opfyldt	Opfyldt	100
3b Grøn energi i undergrunden	Opfyldt	Opfyldt	100
3c Olie og gas i Grønland	Opfyldt	Opfyldt	100
3d Geologiske og teknologiske modeller for Nordatlanten og Arktiske Ocean	Opfyldt	Delvist opfyldt	75
Programområde 4 – Minerale råstoffer			
Strategisk indsatsområde:			
4a Regionale vurderinger af potentielle ressourcer	Opfyldt	Opfyldt	100
4b Ressourcevurdering af basale og kritiske mineraler og råstoffer	Opfyldt	Opfyldt	100
Programområde 5 – Natur og klima			
Strategisk indsatsområde:			
5a Iskapper og gletsjerdynamik	Opfyldt	Opfyldt	100
5b Klimaet i fortid og nutid	Opfyldt	Opfyldt	100
Langsigtet videnopbygning			
Videnskabelige artikler i internationale tidsskrifter/ publikationer med referee, inkl. GEUS' egne serier – point efter bibliometriske scorere	170	261	100
Videnskabelige publikationer i øvrigt (inkl. bidrag til bøger)	40	44	100
Konferencebidrag med abstract (foredrag og posters)	165	98	60
Forskeruddannelse			
Forsknings- og samarbejdsprofessorer (middel måltal)	6	3	50
Ph.d.-grader med GEUS-vejleder i perioden 1.11.2015 – 31.10.2016	12	11	92
Igangværende ph.d.-studerende med GEUS-vejleder pr. 1. november hvert år	60	44	73
Løbende faglig opgaveløsning, rådgivning og formidling			
Rapporter – Offentligt tilgængelige (GEUS' rapport-serie og andre rapporter)	51	26	51
Rapporter – Fortrolige	45	24	50
GEUS-notater (nummererede serier, nogle er fortrolige)	56	49	92
Generel- og populærvidenskabelig formidling	132	49	73
AI-indikator - Almen interesse i elektroniske medier	100	100	100
Anvendelser af GEUS' Web Map Services (x 1.000)	220	248	100
Organisations- og personaleudvikling			
Strategisk indsatsområde:			
9a Øget professionalisering, Kompetenceudvikling og rekruttering	Opfyldt	Opfyldt	100
9b Forsknings- og innovationshøjde	Opfyldt	Delvist opfyldt	60
9c Internationalisering	Opfyldt	Delvist opfyldt	50
GEUS' mål- og resultatplan aftalt med EFKM			
1.Styrke samarbejdet på tværs af koncernen på klimaområdet	Opfyldt	Opfyldt	-
2.Styrkelse af EU porteføljen på energiområdet	Opfyldt	Opfyldt	-
3.Tættere samarbejde med vandforsyninger og vandselskaber	Opfyldt	Opfyldt	-
4.Bedre samlet viden om potentialet for udnyttelse af overfladenær geotermisk energi i Danmark	Opfyldt	Opfyldt	-
5.Forskning i forbedret indvinding fra de danske Nordsøfelter	Opfyldt	Delvist opfyldt	-
6.Etablering af langsigtet beredskab på Kontinentalsokkelprojektet	Opfyldt	Delvist opfyldt	-
7.Modernisering af økonomifunktionen i GEUS	Opfyldt	Ikke opfyldt	-
8.Omlægning af arbejdsprocesser i administrationen	Opfyldt	Ikke opfyldt	-
9.Fortætning på GEUS hovedlokation på Øster Vold	Opfyldt	Opfyldt	-

(1): Den fulde tekst på Strategiske indsatsområder fremgår af tabel 6-10

I tabel 4 er angivet de enkelte resultatkrav i GEUS' Arbejdsprogram for 2017 med resultatopfyldelse og resultatopfyldelsesgrad for en betydelig del af GEUS' indsats i 2017. Arbejdsprogrammet godkendes af GEUS' bestyrelse, som udmøntning af den indgåede

resultatkontrakt. Endvidere er der i tabellen angivet opfyldelsesgrader for de ni fokusområder i mål- og resultatplanen.

For en yderligere uddybning henvises til bilagsafsnit 4.9 og til GEUS' "Faglige Resultater 2017".

Det skal bemærkes, at de enkelte grupper af opfyldelsesgrader af faglige og tekniske årsager ikke med nogen rimelighed kan summeres. Ligeledes skal det for sammenligning bemærkes, at de resultatkrav, der indgår som opfyldt eller delvist opfyldt, ikke kan overfyldes, hvorfor 100 pct. er det maksimalt opnåelige resultat i disse tilfælde.

Målene for den strategiske indsats ved GEUS betragtes generelt som opfyldt på tilfredsstillende vis. Ud af 14 faglige strategiske indsatsområder er ti mål opfyldt mens fire mål er delvist opfyldt. For disse fire mål kan den delvise opfyldelse forklares ved følgende forhold:

Strategisk indsatsområde 1a: En planlagt brugerundersøgelse om anvendeligheden og tilfredsheden med GEUS' dataservice er udsat til 2018 grundet prioritering af andre opgaver. Desuden er initiativet omkring etablering af Data Management Plan'er i nystartede projekter udskudt til 2018, hvor det vil blive taget op i forbindelse med revision af GEUS' projektmodel. Disse aktiviteter forventes gennemført i 2018.

Strategisk indsatsområde 1c: Det var bl.a. målet at udgive to kortbladsbeskrivelser i 2017, men dette forventes først at ske i 2018, da denne basisopgave måtte udsættes pga. travlhed med andre opgaver. Desuden var det ikke muligt at rejse finansiering til at arbejde videre med 3D modeller i 2017. Endelig er et 3D ph.d.-projekt i Grønland forsinket grundet ændrede prioriteringer hos Luleå Universitet og afsluttes først i 2018

Strategisk indsatsområde 2c: Der har i 2017 ikke været ressourcer til etablering af nye projektaktiviteter inden for bygeologisk 3D modellering eller til etablering af projektaktiviteter til fremme af større udnyttelse af geotekniske og miljøtekniske borer. Desuden har det ikke været muligt at etablere finansiering til videreudvikling af web-baseret LAR sitekarakteriseringsværktøj bl.a. pga. af nøglemedarbejders fratreden. Endelig har der ikke været ressourcer til at søge om yderligere projekter om teknologi til oprensning af forurening i byområder pga. travlhed med igangværende projekter.

Strategisk indsatsområde 3d: Det lykkedes ikke, at få igangsat en ny fase af NAG-TEC arbejdet pga. manglende bevillinger fra samarbejdspartnere.

Yderlige information kan findes som bilag i årsrapporten i kapitel 4.9.1

2.4.2 Kvantitative resultatindikatorer

Målopfyldelsesgraden for GEUS' 12 kvantitative resultatindikatorer er vist i tabel 4. Det fremgår, at kun en tredjedel af pejlemærkerne for 2017 er indfriet.

Under emnet "Løbende faglig opgaveløsning, rådgivning og formidling" antallet af "Videnskabelige artikler i internationale tidsskrifter/publikationer med peer review" er

pointsat efter den “værdinøgle”, som Forsknings- og Innovationsstyrelsen har forestået udarbejdelsen af. For yderligere uddybning se Faglige Resultater 2017. I 2017 fik 39 artikler to point og 115 artikler et point, som bibliometriske scorerer efter Uddannelses- og Forskningsministeriets værdinøgle. Det er i alt 193 point – noget over pejlemærket på 170. Derudover er der efterregistreret 68 point (16 med 2 point, 36 med 1 point) fra artikler udgivet i 2016 – således at der i alt er registreret artikler for i alt 264 point. ”Videnskabelige publikationer i øvrigt” på 44 er ligeledes lidt over pejlemærket; heri indgår 12 videnskabelige artikler med “peer review” publiceret i tidsskrifter, der ikke indgår i “Værdinøglen” samt Review of Survey Activities (RoSa – GEUS’ egen videnskabeligepublikations serie) med 18 artikler. Yderlige information kan findes som bilag i årsrapporten i kapitel 4.9.1

2.4.3 Mål- og resultatplan

GEUS Mål- og Resultatplan 2017, aftalt med EFKM med i alt ni overordnede mål, er for fem mål opfyldt, for to mål delvist opfyldt, og to mål er ikke opfyldt. Under de ni overordnede mål er 13 af 21 milepæle opfyldt, tre er delvist opfyldt og fire er ikke opfyldt. Efter aftale mellem GEUS og EFKM’s departement er milepæle 8.1 udgået.

Mål 5 (Forskning i forbedret indvinding fra de danske Nordsøfelter) er delvist opfyldt, da et af tre milepæle ikke er nået. Milepælen er delvist opfyldt. Forsøgene er igangsat, men ikke afsluttet bl.a. pga. forsinkede leverancer fra DHRTC samt sygdom hos nøglemedarbejder på GEUS.

Mål 6 (Etablering af langsigtet beredskab på Kontinentalsokkel projektet, delvist opfyldt, idet et af to milepæle blot blev delvist opfyldt. Milepælen om, at der er udarbejdet et notat for et af submissionsområderne, er i intern kvalitetssikringsproces og forventes godkendt februar 2018.

Mål 7 (Modernisering af økonomifunktionen i GEUS) er ikke opfyldt, da tre af fem milepæle ikke blev nået, og et vedr. implementering af projektøkonomifunktionen blot blev delvist nået. De tre milepæle der ikke blev nået vedrørende: 1) plan for implementering af en central projektøkonomifunktion og for en standardisering af processer i denne, 2) et godkendt nyt koncept for grundbudgettering samt 3) en godkendt tids- og procesplan for det forberedende arbejde til implementering af nyt økonomistyringssystem.

Mål 8 (Omlægning af arbejdsprocesser i administrationen) er ikke opfyldt, da et af to milepæle ikke blev nået. Milepælen Hjemmesiden geus.dk der er lanceret på et nyt system, er udsat til 1. kvartal 2018.

Yderlige information kan findes som bilag i årsrapporten i kapitel 4.9.3.

2.5 GEUS' forventninger til det kommende år

GEUS' forventninger til de kommende år er beskrevet i "GEUS Strategi 2016". Strategien udgør det strategiske grundlag for GEUS' Resultatkontrakt 2016-2019, der er indgået med EFKM's departement og GEUS' bestyrelse. Resultatkontrakten omfatter alle GEUS' opgaver – også de, der er rettet mod Grønlands Selvstyre og andre ministerier.

GEUS' økonomiske rammer er baseret på finanslovsbevillingen samt på hjemtagelse af eksternt finansierede opgaver, herunder en stor portefølje af forskningsprojekter, der kræver medfinansiering, samt kommercielle opgaver.

Den økonomiske ramme for GEUS' aktiviteter er i 2018 – som vist i tabel 5 neden for – forøget fra 125,2 til 134,0 mio. kr. Dette skyldes særlige bevillinger til MiMa med 3 mio. kr., og udredning af risici for større fjeldskred i Grønland med 8 mio. kr. Den eksterne finansiering forventes i 2018 at blive på samme niveau som i 2017.

Tabel 5– Forventninger til det kommende år.

Omsætning (mio. kr.)	Regnskab⁽¹⁾ 2017	Grundbudget⁽²⁾ 2018
Bevilling og øvrige indtægter i alt	-262,8	-271,9
- FL-bevilling	-125,2	-134,0
- Øvrige Indtægter	-137,6	-137,9
Udgifter	264,3	272,9
Resultat	1,5	1,0

(1): Der henvises til bilag 1, note 3, hvor der beskrives konsekvenser af en fejl i årsregnskabet for 2017 konstateret efter regnskabsårets afslutning.

(2): Grundbudgettet er udarbejdet i dec. 2017. Forskellen til FL 2018 er udgjort af en ændring i vurderingen af aktivitetsniveauet på eksternt finansierede opgaver.

Kilde: SKS

GEUS forventer i al væsentlighed at kunne løse sine opgaver i henhold til resultatkontrakten. Som det fremgår af ovenstående tabel, havde GEUS et merforbrug på 1,5 mio. kr. i 2017. Der er indarbejdet et merforbrug i 2018 på 1 mio. kr. som følge af GEUS' medfinansiering til Camp Century. Konsekvensen heraf er, at der i det overførte overskud skal øremærkes 1 mio. kr. EFKM's departement har ved indmeldelse af grundbudgettet for 2018 godkendt, at GEUS budgetterer med anvendelsen af 1,0 mio. kr. af tidligere års overførte overskud

I 2014 blev der indgået en femårig fornyelse af rådgivningsaftale mellem selvstyret og GEUS, jf. selvstyrelovens § 9, hvilket betyder, at der fortsat skal øremærkes en andel af finanslovsbevillingen til Grønlandsaktiviteter.

På GEUS' databankområde søges nye services udviklet, som tilgængeliggør GEUS' data og leverer geologisk information i et brugervenligt format. Omfanget af aktivitet forventes at være afhængigt af udmøntningen af regeringens nuværende og kommende Fælles-offentlige Digitaliseringsstrategi.

På GEUS' vandområde forventes der fortsat opgaver, og markedet forventes at være stabilt.

På energiområdet vil GEUS' aktiviteter i 2018 være stærkt påvirket af de politiske rammebetingelser for indvindingen af olie- og gas i Nordsøen. Der forventes en øget medvirken i DHRTC. GEUS vil sammen med Energistyrelsen og Oile Gas Danmark forestå implementeringen af regeringens olie- & gasstrategi og promovning af kommende udbudsrunder for Nordsøen. Interessen for geotermisk energi er fortsat høj, og GEUS leder flere store projekter. Der forventes derudover en øget kommerciel efterspørgsel af viden om geotermi i 2018.

GEUS vil, som reaktion til den konstaterede afmatning af markedet, fortsat fokusere på de mineralske ressourcer i Grønland for at fastholde en langsigtet interesse for investeringer og dermed bidrage til, at sektoren kan bidrage til en selvåren grønlandsk økonomi. GEUS har imødekommet behovet for øget viden om råstofsituationen, råstoftendenser og materialestrømme ved den fornyede bevilling til MiMa.

I Arktis vil aktører, der har fokus på udenrigs-, sikkerheds- og forsvarspolitik, have indvirkning på efterspørgslen af GEUS' viden om bl.a. ressourceforhold, geologi og klimatisk viden.

På klimaområdet forventes der fortsat fokus på en række af de områder, hvor GEUS' arbejde spiller en central rolle for forståelsen af effekterne globalt og på det danske samfund, herunder afsmeltning af Grønlands indlandsis og havspejlsstigninger.

Kontinentalsokkelprojektet vil i 2018 fortsætte i fasen med en vedligeholdelse af data og et videnberedskab, idet der givetvis vil blive suppleret med nye data og vurderinger i den mere end tiårige periode, det forventes behandlingen i FN systemet varer.

På europæisk plan arbejdes der på udvikling af to store strategiske tiltag: European Geological Data Infrastructure (EGDI) og et ansøgningsudbudt ERA-NET for Geoscience under HORIZON 2020 programmet. Der forventes generelt en forøget projektportefølje på EU-projekter.

3. REGNSKAB

GEUS har status som statsvirksomhed og ledes af en bestyrelse og en direktion.

Finanslovsbevillingen (FL) for 2017 var på 123,7 mio. kr. og udgjorde lige under halvdelen af GEUS' finansieringsgrundlag.

Tillægsbevillinger (TB) givet i 2017 bestod af

- 0,1 mio. kr. Indkøbs effektivisering
- 0,7 mio. kr. Årsværk overført til EFKM's departement
- 0,3 mio. kr. Omlægning af barselsfonden
- 2,0 mio. kr. Camp Century

I alt + 1,5 mio. kr.

Finanslov og tillægsbevillingslov var således samlet på 125,2 mio. kr. GEUS' økonomiske årsresultat var et mindre underskud på 1,5 mio. kr.

3.1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabet er aflagt efter statens omkostningsbaserede regnskabsprincipper, og Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning er fulgt.

I regnskabsafsnittet er anvendt data fra Statens Koncern System (SKS). Som konsekvens heraf er de enkelte saldi og summer retvisende, men som følge af afrundingen i SKS kan sumtal i regnskabet afvige marginalt.

Det bemærkes i forlængelse af ovenstående, at GEUS efter regnskabsårets afslutning i 2016 konstaterede en væsentlig fejl i årsregnskabet. Fejlen blev håndteret efter Moderniseringsstyrelsens retningslinjer, og er forklaret i bilag 4.1, note 3. I 2017 blev fejlen korrigeret, hvilket betyder at GEUS' balance pr. 31/12-2017 er retvisende.

3.2 Resultatopgørelse

I resultatopgørelsen anvendes samme fortegn som i uddata fra SKS, dvs. minus er indtægter og overskud, og plus er udgifter og underskud. I det oplyste budget for 2018 er finanslovsbevillingen opgjort på standardkontoniveau.

Tabel 6 – Resultatopgørelse

Note	Resultatopgørelse (mio. kr.)	R2016 ⁽¹⁾	R2017 ⁽¹⁾	FL2018
3	Ordinære driftsindtægter			
	Bevilling	-139,3	-125,2	-134,0
	Eksternt salg af varer og tjenester		-10,3	
	Intern statslig salg af varer og tjenester		-0,5	
	Salg af varer og tjenesteydelser i alt	-18,5	-10,8	-19,1
	Tilskud til egen drift	-113,9	-124,7	-132,7
	Ordinære driftsindtægter i alt	-271,7	-260,8	-285,8
	Ordinære driftsomkostninger			
	Forbrugsomkostninger			
	Husleje, leje og leasing	38,3	41,2	34,6
	Forbrugsomkostninger i alt	38,3	41,2	34,6
	Personaleomkostninger			
	Lønninger	144,4	141,0	
	Pension	21,7	21,1	
	Lønrefusion	-3,6	-3,2	
	Andre personaleomkostninger	0,1	-2,1	
	Personaleomkostninger i alt	162,7	156,7	159,3
Af- og nedskrivninger	2,1	2,5	3,3	
Internt køb af varer og tjenesteydelser		2,3		
Andre ordinære driftsomkostninger	69,0	61,0	87,8	
Ordinære driftsomkostninger i alt	272,2	263,7	285,0	
Resultat af ordinær drift	0,5	2,9	-0,8	
Andre driftsposter				
Andre driftsindtægter	-1,4	-2,0	-0,0	
Andre driftsomkostninger	0,4	0,0	0,0	
Resultat før finansielle poster	-0,5	0,9	-0,8	
Finansielle poster				
Finansielle indtægter	-0,0	0,0	-0,0	
Finansielle omkostninger	0,4	0,7	0,8	
Resultat før ekstraordinære poster	0,0	1,5	0,0	
Ekstraordinære poster				
Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	0,0	
Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0	0,0	
3 Årets resultat	0,0	1,5	0,0	

(1): Der henvises til bilag 1, note 3, hvor der beskrives konsekvenser af en fejl i årsregnskabet konstateret efter regnskabsårets afslutning.

Indtægterne i form af ”Tilskud til egen drift” er steget med ca. 11 mio. kr. i forhold til 2016. Denne indtægtskategori rummer indtægter fra EU-programmer, Forsknings- og Innovationsstyrelsen, private fonde såsom Villum Fonden samt offentlige og private selskaber. Det er sket en mindre nedgang i forskningsindtægterne fra forskningsprogrammer i udlandet på knap 3 mio. kr. Nedgangen af disse opvejes af en stigning i forskningsmidler fra offentlige og private danske forskningsmidler og hjemtagne projekter fra EU-Kommissionen.

De ordinære omkostninger er faldet med 8,5 mio. kr. i forhold til 2016, heraf er knap 6 mio. kr. lønudgifter og 2,5 mio. kr. for andre driftsomkostninger. Der har været gennemført administrative besparelser i 2016 som følge af budgettilpasningsrunde. Effekten af denne

kan ses i 2017. Derudover ses et mindre fald som følge af reduktionerne i faglige opgaveløsninger som følge af faldende FL bevillinger.

Tabel 7 – Resultatdisponering

Resultatdisponering (mio. kr.)	R2016⁽¹⁾	R2017⁽¹⁾
Disponeret til overført overskud	0,0	-1,5

(1): Der henvises til bilag 1, note 3, hvor der beskrives konsekvenser af en fejl i årsregnskabet konstateret efter regnskabsårets afslutning.

Det samlede resultat er disponeret under overført overskud og udviser et underskud på 1,5 mio. kr. Det akkumulerede overskud under egenkapitalen inkl. årets resultat er på 18,7 mio. kr.

3.3 Balancen

Tabel 8– Balancen pr. 31.12.2017

Note	Aktiver (mio. kr.)		R2016 ⁽¹⁾	R2017	Note	Passiver (mio. kr.)		R2016 ⁽¹⁾	R2017 ⁽²⁾
	Anlægsaktiver					Egenkapital			
1	Immaterielle anlægsaktiver					Reguleret egenkapital (startkapital)		13,3	13,3
		Færdiggjorte udviklingsprojekter	0,1	0,0		Overført overskud		20,2	18,7
		Erhvervede koncessioner, patenter, m.v.	0,0	0,0		Egenkapital i alt		33,5	31,9
		Immaterielle anlægsaktiver i alt	0,1	0,0					
2	Materielle anlægsaktiver					Hensættelser			
		Grunde, arealer og bygninger ⁽²⁾	0,0	4,0		Hensættelser		2,7	0,4
		Transportmateriel	0,5	0,4		Hensatte forpligtigelser i alt		2,7	0,4
		Produktionsanlæg og maskiner	9,0	13,4					
		Inventar og IT-udstyr	1,7	3,2		Gældsforpligtelser			
		Materielle anlægsaktiver i alt	11,3	21,1		Langfristede gældsforpligtelser			
	Finansielle anlægsaktiver					FF4 Langfristet gæld		11,6	14,2
		Statsforskrivning	13,3	13,3		Langfristede gældsforpligtelser i alt		11,6	14,2
		Finansielle anlægsaktiver i alt	13,3	13,3					
	Anlægsaktiver i alt		24,6	34,4		Kortfristede gældsposter			
	Omsætningsaktiver					Leverandører af varer og tjenesteydelser		13,4	19,6
		Tilgodehavender	65,3	65,7		Anden kortfristet gæld		7,4	8,5
		- Almindelige debitorer	40,8	34,2		Skyldige feriepenge		21,6	21,8
		- Andre kortfristede tilgodehavender	3,0	4,6		Igangværende arbejder for fremmed regning		22,5	40,4
		- Igangværende arbejder for fremmed regning	21,5	26,9		3 Periodeafgrænsningsposter, forpligtigelser		8,7	0,4
		Periodeafgrænsningsposter, tilgodehavender	0,6	0,3		Kortfristet gæld i alt		73,6	90,7
		Tilgodehavender i alt	65,9	66,0		Gæld i alt		85,2	104,9
	Likvide beholdninger					Passiver i alt		121,4	137,3
		FF5 Uforrentet konto	25,5	30,6					
		FF7 Finansieringskonto	5,4	6,2					
		Andre likvide beholdninger	0,0	0,0					
		Likvide beholdninger i alt	30,9	36,9					
	Omsætningsaktiver i alt		96,8	102,9					
	Aktiver i alt		121,4	137,3					

(1): Der henvises til bilag 1, note 3, hvor der beskrives konsekvenser af en fejl i årsregnskabet konstateret efter 2016 regnskabsårets afslutning.

(2): Grunde, arealer og bygninger er igangværende arbejder for egen regning

Balancen viser den finansielle status pr. 31. december 2017. GEUS' samlede aktiver er steget med ca. 16 mio. kr. Det er især de materielle anlægsaktiver, som qua indkøb af elektronmikroskop og det igangværende ombygningsprojekt, er steget (ca. 10 mio. kr.), lige som de likvide beholdninger er øget (6 mio. kr.). GEUS' tilgodehavender er samlet set på et uændret niveau, men der er sket et fald i tilgodehavender fra almindelige debitorer, som opvejes af en stigning i tilgodehavender fra EU, fonde og andre bidragsydere specificeret som "Igangværende arbejder for fremmed regning". De eksterne projekter er opgjort pr. 31. december 2017.

De likvide midler står både på en uforrentet konto (FF5) og en finansieringskonto (FF7), som forrentes. Opsplitningen er teknisk og fastsat af Finansministeriet. FF5 opgøres som differencen mellem kortfristede gældsforpligtelser og omsætningsaktiver. Det er balancen i 2016 regnskabet, der anvendes til beregningen af FF5-værdien, der er gældende for 2017. I 2017 er opgørelsesmetoden ændret således, at det overførte overskud medtages i beregningen og øger FF5-værdien.

Den uforrentede konto, FF5, bliver beregnet som:

2,7 mio. kr.	Hensættelser i 2016
73,6 mio. kr.	Kortfristede gældsforpligtelser i alt.
20,2 mio. kr.	Overført overskud.
-65,9 mio. kr.	Tilgodehavender i alt.
0,0 mio. kr.	Andre likvide beholdninger.

I alt 30,6 mio. kr.

Summen af passiverne er naturligvis steget tilsvarende. Her ses især en forøgelse af de kortfristede gældsforpligtelser (ca. 17 mio. kr.) samt den langfristede gæld (ca. 2,5 mio. kr.), mens GEUS' egenkapital er reduceret med ca. 1,5 mio. kr. og de hensatte forpligtelser er reduceret med 2,3 mio. kr.

Den langfristede gæld (FF4), afspejler værdien af materielle og immaterielle anlægsaktiver, da anlægsinvesteringer er lånefinansieret. FF4-kontoen bliver først reguleret, efter at afskrivningerne er foretaget i januar, og har derfor en måneds forskydning ved årsskiftet. Noter med specifikation af de immaterielle og materielle anlægsaktiver findes i bilag 4.1. De langfristede gældsforpligtelser pr. 31/12 er steget som følge af en nettotilgang af anlæg i 4. kvartal.

De samlede kortfristede gældsforpligtelser er øget med ca. 17 mio. kr. Den del, der vedrører GEUS' kreditor fakturaer, findes under betegnelsen "Leverandører af varer og tjenesteydelser" er steget med 6,2 mio. kr. Stigningen kan forklares ved at der er anskaffet et anlægsaktiv for 5,6 mio. kr. i slutningen af året, som først er betalt i 2018. Hensættelsen vedrørende merarbejde indgår i anden kortfristet gæld. Der er hensat i alt 4,7 mio. kr. til merarbejde, hvilket er en forøgelse på 0,6 mio. kr. i forhold til 2016. Hensættelser til skyldige feriepenge er øget med 0,2 mio. kr. primært på grund af lønreguleringen i 2017. Alle eksternt finansierede projekter er opgjort pr. 31/12, og det medfører en stigning af forpligtelserne for "Igangværende arbejder for fremmed regning" på 18 mio. kr. og udgør

i alt 40,4 mio. kr. GEUS har efter henstilling fra Rigsrevisionen ændret praksis for håndtering af visse af projektindbetalinger og fra og med 2017 opgjort alle projektforspligtigelser under ”Igangværende arbejder for fremmed regning”, hvorfor der er sket en nedjustering på 8 mio. kr. af ”Periodeafgrænsningsposter”, hvor en stor del nu indgår i forpligtigelsen ”Igangværende arbejder for fremmed regning”.

3.4 Egenkapitalforklaring

Tabel 9 – Egenkapitalforklaring

Egenkapital (mio. kr.)	2016⁽¹⁾	2017⁽¹⁾
Egenkapital primo	25,9	33,5
Reguleret egenkapital (Startkapital)	13,3	13,3
Overført overskud primo	12,7	20,2
+ overført fra årets resultat	-0,0	-1,5
+ overførsel af Reserveret bevilling	7,6	0,0
Overført overskud ultimo	20,2	18,7
Egenkapital ultimo	33,5	31,9

(1): Der henvises til bilag 1, note 3, hvor der beskrives konsekvenser af en fejl i årsregnskabet konstateret efter regnskabsårets afslutning.

Egenkapitalen, bestående af det akkumulerede resultat og startkapitalen, er påvirket af årets resultat, og er derfor reduceret med ca. 1,5 mio. kr. fra 2016 til 2017. GEUS har i budgettet for 2018 disponeret 1,0 mio. kr. af det akkumulerede overførte overskud til gennemførelse af aktiviteter. Disponeringen er aftalt med departementet i EFKM.

Af den resterende egenkapital vurderes ca. 7 mio. kr. at høre til Geocenteraktiviteter, hvor der eksisterer en langsigtet forpligtelse til at finansiere afløb på aktiviteter, hvor fremadrettet bevilling ikke længere ville dække af for dette. Yderligere information kan findes i bilag 4.8.

Derudover vurderer GEUS, at der er behov for en generel buffer på 10-12 mio. kr. til imødegåelse af svigtende indtjening i et givent år samt til ekstraordinære, strategiske indsatser. Behovet for en generel buffer er givet, qua den høje grad af ekstern finansiering i GEUS' økonomi. De mange kilder, som den eksterne finansiering kommer fra og den deraf følgende volatilitet i de økonomiske forudsætninger for aktiviteter, bevirker, at GEUS ikke nødvendigvis vil kunne reagere på en nedgang i finansiering inden for et givent finansår.

3.5 Likviditet og låneramme

GEUS har i forbindelse med indtræden i likviditets- og finansieringsordningen tre forskellige konti i Statens Koncern Betalinger med hver sine egne likviditetsområder:

- En konto (FF4) til afregning af investeringsudgifter, herunder afsluttede bygge- og IT-udviklingsaktiviteter.
- En uforrentet konto (FF5) til afregning af ændringer i de hensatte forpligtelser, omsætningsaktiverne og de kortfristede gældsforpligtelser

- En finansieringskonto (FF7) til afregning af almindelige betalinger, herunder løn og husleje mv.

Det skal endelig bemærkes, at den likviditet, der følger af bevillingen fra finansloven, modtages i 12 rater fra Økonomistyrelsen.

3.5.1 Opfølgning på låneramme

I anmærkningerne til finansloven fastsættes endvidere virksomhedens låneramme, som angiver den øvre grænse for den gæld, virksomheden maksimalt må have. Lånerammen er overholdt pr. 31/12 2016.

Tabel 10 – Udnyttelse af lånerammen

Udnyttelse af lånerammen	2017
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver, mio. kr.	21,1
Låneramme, mio. kr.	24,9
Udnyttelsesgrad, pct.	84,6

3.5.2 Opfølgning på øvrige likviditetsregler

GEUS har ikke overskredet de øvrige disponeringsregler.

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

GEUS er som statsvirksomhed ikke lønsumsstyret og har derfor ikke noget lønsumsloft.

Tabel 11 udgår.

3.7 Bevillingsregnskabet

Tabel 12 – Bevillingsregnskab (§ 29.41.01)

Navn	Bevillingstype	Mio.kr.	Bevilling i alt	Regnskab⁽¹⁾	Afvigelse
De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland GEUS	Statsvirksomhed	Nettobevilling	125,2	126,7	-1,5
		Udgifter	275,5	264,3	11,2
		Indtægter	-150,3	-137,6	-12,7

(1): Der henvises til bilag 1, note 3, hvor der beskrives konsekvenser af en fejl i årsregnskabet konstateret efter regnskabsårets afslutning.

Såvel indtægter og udgifter har været lavere end det budgetterede i finansloven. De lavere udgifter er både til løn og drift og er afledt af en lavere aktivitet på de eksternt finansierede projekter end vurderet i foråret 2016, da tallene til finansloven for 2017 skulle meldes ind til Finansministeriet. GEUS er jf. ovenfor ikke lønsumsstyret.

4. BILAG TIL ÅRSRAPPORTEN

Der er udarbejdet følgende bilag til GEUS' Årsrapport 2017:

- 4.1 Noter til resultatopgørelse og balance
- 4.2 Indtægtsdækket virksomhed og Tilskudsfinansierede aktiviteter
- 4.3 Regnskab for Grønlandsrelaterede opgaver
- 4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter
- 4.5 Forelagte investeringer
- 4.6 Grønlandsrelaterede opgaver
- 4.7 Ekstern finansiering
- 4.8 Geocenterbevillingen
- 4.9 Uddybende analyse og vurdering af de faglige områder

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

4.1.1 Noter til balancen

Note 1

Tablet 13 – Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsudgifter (mio. kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Kostpris primo	11,4	0,4	11,8
Primokorrektion	0,0	0,0	0,0
Årets tilgang	0,0	0,0	0,0
Årets afgang	-1,3	0,0	-1,3
Kostpris 31. 12 2017	10,2	0,4	10,5
Akkumulerede afskrivninger	-10,2	-0,4	-10,5
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger i alt	-10,2	-0,4	-10,5
Regnskabsmæssig værdi 31.12 2017	0,0	0,0	0,0
Årets afskrivninger ⁽¹⁾	1,2	0,0	1,2
- heraf afskrivninger i perioden	-0,1	0,0	-0,1
- heraf tilbageførsel af afskrivning ved salg i perioden	1,3	0,0	1,3
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	1,2	0,0	1,2
Afskrivningsperiode/år	5	3	

(1): Årets kassationer fremgår ikke af skemaet i SKS. Moderniseringsstyrelsens praksis gør, at årets afskrivninger indeholder kassationer, hvilket gør at tallene kan blive positive

Kilde: SKS

Der afskrives kvartalsvis i henhold til Moderniseringsstyrelsens forretningsgange.

GEUS har ingen regnskabsmæssige immaterielle udviklingsprojekter under udførelse.

Immaterielle anlægsaktiver er defineret som anskaffelser, der dels har en levetid/afskrivningsperiode på mindst tre år, dels en kostpris større end 50.000 kr. pr. anskaffelse.

Note 2

Tabel 14– Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsudgifter (mio. kr.)	Grunde, arealer og bygninger⁽¹⁾	Produktions- anlæg og maskiner	Transport- materiel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Kostpris primo	0,0	40,6	2,7	5,2	48,5
Primokorrekationer	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ændringer i opskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets tilgang	4,0	6,0	0,0	2,2	12,2
Årets afgang	0,0	-2,0	-0,4	-0,2	-2,7
Kostpris ultimo 31/12 2017	4,0	44,6	2,2	7,2	58,1
Akkumulerede afskrivninger	0,0	-31,2	-1,9	-4,0	-37,0
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger i alt	0,0	-31,2	-1,9	-4,0	-37,0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2017	4,0	13,4	0,4	3,2	21,1
Årets afskrivninger ⁽¹⁾	0,0	0,4	0,3	-0,5	0,2
- heraf afskrivninger i perioden	0,0	-1,6	-0,1	-0,7	-2,4
- heraf tilbageførsel af afskrivning ved salg i perioden	0,0	2,0	0,4	0,2	2,6
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	0,0	0,4	0,3	-0,5	0,2
Afskrivningsperiode i år	10-50	5-20	5-8	3	

(1): Årets kassationer fremgår ikke af skemaet i SKS. Moderniseringsstyrelsens praksis gør, at årets afskrivninger indeholder kassationerne, hvilket gør at tallene kan blive positive.

(2): Er igangværende arbejder for egen regning

Kilde: SKS

Der afskrives kvartalsvis i henhold til Moderniseringsstyrelsens forretningsgange.

Materielle anlægsaktiver er defineret som anskaffelser, der dels har en levetid/afskrivningsperiode på mindst tre år, dels en kostpris større end 50.000 kr. pr. anskaffelse.

GEUS er i gang med fortætning og efterfølgende arealafgivelse, hvorunder der sker ombygning og istandsættelse af lokaler. Anlægsomkostninger til dette er registreret under Grunde, arealer og bygninger uden påbegyndt afskrivning, men burde have været opført som igangværende arbejder for egen regning.

Note 3 – Væsentlige fejl i årsregnskabet for 2016, der er konstateret efter regnskabsårets afslutning

GEUS har efter 2016 årsregnskab lukning konstateret, at der ved en fejl ikke er foretaget korrekt årsperiodisering af et enkelt eksternt finansieret projekt. Hele indtægten er bogført i regnskabet som en indtægt under tilskud til egen drift i 2016. Imidlertid vedrører en del af indtægterne arbejde, der skal leveres i 2017, hvorfor beløbet burde have været opført på balancen som et skyldigt beløb. Der er i 2016 indtægtsført 1,75 mio.kr. for meget. Den manglende periodisering ville have haft betydning for årets økonomiske forhold, herunder blandt andet i resultatopgørelse, balance, egenkapitalen og bevillingsafregning. Konsekvenserne for resultatopgørelsen og balancen er vist i nedenstående tabel.

Tabel A – Resultat af fejlen i 2016 i resultatopgørelsen og balancen

Resultatopgørelsen (mio. kr.)	R2016 (SKS)	Faktisk resultat 2016	R2017 (SKS)	Faktisk resultat 2017	Balancen Passiver (mio. kr.)	R2016 (SKS)	Faktisk resultat 2016	R2017 (SKS)
Indtægtsbevilling	-139,3	-139,3	-125,2	-125,2	Reguleret egenkapital (startkapital)	13,3	13,3	13,3
Salg af varer og tjenesteydelser	-18,5	-18,5	-10,8	-10,8	Overført overskud	20,2	18,4	18,7
Tilskud til egen drift	-113,9	-112,1	-124,7	-126,5	Egenkapital i alt	33,5	31,7	31,9
Ordinære driftsindtægter i alt	-271,7	-269,9	-260,8	-262,6	Andre forpligtelser uændret			
Resultat af ordinær drift	0,5	2,3	0,9	-0,9	Periodeafgrænsningsposter, forplig.	8,7	10,5	0,4
Resultat før finansielle poster	-0,5	1,3	1,5	-0,3	Gældforpligtelser i alt	85,2	87,0	104,9
Årets resultat	0,0	1,8	1,5	-0,3	Passiver i alt	121,4	121,4	137,3

Det følger af ovenstående tabel, at årets resultat skulle have været et underskud på 1,8 mio. kr. i 2016 og ikke et resultat i balance på 0,0 mio. kr., hvilket følgende også skulle have været afspejlet i bevillingsafregningen. Balancen pr.31/12-2017 er retvisende i SKS. Årets resultat i 2017 ville have været positivt med et overskud på 0,3 mio. kr., hvis fejlen var blevet opdaget inden 2016 regnskabet blev afsluttet.

4.2 Indtægtsdækket virksomhed

GEUS har mulighed for at drive indtægtsdækket virksomhed i form af aktiviteter, der er en naturlig udløber af GEUS' almindelige virksomhed. Som statsvirksomhed administreres den indtægtsdækket virksomhed inden for rammerne af den almindelige virksomhed. GEUS har mange forskelle indtægtsdækkede projekter og opgør derfor årligt det akkumulerede resultat for al indtægtsdækkede virksomhed. Opgørelsen viser, at der bidrages med et positivt dækningsbidrag til GEUS samlede økonomi.

GEUS følger budgetvejledningens regler for indtægtsdækket virksomhed. Herunder kravet om, at prisfastsættelse af varer og tjenesteydelser skal ske således, at der ikke sker konkurrenceforvridning overfor private eller offentlige konkurrenter.

Tabel 15 – Indtægtsdækket virksomhed

Kommercielle projekter / indtægtsdækket virksomhed⁽⁵⁾	R2014 mio. kr.	R2015 mio. kr.	R2016 mio. kr.	R2017 mio. kr.
Indtægt	16,1	17,5	10,4	5,9
Direkte udgifter ⁽¹⁾	6,2	7,3	5,7	3,6
Dækningsbidrag 1 ⁽²⁾	9,8	10,2	4,6	2,3
Andel af fælles omkostninger ⁽³⁾	1,4	1,1	1,5	0,9
Dækningsbidrag 2 ⁽⁴⁾	8,5	9,1	3,1	1,4

(1): I de direkte udgifter er indeholdt øvrige udgifter samt bruttoløn.

(2): Før fordeling af fællesomkostninger.

(3): Som fordelingsnøgle er anvendt en lønsumsnøgle.

(4): Efter fordeling af fællesomkostninger.

(5): Opgørelsen er ændret i 2017 efter Rigsrevisionens anbefalinger fra at indeholde alle kommercielle projekter til at kun at indeholde IDV-projekter.

De kommercielle aktiviteter afhænger af den markedsmæssige efterspørgsel og varierer derfor over årene. Betalingen for kommercielle projekter skal mindst dække omkostningerne til udførelse af disse projekter. Der har i 2017 været et fald i indtægterne, de direkte udgifter samt andelen af fællesomkostningerne. Indtægterne stammer primært fra salg af konsulentydelse for projekter til kunder i Danmark og i udlandet, samt salg af laboratorieanalyser. Salget af data mv. er, efter Rigsrevisionens anbefalinger, trukket ud af opgørelsen, således at opgørelsen for 2017 kun omfatter indtægtsdækket virksomhed. Det ses af tabellen, at projekterne i 2017 fortsat giver et positivt dækningsbidrag både før og efter fordelingen af fællesomkostningerne gennem alle årene.

4.3 Gebyrfinansieret virksomhed

GEUS har ingen gebyrfinansierede aktiviteter.

4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter

GEUS udfører tilskudsfinansierede aktiviteter, herunder tilskudsfinansierede forskningsaktiviteter. Som statsvirksomhed administreres tilskuddet inden for rammerne af den almindelige virksomhed, hvorfor tabel 18 udgår. For udviklingen i de indtægtsfinansierede aktiviteter henvises til årsrapportens regnskabsafsnit, jf. Kapitel 3. Regnskab.

4.5 Forelagte investeringer

GEUS har ingen investeringsprojekter, hvor aktiviteten har været forelagt for Finansudvalget.

4.6 Grønlandsrelaterede opgaver

I henhold til Råstofloven fra 2010 skal Departement for Råstoffer købe rådgivnings- og myndighedsrelaterede opgaver for 3,6 mio. kr. Delmålet er opfyldt, da der er i 2017 er købt opgaver for 3,7 mio. kr. af GEUS. Desuden skal GEUS medfinansiere samarbejdsprojekter

og udføre basale institutions- og forskningsopgaver for i alt 36,2 mio. kr. Målet for 2017 er ikke opfyldt, idet der kun er leveret ydelser for 28,8 mio. kr., men kravet er opfyldt ved, at det gennemsnitlige regnskab på 39,0 ligger over det gennemsnitlige måltal på 35,8 mio. kr. set over de seneste fire år. Samlet set betragtes målet som opfyldt både fagligt og økonomisk.

4.7 Ekstern finansiering

Al faglig aktivitet på GEUS henføres til projekter, og finansieringen af projekter opdeles i hovedtyperne: basisfinansierede, samfinansierede og kommercielt finansierede projekter. Basisfinansierede projekter omfatter opgaver, der løses inden for de rammer, som finanslovsbevillingen stiller til rådighed. Samfinansierede projekter finansieres af såvel basismidler som eksterne midler, dvs. de kræver medfinansiering fra GEUS' finanslovsbevilling (eksterne midler er eksempelvis forskningsprogram- og fondsmidler). Kommercielle projekter dækkes alene af eksterne midler.

Table B – Ekstern finansiering

Kontraktindtjening (mio. kr.)	R2014	R2015	R2016	R2017
Program- og fondsforskning (samfinansiering) ⁽¹⁾	92,6	75,9	86,2	81,8
Øvrig kontraktforskning (samfinansiering) ⁽²⁾	50,3	52,8	37,3	46,0
Kontrakter i forbindelse med rådgivning, udredning, salg af data m.v. (kommerciel finansiering)	16,1	17,5	10,4	9,8
Total ⁽³⁾	159,0	146,1	133,8	137,6

(1): Programforskningsmidler samt fondsmidler (EU, Forskningsrådene m.fl.).

(2): Primært midler fra Grønlands Selvstyre samt samarbejdsprojektmidler, som ikke er kendetegnet som programmidler.

(3): Finansielle indtægter indgår ikke.

Ovenstående tabel viser, at GEUS' samlede eksterne finansiering i 2017 var 137,6 mio. kr., hvilket er lidt højere end i 2016, men lavere end gennemsnittet for de seneste fire år. Der har været et fald i program- og forskningsindtægterne. Det store fald ligger i forskningsindtægterne fra forskningsprogrammer i udlandet samt fra forskningsfonde i Danmark. Der har været en mindre stigning i indtægter fra EU-kommissionen på ca. 1 mio. kr. Tidligere indgik indtægter til kontinentalsokkelprojektet, artikel 76 også her, hvor indtægterne udgør 3,6 mio. kr. i 2015, mod 8 mio. kr. i 2014. GEUS får nu bevillingsmidler til kontinentalsokkelberedskabet via finansloven. Samarbejdsprojekter mellem GEUS og andre offentlige institutioner under EFKM og MIM angivet som "Øvrig kontraktforskning" har rettet sig op efter et større fald i 2016. Indtægterne fra markedsstyrede/kommercielle kontrakter er faldet yderligere i 2017 og ligger på det laveste niveau. De markedsstyrede-/ kommercielle indtægter stammer fra projekter, hvor GEUS, mod betaling kan påtage sig løsning af opgaver for offentlige myndigheder og private i ind- og udland, samt betaling for salg af geologiske data og kort, hvor GEUS kan tage betaling inden for rammerne af gældende lovgivning. I den kommercielle finansiering indgår både ordinære og indtægtsdækket virksomhed på kommercielle vilkår.

4.8 Geocenterbevilling

Geocenterbevillingen omfatter fælles faglige aktiviteter i Geocenter regi, jf. Betænkningen om Geocenter nr. 1308 december 1995. Forbruget i 2017 var 4,8 mio. kr. Der bliver af GEUS' finanslovsbevilling hvert år øremærket 5,2 mio. kr. til disse flerårige, tværgående aktiviteter. Til og med Årsrapport og årsafregningen for 2015 var det foretaget en særskilt reservation i regnskabet vedr. geocenterbevillingen. Det vurderes at ca. 7 mio. kr. af egenkapitalen hører til Geocenteraktiviteter, hvor der eksisterer en langsigtet forpligtelse til at finansiere afløb på aktiviteter, hvor fremadrettet bevilling ikke længere ville dække for dette.

4.9 Uddybende analyse og vurdering af de faglige områder

GEUS' opgaver finansieres i betydeligt omfang af indtægter fra nationale og internationale program- og fondsmidler samt af kommercielle opgaver. Nogle af disse opgaver er ikke kendte på tidspunktet for arbejdsprogrammets udformning. Opgaveløsningen prioriteres ud fra en samlet vurdering, herunder økonomi og tilgængelig kompetence, og det er derfor ikke altid muligt at gennemføre alle planlagte aktiviteter.

Det er GEUS' vurdering, at institutionen generelt har bidraget til et fokus på forskning, trods måltallene for deltagelse i konferencer ikke er nået.

4.9.1 Strategiske indsatsområder på de faglige programområder

GEUS' faglige arbejde er tilrettelagt i fem programområder, der er vist i tabel C-G neden for. Alle fællesomkostninger er i tabellerne fordelt på programområderne, der således er en uddybning af tabel 3.1. Ud over den generelle opgaveløsning og forskning er der for hvert delområde opstillet et antal strategiske indsatsområder, som udgør de forskningsfelter og opgaver, der særligt fokuseres på. I Resultatkontrakt 2016-2019 gives en mere detaljeret beskrivelse af de strategiske indsatsområder, og i Faglige Resultater 2017 gives en mere uddybende opgørelse af resultaterne.

Tabel C – Økonomi, ressourceforbrug og målopfyldelse på Programområde 1 – Databanker og formidling.

Programområde I	R2014	R2015	R2016	B2017	R2017
Årsværksforbrug	64	56	51	65	50
Samlet omsætning (mio. kr.)	49,3	46,6	44,4	58,8	43,1
Heraf bevilling (mio. kr.)	32,5	32,9	36,3	48,4	34,4
Ekstern finansieringsgrad (%)	34	29	18	17	20

Strategiske indsatsområder i 2017	Ressourceforbrug (årsværk)	Omsætning (mio. kr.)	Basismidler (mio. kr.)	Ekstern finansieringsgrad (%)	Målopfyldelse
Ia Data services til professionelle brugere og forskning	11,4	9,6	5,5	42	Delvist opfyldt
Ib Geologi i det offentlige rum	7,7	7,1	5,9	16	Opfyldt
Ic Geologien i 3 dimensioner	2,7	2,1	2,0	2	Delvist opfyldt

Table D – Økonomi, ressourceforbrug og målopfyldelse på Programområde 2 – Vandressourcer.

Programområde 2	R2014	R2015	R2016	B2017	R2017
Årsværksforbrug	71	74	67	59	64
Samlet omsætning (mio. kr.)	63,2	64,3	62,4	58,1	59,9
Heraf bevilling (mio. kr.)	23,6	26,0	27,6	20,3	23,0
Ekstern finansieringsgrad (%)	63	60	56	65	62

Strategiske indsatsområder i 2017	Ressourceforbrug (årsværk)	Omsætning (mio. kr.)	Basismidler (mio. kr.)	Ekstern finansieringsgrad (%)	Målopfyldelse
2a Vand- og stofkredsløbet	36,8	35,7	11,4	68	Opfyldt
2b Bæredygtig grundvandsbaseret vandforsyning	7,3	6,6	1,9	71	Opfyldt
2c Vandet og geologien i byer	4,8	4,3	1,0	78	Delvist opfyldt

Table E – Økonomi, ressourceforbrug og målopfyldelse på Programområde 3 – Energiråstoffer.

Programområde 3	R2014	R2015	R2016	B2017	R2017
Årsværksforbrug	96	93	90	69	83
Samlet omsætning (mio. kr.)	90,2	82,6	85,7	73,6	80,1
Heraf bevilling (mio. kr.)	34,2	35,7	38,5	26,8	35,2
Ekstern finansieringsgrad (%)	62	57	55	63	56

Strategiske indsatsområder i 2017	Ressourceforbrug (årsværk)	Omsætning (mio. kr.)	Basismidler (mio. kr.)	Ekstern finansieringsgrad (%)	Målopfyldelse
3a Olie og gas i Nordsøen	23,3	20,7	5,7	72	Opfyldt
3b Grøn energi i undergrunden	3,3	3,0	0,8	73	Opfyldt
3c Olie og gas i Grønland	10,4	12,8	-0,8	106	Opfyldt
3d Geologiske og teknologiske modeller for Nordatlanten og Arktiske Ocean	3,7	4,2	3,6	14	Delvist opfyldt

Table F – Økonomi, ressourceforbrug og målopfyldelse på Programområde 4 – Mineralske råstoffer

Programområde 4	R2014	R2015	R2016	B2017	R2017
Årsværksforbrug	57	55	45	39	43
Samlet omsætning (mio. kr.)	53,4	50,1	45,6	37,0	41,4
Heraf bevilling (mio. kr.)	29,2	27,4	22,4	15,0	19,3
Ekstern finansieringsgrad (%)	45	45	51	59	53

Strategiske indsatsområder i 2017	Ressourceforbrug (årsværk)	Omsætning (mio. kr.)	Basismidler (mio. kr.)	Ekstern finansieringsgrad (%)	Målopfyldelse
4a Regionale vurderinger af potentielle ressourcer	6,5	5,4	0,9	84	Opfyldt
4b Ressourcevurdering af basale og kritiske mineraler og råstoffer	1,3	1,2	0,4	65	Opfyldt

Tabel G – Økonomi, ressourceforbrug og målopfyldelse på Programområde 5 – Natur og klima.

Programområde 5	R2014	R2015	R2016	B2017	R2017
Årsværksforbrug	47	43	38	26	36
Samlet omsætning (mio. kr.)	40,8	41,4	35,0	25,7	39,8
Heraf bevilling (mio. kr.)	18,5	16,7	14,5	9,8	14,8
Ekstern finansieringsgrad (%)	55	60	59	62	63

Strategiske indsatsområder i 2017	Ressourceforbrug (årsværk)	Omsætning (mio. kr.)	Basismidler (mio. kr.)	Ekstern finansieringsgrad (%)	Målopfyldelse
5a Iskapper og gletsjerdynamik	11,1	12,2	2,9	76	Opfyldt
5b Klimaet i fortid og nutid	8,2	6,7	3,1	53	Opfyldt

Tabel H – Kvantitative resultatindikatorer

Kvantitative Resultatindikatorer	Resultat 2016	Resultat 2017	Pejlemærke 2017	Afvigelse fra Pejlemærke	Pejlemærke 2018	Pejlemærke 2019
Langsigtet videnopbygning⁽¹⁾						
Videnskabelige artikler i internationale tidsskrifter/publikationer med referee, inkl. GEUS' egne serier – point efter bibliometriske scorere	122	261	170	91	165	160
Videnskabelige publikationer i øvrigt (inkl. bidrag til bøger)	42	44	40	4	39	38
Konferencebidrag med abstract (foredrag og posters)	152	98	165	-67	160	155
Forskeruddannelse						
Forsknings-, samarbejdsprofessorer (middel måltal)	5	3	6	-3	6	6
ph.d.-grader med GEUS-vejleder	12	11	12	-1	12	12
ph.d.-studerende med GEUS-vejleder	47	44	60	-16	60	60
Løbende faglig opgaveløsning, rådgivning og formidling						
Rapporter – Offentligt tilgængelige (GEUS' rapport-serie og andre rapporter)	75	26	51	-25	49	48
Rapporter – Fortrolige	29	24	45	-21	45	45
GEUS-notater (nummererede serier, nogle er fortrolige)	32	49	56	-7	56	56
Generel og populærvidenskabelig formidling	76	49	132	-83	128	124
AI-indikator - Almen interesse i elektroniske medier	100	100	100	0	100	100
Anvendelser af GEUS' Web Map Services (x1.000)	700	248	220	28	240	260

(1): Produktionen af videnskabelige afhandlinger fluktuerer en del, da produkterne generelt er lang tid undervejs inden publicering; der kan være flere års forskydning mellem aktivitet og produkt.

Som nævnt i kap 2.4.2 er der efterregistreret artikler fra 2016 for i alt 68 point (16 med 2 point, 36 med 1 point). Disse artikler indgik ikke i opgørelsen for 2016, men er først registreret i GEUS' egen publikationsdatabase i 2017. Var disse nyregistrerede artikler talt med i 2016, var måltallet for dette år også nået med i alt 190 point; måltallet var 175 og opgørelsen i 2016 nåede kun op på 122 point. Efterregistreringen skyldes en ny praksis i forbindelse med pointopgørelsen, hvor GEUS henter information om publikationer fra internationale forskningsdatabaser og dermed supplerer GEUS' egen database, som GEUS'

forskere indberetter til. De ekstra point skyldes for en stor dels vedkommende forskere, der har forladt GEUS i perioden fra indsendelse til udgivelse af artiklen.

Oversigten over ph.d.-studerende, kandidatstuderende og professorer opgøres pr. 1. november hvert år for de foregående 12 måneder. Antallet af ph.d.-studerende med GEUS-medvejleder var i 2017 under pejlemærket på 60. Ved udgangen af oktober 2017 var 44 ph.d.-studerende tilknyttet GEUS, mens der i løbet af hele 2017 var tilknyttet i alt 56 ph.d.-studerende, hvoraf 11 sluttede deres studier med grad, mens en studerende stoppede studiet. Antallet af ph.d.-studerende er faldende, hvilket skyldes vigende fokus på forskeruddannelse hos danske og internationale fonde. GEUS havde ved udgangen af november 2017 to forskningsprofessorer samt en forskningsprofessor med adjunktur, hvilket er tre under pejlemærket for året. GEUS har yderligere to adjungerede professorer. GEUS vil udarbejde en professorplan i 2018 og forventer at opslå op til tre forskningsprofessorater i løbet af 2018.

Målene for offentlige og fortrolig GEUS rapporter er ikke nået. Dette skyldes primært, at GEUS i 2017 har haft færre opgaver end sædvanligt på Energiområdet samt en ændret afleveringspraksis til fx power point præsentation i stedet for en længere rapport. Desuden er måltallene for GEUS notater samt generel og populærvidenskabelig formidling ikke nået i 2017. Antallet af GEUS notater varierer fra år til år, og er blandt andet afhængig af antallet af akutte sager. Desuden sker sagsbehandling med EFKM's departement i stigende grad gennem bestillinger, som også resulterer i færre GEUS notater. Endvidere er måltallet for populærformidling ikke nået, hvilket skyldes at den videnskabelige formidling er prioriteret højere. Endelig bemærkes det, at der har været økonomisk tilbageholdenhed i de faglige afdelinger mht. deltagelse i konferencer.

4.9.2 Tværgående strategisk indsats inden for organisations- og personaleudvikling

GEUS har tre strategiske indsatsområder vedrørende organisations- og personaleudvikling, som også indgår i GEUS' Resultatkontrakt 2016-2019. For 2017 er et mål opfyldt, mens to mål er delvist opfyldt. Trods det betragtes resultatet som tilfredsstillende, da alle tre indsats er igangsat. Den manglende opfyldelse skyldes alt overvejende en bevidst prioritering af ressourcer til andre opgave, koordinering af den igangværende lederuddannelse samt en forestående opdatering af GEUS' projektmodel.

Table I – Økonomi, ressourceforbrug og målopfyldelse for indsatsområder vedr. organisations- og personaleudvikling.

Tværgående strategiske indsatsområder i 2017	Ressourceforbrug (årsværk)	Omsætning (mio. kr.)	Basismidler (mio. kr.)	Ekstern finansieringsgrad (%)	Målopfyldelse
9a Øget professionalisering, kompetenceudvikling og rekruttering	3,0	1,2	1,2	1	Opfyldt
9b Forsknings- og innovationshøjde	0,4	0,2	0,2	7	Delvist opfyldt
9c Internationalisering	2,1	1,8	0,8	59	Delvist opfyldt

Strategisk indsatsområde 9b ' Forsknings- og innovationshøjde: Målene betragtes delvist opfyldte, da revision af professorplan samt opslag af professorater er udskudt til 2018, bl.a. pga. integrering i ledelsesudviklingsprojektet. Desuden er måltallet for deltagelse i konferencer (foredrag eller poster med abstract) ikke nået, pga. økonomisk tilbageholdenhed i afdelingerne og prioritering af andre opgaver.

Strategisk indsatsområde 9c 'Internationalisering': Målene for strategisk indsatsområde 9c betragtes delvist opfyldte. Indsendelse af GAP-analyse og Action Plan til EURAXESS med anmodning om certificeringen af HR Excellence in Research er udskudt til 2018, da resultaterne af analysen og forslag til handlingsplan med fordel kan integreres i resultater fra GEUS' Udviklingsdag, der blev afholdt ultimo november 2017. Endelig er det besluttet at nedlægge GEUS EU - og internationale koordinationsgruppe, da internationalt arbejde i dag er en integreret del af det daglige arbejde i GEUS.

4.9.3 Opfølgning på GEUS' mål og resultatplan 2017

Tabel J – Mål og resultatplan,

Mål	Milepæl	Resultat
<p>1. Styrke samarbejdet på tværs af koncernen på klimaområdet Det er målet at koble GEUS' kompetencer på klimaområdet med tilsvarende ekspertise i DMI og Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering. For at nå målet vil der i 2017 blive sat fokus på, hvor en kobling af institutionernes kompetencer giver synergi, og GEUS vil i digitaliseringsprojektet "Dataforsyning – terræn, klima og vand" på baggrund af drøftelser om opgavefordeling i arbejdsgruppe og styregruppe tilvejebringe de aftalte ressourcer.</p>	<p>1. GEUS har i samarbejde med DMI leveret input til udkast til projektbeskrivelse for digitaliseringsprojektet.</p>	<p>Milepælen er opfyldt. GEUS har i samarbejde med DMI og SDFE leveret input til projektbeskrivelser for minianalyser, som eksterne konsulenter skal udføre, før den endelige projektbeskrivelse for hele indsatsen kan laves. GEUS og DMI har dog allerede leveret forslag til projektbeskrivelse for deres del af den samlede indsats.</p>
<p>2. Styrkelse af EU porteføljen på energiområdet Det er målet at styrke GEUS' EU-portefølje på energiområdet, bl.a. gennem projekter med andre europæiske geologiske undersøgelser. For at nå målet vil GEUS i 2017 deltage som aktiv ansøger i mindst ét energiprojekt under H2020 GeoERA forskningsnetværket</p>	<p>1. GEUS har deltaget i formulering af mindst 6 idéer til indsendelse af Stage 1 - call for Ideas i GeoERA-nettet.</p>	<p>Milepælen er opfyldt. GEUS har deltaget i formulering af mindst 6 idéer.</p>
	<p>2. GEUS er deltager som partner i mindst 4 idéer indsendt til Stage 1 - call for Ideas i Geo ERA-nettet.</p>	<p>Milepælen er opfyldt. GEUS har – på foranledning af konsortier – indsendt 11 idéer til Stage 1; 7 til temaet <i>Groundwater</i>, 3 til <i>Raw Materials</i>, og 1 til <i>Information Platform</i>. Derudover er GEUS medlem i endnu flere konsortier bag indsendte ideer, også til det sidste og 4. tema, <i>GeoEnergy</i>.</p>
	<p>3. GEUS deltager som partner i mindst 2 ansøgninger indsendt til Stage 2 - call for Projects i GeoERA netværket.</p>	<p>Milepælen er opfyldt. GEUS er hovedkoordinator på 5 ansøgninger og deltager som partner i yderligere 7 og er dermed en vigtig spiller i forhold til de i alt 16 ansøgninger med tilsammen 45 partnere, der pr. 12. januar 2018 er indsendt til GeoERA call' et.</p>
<p>3. Tættere samarbejde med vandforsyninger og vandselskaber Det er målet at styrke samarbejdet med vandforsyninger og vandselskaber samt kommunerne på klimatilpasningsområdet. For at nå målet vil der i 2017 blive søgt hjemtaget mindst to samarbejdsprojekter fx indenfor de tilgængelige finansieringspuljer (Innovationsfonden, MUDP, VUDP eller finansieret direkte af samarbejdspartnere) i partnerskab med vandselskaber og kommuner</p>	<p>1. Der er indsendt 2 ansøgninger til relevante fonde.</p>	<p>Milepælen er opfyldt. GEUS har indsendt flere ansøgninger og bl.a. hjemtaget 1 Joint Programming Initiative (JPI)-projekt sammen med bl.a. Sverige geologiska undersökning (SGU) om forbedret kvalitet og brugervenlighed af klimaservices, hvor resultaterne skal afprøves hos regioner og kommuner, samt 2 projekter hvor hhv. Odense og København indgår som case i forhold til forebyggelse af negative effekter af klimaændringer i byer.</p>

<p>4. Bedre samlet viden om potentialet for udnyttelse af overfladenær geotermisk energi i Danmark Det er målet at opnå bedre samlet viden om potentialet for udnyttelse af overfladenær geotermisk energi i Danmark og tilvejebringe øget viden om muligheder for lagring af overskudsvarme i de øvre jordlag under forskellige geologiske forhold samt om eventuelle miljømæssige konsekvenser heraf. For at nå målet vil der i 2017 blive søgt hjemtaget midler til mindst ét projekt om kortlægning af potentialet for overfladenær geotermi i Danmark</p>	<p>1. Der er indsendt 1 ansøgning til relevante fonde.</p>	<p>Milepælen er opfyldt. GEUS deltager i 4 ansøgninger til EU GEOTHERMICA-programmet med fokus på kortlægning af potentialet for overfladenær geotermi og varmelagring i Danmark.</p>
<p>5. Forskning i forbedret indvinding fra de danske Nordsøfelter Målet er at tilvejebringe grundlaget for at vurdere og forbedre indvindingen af Nordsøens olie- og gasresourcer i de eksisterende felter. For at nå målet vil GEUS i 2017 deltage aktivt i en række projekter i Danish Hydrocarbon Research and Technology Centre på det første flagskib: "Advanced Waterflooding of the Dan, Halfdan and Kraka Fields". Studierne vil koncentrere sig om reservoirkarakterisering og EOR-laboratorieeksperimenter.</p>	<p>1. GEUS har leveret resultaterne af 7 Sprint-projekter. 2. GEUS har udbudt en ekskursion i regi af centret. 3. Første EOR Ekofisk-forsøg er kørt.</p>	<p>Milepælen er opfyldt, idet GEUS har leveret resultater til de 7 Sprint-projekter. Milepælen er opfyldt; GEUS har udbudt en ekskursion, der dog ikke blev gennemført pga. manglende interesse fra centrets side. Milepælen er delvist opfyldt. Forsøgene er igangsat men ikke afsluttet pga. forsinkede leverancer fra DHRTC's side samt sygdom hos nøglemedarbejder på GEUS.</p>
<p>6. Etablering af langsigtet beredskab på Kontinentalsokkelprojektet Målet er at etablere et langsigtet beredskab på Kontinentalsokkelprojektet med henblik på præsentationer og forhandlinger med Sokkelkommissionen, foretage løbende data vedligehold og vurderinger for at fremme Kongerigetets interesser forhandlingsmæssigt. For at nå målet vil GEUS i 2017 udarbejde en langsigtet plan for de vurderinger af datatæthed og -kvalitet i submissionsområderne, der skal gennemføres i de kommende år</p>	<p>1. Plan for vurderinger er udarbejdet. 2. Der er udarbejdet et notat for et af submissionsområderne.</p>	<p>Milepælen er opfyldt, planen er udarbejdet i 1. kvartal. Milepælen er delvist opfyldt. Der er udarbejdet et 1. udkast til notat, som pt. er i intern kvalitetssikringsproces. Forventes godkendt februar 2018.</p>
<p>7. Modernisering af økonomifunktionen i GEUS Det er målet at etablere en mere effektiv, robust og harmoniseret økonomifunktion i GEUS. For at nå målet skal der i 2017 implementeres en centralisering af projektsekretariatsfunktionen, således at de nuværende projektsekretærer, som pt. er placeret i de enkelte faglige afdelinger med reference til afdelingscheferne, organisatorisk placeres med reference til økonomichefen. Endvidere skal centrale budgetprocesser i økonomifunktionens årshjul reviews og optimeres for at skabe mere effektive og værdiskabende processer. Endelig skal der i 2017 forberedes et skift af de centrale økonomistyringssystemer i GEUS. Selve udskiftningen ventes at ske i 2018.</p>	<p>1. Der foreligger en godkendt plan for implementering af en central projektøkonomifunktion og for en standardisering af processer i denne. 2. Der foreligger et godkendt nyt koncept for budgetopfølgninger. 3. Implementering af projektøkonomifunktionen er gennemført. 4. Der foreligger et godkendt nyt koncept for grundbudgettering. 5. Der foreligger en godkendt tids- og procesplan for det forberedende arbejde til implementering af nyt økonomistyringssystem.</p>	<p>Milepæl er ikke opfyldt, da der ikke er udviklet en plan for standardisering af processer. Vi har gjort os den erkendelse, at det er nødvendigt at samtænke en standardisering af processer med en bedre IT-understøttelse således, at der udarbejdes og implementeres et samlet koncept indeholdende begge delelementer. Se i øvrigt milepæl 3. Milepælen er opfyldt. Et nyt koncept for budgetopfølgninger er implementeret, og første udgave blev sat i drift med BO1 2017. Konceptet er videreudviklet i løbet af 2017 Milepælen er delvist opfyldt. Der er etableret en ny funktionsadskillelse og opgaveportefølje for projektøkonomifunktionen, der er fuldt integreret i den øvrige økonomifunktion på GEUS. Jf. milepæl 1 udestår der et forløb for standardisering mv. af processer. Opdatering 4. kvartal: Foranalysen blev afsluttet medio 4. kvartal. Hovedprojekt er igangsat i 4. kvartal og vil blive afsluttet i maj 2018 Milepælen er ikke opfyldt. Der vil alene blive foretaget justeringer til det bestående koncept for intern grundbudgettering. Det skyldes, at det vurderes at et samlet nyt grundbudgetteringskoncept må afvente udkommet af det igangværende ledelsesudviklingsprojekt på GEUS, hvori der indgår en revurdering af forretningsmodeller, finansiering og strategi og derfor også af behovene i en fremadrettet grundbudgettering. Milepælen er ikke opfyldt. Tids- og procesplan udarbejdes i første halvår 2018 og projektet gennemføres i andet halvår 2018. Projektet udsendes dels på grund af prioritering af andre opgaver, dels på grund af at implementeringsdatoen er udsat til 2019.</p>

<p>8. Omlægning af arbejdsprocesser i administrationen (drift)</p> <p>Målet er at gennemføre en omlægning af arbejdsprocesser i administrationen, herunder etablering af et direktionssekretariat og en kommunikationsenhed.</p> <p>For at nå målet vil samarbejdsprocedurer mellem direktionssekretariatet og EFKM's departement blive udarbejdet.</p> <p>Desuden vil der blive udarbejdet og implementeret en ny kommunikationsstrategi, ligesom hjemmesiden vil blive omlagt til en ny platform, som er i overensstemmelse med EFKM's departement og visse øvrige institutioner i ministeriet.</p>	<p>1. Der foreligger en godkendt samarbejdsaftale mellem departementet og GEUS med beskrivelse af arbejds-gangene mellem de to institutioner.</p>	<p>Efter aftale mellem GEUS og EFKM's departement er milepælen udgået.</p>
	<p>2. Der foreligger en godkendt kommunikationsstrategi.</p>	<p>Milepælen er opfyldt; kommunikationsstrategien er udarbejdet og godkendt af GEUS' Direktion og chefgruppe i juni 2017.</p>
	<p>3. Hjemmesiden geus.dk er lanceret på et nyt system.</p>	<p>Milepælen er ikke opfyldt, men er udsat til 1. kvartal 2018.</p>
<p>9. Fortætning på GEUS hovedlokation på Øster Vold (drift)</p> <p>Det er målet at opnå et mere rimeligt forhold mellem antal medarbejdere og arbejdsareal, som er tilpasset de reduktioner i medarbejderstaben, der er sket inden for de seneste 2 år.</p> <p>For at nå målet vil GEUS i 2017 iværksætte en fysisk fortætning af organisationen, der mindsker arealbehovet. Det er samtidig en prioritet qua fortætningen at kunne afhænde lejemålet af en af bygningerne på Øster Vold.</p>	<p>1. Der foreligger en godkendt lokale-, tids- og procesplan for fortætningen.</p>	<p>Milepælen er opfyldt, idet der foreligger en godkendt plan med udgangen af 1. kvartal.</p>
	<p>2. Fortætningen er gennemført.</p>	<p>Milepælen er opfyldt, fortætningen er gennemført, idet alle kontorer i den pågældende bygning er fraflyttet. Vi forventer at afgive bygningen i løbet af februar 2018, idet fraflytning af teknik udestår.</p>

GEUS' ORGANISATION 2017

